第一图书网, tushu007.com

# <<向成本宣战>>

## 图书基本信息

书名：<<向成本宣战>>

13位ISBN编号：9787121076060

10位ISBN编号：7121076063

出版时间：2009-4

出版时间：电子工业

作者：影响力中央研究院教材专家组

页数：188

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

## 前言

成本贯穿企业运营的始终，对企业的影响是巨大的。
利润＝收入－成本。
企业要想提升自己的利润，一方面要想方设法增加收入，另一方面要千方百计控制成本。
如今，生产企业之间的竞争在加剧，利润空间在缩小。
这就使得很多生产企业不得不把成本控制提到日程上，而且把成本控制融入每位员工每天的工作与生活之中。
成本意识是生产企业成本控制的基础。
万丈高楼平地起，如果根基不牢，建筑越高，越易倒塌。
在寻找各式各样的手段控制成本时，如果生产企业不知道自己为什么要控制成本，即使找到了方法也会使成本控制一塌糊涂，甚至适得其反。
因此，企业管理者只有明确了成本控制的重要意义，知道控制成本的原因，才能更好地开展成本控制活动，才能通过成本控制使企业的利润倍增。
设备管理是生产企业成本控制的一个重点。
因为设备往往价值高、操作复杂，所以，在采购时要慎重，要考虑设备的性价比以及设备的升级空间等，以免造成不必要的投资。
生产必须加强设备的保养和维护，对于出现故障的设备要及时维修，对于“退休”的设备要及时采用报废、折旧、转让等方式处理掉。
在生产之前，生产企业要确保产品的设计符合预定的要求，生产工艺能够满足生产的需要，采购的物料能够满足生产之需而不造成库存浪费。
物料采购成本在生产企业的成本中往往占绝大部分，甚至高达90%，所以，严格供应商管理、优化采购流程，可以使成本大大降低。
生产成本控制不力在很大程度上是因为人工成本没有控制好。
人员配置合理，可以做到人尽其才，保证生产流程更顺畅；加强对员工的培训，可以保证每个人都能熟练操作、正确操作、标准化操作，从而确保生产效率大大提高。
5S管理、目视管理、PDCA循环是现场管理的重要工具，是生产成本控制的有力武器。
其中，5S管理可以改善生产环境，目视管理可以起到重要的提示、警示、激励、表扬与批评的作用，PDCA循环可以推动生产流程的持续改进。
生产计划是生产企业顺利进行生产的指南针。
对于生产中碰到的问题，要善于寻找问题的根源，并加以改善。
库存，让人欢喜让人忧。
它是生产企业必不可少而无法避免的问题。
一旦库存过多，则会造成大量的损耗，甚至产生大量的呆货、呆料、废料。
对于流程化运作的生产企业，如果能够将成本控制有效地贯穿于采购、生产、物流等过程中，就可以实现库存管理的最大目标——零库存。
浪费无处不在，包括人的浪费、生产的浪费和管理的浪费，这是生产主管必须严格把控的，减少浪费就是增加利润。
本书主要从树立成本意识、设备管理、产前成本控制、人工成本控制、现场管理、作业管理、库存管理和消除浪费8个方面对生产企业的成本控制进行了详细解析。
同时，本书提供了大量的案例、工具，可以帮助企业管理者理解书中内容，轻松掌握生产成本控制的方法和技巧。

第一图书网, tushu007.com



## 内容概要

由于现代社会竞争日趋激烈，很多企业通过打价格战、价值战等来扩大市场份额，在市场上谋求一席之地，但随着企业与企业之间的竞争、合作、联盟等战争策略的应用，企业的利润空间在缩小。
那么，在这种情况下，生产企业如何提升自己的利润呢？
控制成本就成了重中之重。
可以说，谁的成本控制做得好，谁将取得最后的胜利。
企业的成本控制贯穿于企业生产与管理的整个过程，任何环节都是可以进行成本控制的。
本书从设备管理、产前成本控制、人工成本控制、现场管理、作业管理、库存管理、消除浪费等角度，对生产企业的成本控制进行了详细解析。
本书提供了大量的案例和工具，可以帮助生产主管理解书中内容并掌握生产成本控制的方法和技巧。

## 作者简介

影响力教育训练集团　　中国培训行业的领军企业　　影响力教育训练集团是中国培训咨询行业的先行者，见证了中国培训咨询行业发展的全过程，并以自己卓越的成就成为该行业的领军企业。

集团创始人易发久先生1996年携手多位业内知名人士初创影响力品牌，1999年正式注册公司。以“教育产业报国”为使命、　“为中国企业普及必修课程”为己任，旨在为中国企业打造“十万CEO、百万经理人”。

十年磨一剑　　在影响力集团进入第10个年头的今天，已拥有培训事业部、拓展事业部、科技事业部和文化事业部四大独立运营体系。

自2005年起，已经在上海、北京、天津、青岛、济南、苏州、南京、无锡、宁波、杭州、义乌、温州、成都、厦门、重庆、两安、福州、人连、沈阳、广东、深圳、香港等发达省市及地区开设了20余家分公司，加盟商、代理商有250多家。

