第一图书网, tushu007.com

<<工作分解结构>>

图书基本信息

书名：<<工作分解结构>>

13位ISBN编号：9787121069161

10位ISBN编号：7121069164

出版时间：2008-7

出版时间：电子工业出版社

作者：项目管理协会

页数：128

字数：162000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

<<工作分解结构>>

内容概要

本书是由项目管理协会推出的一个具有重要意义的面向全球的标准。
它是PMI继续致力于为项目管理专业定义知识体系，并且制定相关的应用标准的重要一步。
工作分解结构（WBS）的应用范围可涉及各行各业，它是项目经理的无价工具，可以帮助项目经理完成整个项目生命期中的众多关键步骤。

本书特色在于：与《项目管理知识体指南》（PMBOK® Guide）相一致，表述了作为项目管理工具的WBS的标准定义及应用方法；为项目经理和团队成员编制WBS提供指导，其中包括项目范围定义、构建项目状态和进展报告的基准框架、方便项目经理与项目利害关系者沟通等内容。

第一图书网, tushu007.com

<<工作分解结构>>

书籍目录

第1章 简介 1.1 引言 1.2 概念 1.3 目标 第2章 定义WBS 2.1 引言 2.2 术语的常见用法 2.4 100%原则 2.5 生产自行车的WBS 2.6 WBS的表示方式 2.7 总结 第3章 WBS的重要性 3言 3.2 与项目管理过程的结合 3.3 与其他工具的关系 3.4 WBS被其他标准结合和应用 3.5 总结第4章 定义WBS质量 4.1 引言 4.2 WBS质量原则1 4.3 WBS质量原则2 4.4 高质量WBS示例分析 4.5 问题诊断清单 4.6 总结 第5章 创建WBS需要考虑的因素 5.1 引言 5.2 编制WBS 5.3 需要虑的基本因素 5.4 需要做出的基本判断 5.5 评估WBS的质量 5.6 WBS应用连续体 5.7 项目集及目组合的WBS 5.8 总结 附录 附录A 项目管理协会实施标准指南 附录B 项目管理协会《工作分解结构实施标准》 附录B 的发展过程 附录C 《工作分解结构实施标准》（第2版）贡献者和 附录B 审稿人 附录D 自行车工作分解结构（WBS）示例 附录E 石油、天然气及石化（OGP）工作分解结构 附录B （WBS）示例 附录F 环境管理工作分解结构（WBS）示例 附录G 流程改进工作分解结构（WBS）示例 附录H 药品开发工作分解结构（WBS）示例 附录I 加工厂建设工作分解结构（WBS）示例 附录J 服务业外部采购工作分解结构（WBS）示例 附录K 网站设计工作分解结构（WBS）示例 附录L 通信项目工作分解结构（WBS）示例 附录M 精炼厂检修工作分解结构（WBS）示例 附录N 政府的“设计－招标－建造”工作分解结构 附录B （WBS）示例 附录O 软件实施工作分解结构（WBS）示例 附录P 水平树状结构的WBS示例 参考文献 术语表

第一图书网, tushu007.com

<<工作分解结构>>

章节摘录

第1章　简介　1.1　引言　成功的项目管理有赖于充分的规划，而其中最根本的是要有足够详细的信息来明确定义项目目标。
工作分解结构（WBS）为定义工作提供基础，与项目目标紧密关联。
WBS同时也为保证工作的最后完成确立管理框架。
本章包括以下章节：　1.2　概念　1.3　目标　1.2　概念　WBS在项目中有以下作用：
根据可交付成果定义项目工作范围，并把可交付成果进一步分解成更详细的组成部分。
使用不同的分解方法，WBS还能定义项目生命期，以及项目、项目集及项目组合分别对应的可交付成果。
通过在WBS中细分到合适的层次，项目范围分解可以平衡管理层对项目控制的需要。
为项目管理团队提供一个报告项目现状及进展情况的基础框架。
便于在整个项目生命期内项目经理和利害关系者之间的沟通。
WBS可以用来交流与项目范围相关的信息。
结合其他数据，WBS可以作为信息交流的框架，包括但不局限于进度、风险、绩效、依赖关系和预算等方面的信息。
作为其他项目管理过程及可交付成果的主要依据。
WBS详细描述项目范围。
WBS被认为是其他项目管理过程及可交付成果的关键依据，例如，活动定义、项目进度网络图、项目和项目集进度计划、绩效报告、风险分析及应对、控制工具或项目组织等。
另外，尽管WBS是这些项目管理过程及可交付成果的一项主要依据，WBS本身不能取代它们中的任何一项。
在本书中，项目可以定义为内部项目、外部项目或二者兼有。
另外，这些项目的可交付成果可以是产品、服务、要实现的具体目标，或要达到的目的。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com