第一图书网, tushu007.com

<<项目经理案头手册>>

图书基本信息

书名：<<项目经理案头手册>>

13位ISBN编号：9787121074639

10位ISBN编号：712107463X

出版时间：2009-1

出版时间：电子工业出版社

作者：刘易斯

页数：317

译者：雷晓凌

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

作为本书中译文的审校者，我有幸成为中文版的第一个读者，认真阅读了其中的每个句子和图表。
我谨借此机会与广大读者分享自己的几点体会。
给我印象最深的一点，就是本书的通俗性。
不要想当然地认为项目管理专业著作就是晦涩难懂的，至少本书是一个例外。
不必说那些简单易懂的语言，不必说那些娓娓道来的知识，也不必说那些一针见血的图文框，只要看看其中一个又一个的有趣故事，如阿比勒尼午餐、阿万德勒造船、德国工程师“方便”、夫妻外出就餐、胖子乘出租车等，你就能获得如同读小说那样的乐趣！
当然，所有故事都不是为讲故事而讲故事

内容概要

本书自初版以来，已成为许多项目经理的“ 圣经 ”。
本书从项目管理的本质和项目模型开始，共分7篇，对项目管理进行了全面而详尽的描述。
全书始终围绕着项目管理领域权威学者詹姆斯?刘易斯总结的16步项目管理法（刘易斯项目管理法）展开，为项目经理展示了如何成功管理不同大小、不同类型的项目，内容讲解深入浅出，案例丰富全面，既深刻地分析了项目管理的本质及一些项目管理现象的内在含义，又简单明了地介绍了实践中具体应该如何操作，很好地实现了理论性和操作性的结合。

作者简介

詹姆斯·刘易斯，博士，刘易斯研究所的创始人，当代著名的项目管理权威之一。
自1980年以来，他已在全球培训了三万多名项目主管和项目经理，著有畅销书《项目计划、进度与控制（第4版）》fProject Plannin9，Scheduling and Control，4e）。

书籍目录

第1篇　介绍和概述　　第1章　项目和理概述　　第2章　项目管理模型第2篇　项目计划　　第3章　项目计划概述　第4章　计划：制定项目使命、愿景、目的和目标　第5章　制定项目战略　　第6章　实施计划编制第3篇　项目进度计划　第7章　项目进度计划编制　第8章　项目进度计算过程　第9章　资源约束下的进度计划　第10章　用PERT编制进度计划第4篇　项目控制和评估　第11章　项目控制和评估的原理　第12章　用挣值分析法进行项目控制　　第13章　进度付款及挣值分析　第14章　项目变更控制　第5篇　项目成功和失败的原因　第15章　项目成功和失败的定义　第16章　项目失败的原因第6篇　项目管理中的其他问题　第18章　社会技术系统和项目组织　第19章　世界级的项目管理组织概要　第20章　提高沟通技能　　第21章　成功管理企业对企业的市场营销策划项目　　第22章　创造性环境中的项目管理　第23章　项目管理需要系统思维　第24章　理解系统思维　第25章　用系统思维管理项目　　第26章　项目中的问题解决　　第27章　解决封闭式问题　第28章　解决开放式问题　第29章　在项目团队中管理决策制定　第30章　项目经理的发展第7篇　工具和术语表　项目管理检查表　术语表

章节摘录

第1篇 介绍和概述第1章项目管理概述1.1建立共识在每个成员对项目和项目管理形成共识之前，组织中必定存在许多误解、冲突和沟通不畅。
我的一位同事为政府机构做培训，他发现政府机构的人使用“ 项目集管理 ”这个术语来指大多数人所称的“ 部门管理 ”。
许多高层管理者会说他们懂得项目管理，因为他们经常管理项目。
他们没有认识到自己所采用的不是正式的、结构化的方法，他们没有真正理解项目管理应该是什么。
这不是说我要批评他们，而只是我的一种观察。
通过这种观察，我发现由于管理层没有认识到组织对正式项目管理方法的需求，从而阻碍它在项Et管理方面获得真正的竞争力。
本章将对项目管理的重要术语进行定义，并介绍项H管理的一些常用概念。
1.2项目管理学科的权威机构任何一个学科的权威机构通常都是代表该学科实践者的专业性协会。
项目管理学科的权威机构就是设在美国的项目管理协会（ProjectManagementInstitute，PM10尽管世界上还有其他的项目管理专业协会，PMl却是世界上最早建立的，在项目管理方面一直处于领先地位，并被大多数其他协会所跟随的协会。
由于这个原因，本书将引用PMl出版的项目管理知识体系（PMBOK@）中的术语和定义。
当然，这些定义不是绝对的，但这些定义为我们的进一步分析提供了起点。
1.3项目定义项目有许多不同的定义，文本框中所显示的就是PMl采用的定义。
该定义意味着项目具有明确的开始时间和结束时间，但实际工作中又经常不是这样。
由于人们不停地要求变更，一些项目似乎永远不会结束。
另外，项目创造独特的产出，即以前没有做过的事情。
根据这一点，当采用曾使用过的相同设计来建造新房屋时，房屋建造似乎就不是项目了。
但是在房屋建造中所涉及的条件不同，人员也可能不同，所以房屋建造还是项目。
下列是项目和非项目的一些例子。
项目 · 开发新产品或服务；· 建造桥梁、房屋、道路、高速公路或其他建筑物；· 编写软件；· 安装新生产线、装备或装配线；· 撰写书籍；· 制定新的营销计划。
非项目 · 处理保险索赔、订单或发票；· 制造产品；· 餐馆中烹饪；· 每天在同一条路线上驾驶货车；· 简而言之，纯粹重复陛的任何事情。

编辑推荐

是项目管理领域权威学者的有名著作。
《项目经理案头手册（第3版）》自初版以来，已成为许多项目经理的“ 圣经 ”。
《项目经理案头手册（第3版）》在前一版的基础上进行了全面更新，增加了一些新的领域。
《项目经理案头手册（第3版）》为你提供权威指导，确保你的项目按时、保质、在预算内完成。
、 通过更新实例和图表，连同他一贯奉行的简便易操作的方法，刘易斯循序渐进地教你如何从头到尾地计划、执行和控制一个项目，如何选择项目经理和能解决问题的项目团队，如何用WBS，PERT，CPM和甘特图编制项目计划，如何设计项目控制系统，如何利用挣值分析跟踪项目，如何与团队中各层次的成员进行有效沟通，如何在项目完成后进行经验教训总结……

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com