一流名师团　　影响力集团拥有阵容庞大的一流名师团，连续6年学员平均满意率达97%以上。

已为150多家世界500强在华企业提供培训咨询服务。

会员企业超过10万家，累计学员逾200万人次，影响力集团将继续为中国经济提速而不懈努力！

## 书籍目录

第1章 树立成本意识——生产成本控制的先决条件 1.1 生产主管应树立的5种生产成本控制意识 工具 生产成本控制能力自测表 案例讨论 为什么要招聘成本控制主管 1.2 生产主管控制生产成本的5种角色 工具 画图画游戏 案例讨论 为什么有如此多的投诉 本章小结 第2章 设备管理——生成本控制的基础 2.1 设备采购成本控制 工具 设备请购报告 案例讨论 从源头抓设备采购 设备“长寿”的3种方法 工具 常用设备维修单 案例讨论 是否需要维修专家 2.3 设备的3种应用技巧 工具 设备报废审批表 案例讨论 如何对待“退休”设备 本章小结 第3章 产前成本——生产成本控制的关键 3.1 产品设计优化 工具 产品及周期优化法 案例讨论 利用EDA工具优化产品设计 3.2 生产工艺成本控制 工具 常用日志表 案例讨论 小王该怎么办 3.3 物料成本控制 工具 物料采购单 案例讨论 如何降低物料采购成本 本章小结 第4章 人工成本控制—生产成本控制的核心 4.1 人工成本控制的6种认识 工具 邯郸钢铁集团的成本控制方法 案例讨论 如何摆脱困境 4.2 推行标准作业程序 工具 标准作业表 案例讨论 如何对待标准作业指导书 4.3 构建员工培训体系 工具 员工培训考核表 案例讨论 如何培训 4.4 员工绩效考核 具 常用绩效考核工具 案例讨论 如何进行绩效考核 本章小结 第5章 现场管理——生产成本利器 5.1 5S管理 工具 5S管理日检查表 案例讨论 持续推行5S管理 5.2 目视管理 管理工具 案例讨论 目视管理的好处 5.3 PDCA循环 工具 PDCA循环常用工具 案例讨论 如何对待安全培训 本章小结 第6章 作业管理——生产成本控制的重点 6.1 制定生产计划 工具 ERP系统 案例讨论 如何编制年度生产计划 6.2 交货期管理 工具 生产进度常用表 案例讨论 多能工的好处 6.3 作业改善 工具 ISO 14001环境体系管理认证 案例讨论 如何进行作业改善 本章小结 第7章 库存管理——生产成本控制的“后花园” 7.1 有效控制库存 工具 库存管理明细表 案例讨论 如何应对紧急订单 7.2 呆料和废料的处理 工具 处理呆料、废料常用工具 案例讨论 如何处理呆料、废料 7.3 零库存管理 工具 供应商管理客户库存 案例讨论 海信持续追求“零库存” 本章小结 第8章 消除浪费——生产成本控制的孪生兄弟 后记 参考文献

## 章节摘录

第1章　树立成本意识——生产成本控制的先决条件　1.1　生产主管应树立的5种生产成本控制意识　本节要点　1．省钱就是赚钱　2．生产成本控制要以企业价值最大化为目标　3．生产成本控制不是一味地强调节约　4．生产成本控制是一个长期的、系统的、持续的过程　5．将生产成本控制变成习惯　在我国的生产企业中，原材料的费用占了总成本很大的比重，一般在60%以上，有的甚至高达90%。
因此，对于生产企业，生产成本控制是企业成本控制的首选。
而作为生产主管，必须要有强烈的成本控制意识，具体表现在以下几个方面。
1.1.1　省钱就是赚钱　毛泽东曾说：“贪污和浪费是最大的犯罪。”人们习惯性地记住了“贪污是犯罪”，而将“浪费也是犯罪”忘到了九霄云外。
许多企业甚至为了一点所谓的“面子工程”，为了一些短暂的舒适安逸，投人大量的人力、物力、财力。
对于生产主管而言，必须学会去省钱，将每分钱都用在刀刃上。
企业少花一分钱，就相当于多赚一分钱，这是很多企业的共识。
钢铁大王卡内基、石油大王洛克菲勒都是省钱的好手，他们都“省钱就是赚钱”理论的支持者，甚至到了为省钱而“不择手段”的地步。

## 媒体关注与评论

这套影响时空管理丛书具有很强的操作性和很高的应用价值，对于广大企业管理者来说，是一套不可多得的工具书。

——国家人力资源和社会保障部中国人事科学研究院副院长 吴德贵　　这套生产主管系列注重实战，精选的工具、方法以及大量的案例，一定能给一线生产管理者管理水平的提高带来巨大帮助。

——供应链管理与流程再造专家、六西格玛黑带大师 胡 楠　　管理学不是高深的知识，更不是艰涩的学问，而是拿得起、放得下的理念加方法，立意高远却实操简便。

通过阅读这套生产主管系列，对以上两点，您会有更深的体会。

——北京大学精细化管理研究中心主任、细节管理专家 汪中求　　这套生产主管系列具有本土化、实战化、系统化、现实性、可操作性的特点，足制造型企业管理者必读的书籍，会给您与您的企业运营系统带来较大的影响力、竞争力、改善力、提升力及持续的赢利能力。

——成本管控专家、企业运营系统改善顾问 黄 杰　　这套生产主管系列注重管理实战，对企业在推行精益生产、实现降本增效等方面具有重大的指导意义。

——上海交通大学特聘教授、上海甬欧企管首席咨询师 黄永刚　　通过阅读这套生产主管系列，生产管理人员能够接触管理的新理念，获取管理的好方法，分享管理的精彩案例，进而拓展管理思维，优化管理措施，提升管理水平，增强企业活力。

——北京圣彩虹制版印刷技术有限公司技术部经理 李彦杰

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com