

<<项目管理实践标准>>

图书基本信息

书名：<<项目管理实践标准>>

13位ISBN编号：9787121069581

10位ISBN编号：712106958X

出版时间：2008-8

出版时间：电子工业出版社

作者：（美）拉德（Rad，p.F.），（美）莱文（Levin，G.）

页数：307

译者：广联达软件股份有限公司

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目管理实践标准>>

前言

“项目”的概念，早在两千多年前就已经存在，而“项目管理”却是到第二次世界大战才逐渐被认识的。

随着近一个世纪的发展，项目管理技术取得了突破性的成就。

作为一种先进、有效的管理方法体系，项目管理已经被众多行业应用，并且吸引了越来越多的人一起来共同探求其中的奥秘。

在美国项目管理学会（PMI）的项目管理专业资质（PMP）认证引入中国后，大量项目管理从业人员获得了PMP证书，在理论层面得到了大幅度提升。

然而，目前国内项目管理人才队伍的现状与国际市场接轨的客观要求之间存在着很大差距，真正高质量掌握并成功应用项目管理技术还存在一定难度。

广联达公司成立14年来，一直致力于提升客户的项目管理能力，从2004年起，公司成立了专门的项目管理培训部，立志将这项事业做出成绩。

基于国内现状，广联达公司与美国项目管理咨询与培训领域享有盛誉的管理概念公司（Management Concept Inc.）合作，引进了项目管理实务操作系列丛书。

本套丛书的主要特点是基于国际先进的项目管理理论，结合美国管理概念公司多年的培训咨询经验，注重联系实际，指导实践，具有极强的实用性。

本套丛书第一批共4本，分别为《项目成本与进度综合控制》、《项目管理实践标准：规范化的项目管理方法》、《项目计划技术》、《挣值项目管理实践指南》。

在与美国管理概念公司长期友好合作下，我们还将陆续推出更多、更实用的项目管理书籍。

在此特别感谢为本套丛书的翻译付出辛苦的戴炼、胡艳灵、肖艳颖、张斌等人，以及邱世勋先生、吴诤先生等的认真校译。

并向对本书的翻译出版工作提供帮助的所有人表示感谢。

希望本套丛书能够使有志成为优秀的项目管理专业人士受益，并对国内项目管理实践应用能力的提升具有积极的影响。

<<项目管理实践标准>>

内容概要

《项目管理实践标准规范化的项目管理方法》介绍了一套行之有效的项目管理评价体系，分别从对“人”、“物”和“企业”三方面的评价来确定组织的项目管理成熟度等级，从而帮助管理者直观地评价自己的工作或团队其他成员的工作，适时地提供正确的决策。

《项目管理实践标准规范化的项目管理方法》还提供了可用于项目管理评价过程的表格、图形以及其他各种实用的管理，实践性及可操作性很强，读者即学即用。

<<项目管理实践标准>>

书籍目录

第1章 引言 标准化项目管理的优点 什么是标准评价标准 因素的分类 第2章 项目中"物"的评价标准 客户需求 详细的项目计划 概念性计划 项目质量 合同监督 项目进展状况 项目风险 项目成功的因素 工具2-A 项目章程 工具2-B 需求文档表 工具2-C 缺陷识别日志 工具2-D 缺陷跟踪日志 工具2-E 简明的项目计划检查清单 工具2-F 工作分解结构词典 工具2-G 建立工作分解结构检查清单 工具2-H 工作分解结构的有效性 工具2-I 质量为本的精神对于企业的重要性 工具2-J 质量保证调查 工具2-K 质量管理计划检查清单 工具2-L 质量费用分析表 工具2-M 项目质量检查清单 工具2-N 变更申请表 工具2-O 项目变更管理检查清单 工具2-P 项目状态报告 工具2-Q 项目管理检查清单 工具2-R 风险识别表 工具2-S 识别项目风险的特征 工具2-T 风险跟踪表 工具2-U 风险级别划分表 工具2-V 风险监督和控制检查清单 工具2-W 风险应对计划跟踪 工具2-X 风险图 工具2-Y 项目交付后审核简明清单 工具2-Z 项目收尾检查简明清单 第3章 项目中"人"的评价标准 人是一种智力资源 人的评价标准是什么 激励 绩效 团队协作 沟通能力 团队和组织的成熟度 虚拟团队 工具3-A 项目管理中的人力资本 工具3-B 组织管理风格表 工具3-C 团队章程 工具3-D 个人属性和偏好类型 工具3-E 360度评价 工具3-F 团队协作属性 工具3-G 协作的领导能力 工具3-H 团队会议的有效性 工具3-I 项目管理职责 工具3-J 项目岗位的知识 and 能力要求 工具3-K 团队成熟清单 工具3-L 团队成功因素 第4章 企业的评价标准 项目管理成熟度 组织评价标准的关键点 项目管理办公室 (PMO) 企业的工作分解结构 / 资源分解结构模板 项目组合管理 工具4-A 过程中的持续改进 工具4-B 项目管理风格 工具4-C 组织的项目管理特征检查清单 工具4-D 成熟度等级评估 (简明形式) 工具4-E 组织评价标准类型 工具4-F 项目管理办公室的有效性 工具4-G 项目交付后审核清单 工具4-H 评估模板 / 过程的有效性 工具4-I 归档经验教训 工具4-J 客户满意 第5章 实施评价的过程 评价标准设计模型和指标的属性 实施进度计划 工具5-A 评价标准收集检查清单 工具5-B 评价标准实施检查清单

<<项目管理实践标准>>

章节摘录

第2章 项目中“物”的评价标准 项目中定量的方面也就是项目的“物”在项目实施直至成功过程中是可视的、可切实的标记。直到20世纪90年代，大多数项目管理的评价标准体系还只是局限于对项目“物”的因素的关注，尤其是涉及进度、费用和资源利用的问题。

此观点至今仍存在于处于成熟度模型前两个阶段的组织中。

然而，20世纪90年代以后出现了许多新的、更加全面和完善的项目管理工具和技术。

事实上，“物”的因素只是项目三大因素中的一项，它可以定量地进行计划和控制。

而其他两项因素则是“人”和“企业”。

通常来说，项目绩效指标可以对项目活动进行反馈，表明项目是否按照既定的范围进行，项目活动是否有助于项目向着项目目标、客户满意和组织的战略目标的方向前进。

我们可以这样认为：没有“人”的干预，项目流程自身可以运作；同样，“物”的评价标准可以刻画出用以评价流程的工具以及项目成功的特点。

准确地说，“物”的因素的成功可以反映出项目团队成员的成功。

然而，如果评价标准不把“物”的因素考虑在内，项目中被衡量的方面将会是不同的。

实际上，评价“物”的标准往往用来衡量项目运作的状态。

〔这里需要再次强调：“人”和“企业”的因素也同样会影响项目运作的状态，但“人”和“企业”都被分别地量化〕

<<项目管理实践标准>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>