第一图书网, tushu007.com

<<财务解码>>

图书基本信息

书名：<<财务解码>>

13位ISBN编号：9787121076329

10位ISBN编号：7121076322

出版时间：2009-1

出版时间：电子工业出版社

作者：影响力中央研究院教材专家组

页数：174

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

易发久是我的忘年之友，也是我众多弟子中最有德、有识、有才者之一。

一个老师最大的骄傲就是培养出让自己敬佩的学生，如今我可以无憾地说，我就是那个最幸福的老师。

发久聪明睿智、勇于探索、善于创新，常常让我赞叹、欣慰，在业内也是有口皆碑。

我自与他相识、相知以来，亲见他出版了一本又一本专著，主持了一个又一个培训盛会，结识了一代又一代才俊，培训了一批又一批学员，一次次将中国的培训事业推向高潮。

可以肯定地说，没有发久，中国的培训也会大踏步发展，但一定会落后一两年。

不要小看这一两年时间，在周围环境瞬息万变的时代，也许落后一步就要追赶几十年。

所以，发久对中国企业的发展，可以说是有功德的。

我是中国“文革”后最早从事培训工作的人之一，早在1977年就倡导并创办了全国第一所民办大学，在1986年又创办了全国第一个MBA班，亲眼目睹了中国培训业30多年的发展。

我百感交集，既欣慰喜悦，又惋惜痛心。

欣慰的是，越来越多的企业已认识到了培训的重要性，而且提供培训服务的公司也越来越多；惋惜的是，大部分培训没有达到预期效果，许多培训公司只是昙花一现即告凋零。

第一图书网, tushu007.com

内容概要

本书从总经理财务战略、财务决策和财务风格三个角度，结合实战的工具、拿来就用的测试表、大量富于启发性的案例、可直接操作的实战技巧、详细的操作流程，详细讲述了财务战略的基础概念、战略类型以及如何根据发展阶段制定财务战略，财务决策基础，企业财力决策的分析、规划与控制，财务决策实战策略，结构财务风格，优化财务风格等主要内容，以期为企业的财务管理者及企业的整体运营提供有益的参考和指导。

书籍目录

第1篇 总经理财务战略 第1章 财务战略基础概念 1.1 财务战略概述 工具 企业财务环境检测表 案例讨论 关于中小企业的一次财务战略调查——融资需求调查 1.2 股东价值 工具 企业股东价值自检表 案例讨论 不可忽视任何一个客户 1.3 代理理论 工具 联合确定基数法运用表 案例讨论 新的计划指标方法是否可行 1.4 管理层激励 工具 管理层激励机制测试表 案例讨论 股权激励有用吗 1.5 利益相关者理论 工具 不同利益群体比例测试表 案例讨论 企业应承担一定的责任与义务 1.6 出资者财务风险和经营者财务风险 工具 财务风险控制能力检测表 案例讨论 收益分配风险需谨慎 本章小结 第2章 财务总体战略 2.1 增长型财务战略 工具 增长型财务战略评测表 案例讨论 增长型财务战略带来的奇迹 2.2 稳定型财务战略 工具 稳定型财务战略适用表 案例讨论 合理财务战略的重要性 2.3 紧缩型财务战略 工具 紧缩型财务战略选择测试表 案例讨论 巧妙财务战略的成功实施 本章小结 第3章 根据发展阶段制定财务战略 3.1 初创期企业的财务战略 工具 初创期企业的经营风险与财务特征检测表 案例讨论 企业初创期的财务战略 3.2 成长期企业的财务战略 工具 成长期企业财务管理调查表 案例讨论 财务战略首先保证方向正确 3.3 成熟期企业的财务战略 工具 成熟期企业财务战略检测表 案例讨论 利达电器公司的发展历程表 3.4 衰退期企业的财务战略 工具 衰退期企业财务战略适用表 案例讨论 不合理投资的悲剧 本章小结第2篇 总经理财务决策 第4章 财务决策基础 4.1 3大报表在财务决策中的作用 工具 企业财力结构检测表 案例讨论 现金流量表分析 4.2 现金流分析在财务决策中的作用 工具 现金流分析规避财务决策风险表 案例讨论 分析一份现金流量统计表 4.3 财务杠杆在财务决策中的作用 工具 企业财务风险自测表 案例讨论 郑百文神话的破灭 本章小结 第5章 企业财力决策的分析、规划与控制 5.1 财务分析 工具 财务分析能力测试表 案例讨论 全面评价企业经营现状 5.2 财务决策预算 工具 财务预算能力测试表 案例讨论 分析一份资产负债表 5.3 财务决策控制 工具 财务控制能力检测表 案例讨论 财务失控带来的教训 本章小结 第6章 财务决策实战策略 6.1 筹资决策实战策略 工具 企业筹资机遇分析表 案例讨论 分析一份资金成本变化表 6.2 营运资本管理决策实战策略 工具 现金持有量模型运用流程表 案例讨论 如何筹集资金 6.3 投资决策实战策略 工具 投资可行性净现值测试表 案例讨论 投资策略应与企业总体策略协调一致 6.4 股利分配的财务决策实战策略 工具 股利分配管理诊断表 案例讨论 比较三家企业的股利支付率和股利变动系数 本章小结第3篇 总经理财务风格 第7章 解构财务风格 7.1 透析财务风格 工具 财务风格形成程度自测表 案例讨论 财务总监对企业意义重大 7.2 财务风格的分类 工具 财务特质测试表 案例讨论 高价值增加还是低价值增加 本章小结 第8章 优化财务风格 8.1 财务风格测评 工具 个人与企业财务风格吻合度测试表 案例讨论 TCL的财务张扬与冒险 8.2 把握财务风格，实现财务目标 工具 财务风格运用价值测试靖 案例讨论 两个不同企业的价值轨迹 本章小结后记参考文献

章节摘录

第1篇 总经理财务战略　　第1章 财务战略基础概念　　本节要点　　1.财务战略的定义及特征　　2.财务战略的基本构成　　3.财务战略的环境分析　　由最早的账房先生到所谓的公司未来价值设计师和管理者，企业财务主管部门的角色正在发生着巨大的变化。
企业资源配置的取向和模式与财务战略选择的趋向密切相关，企业经营战略的实现与管理效率也由此能看出。
当一批中国企业的先行者在为谋求海外发展而努力拼搏前行时，国内的很多企业甚至还没有清晰地认识到企业的商业版图和未来已深受财务战略的影响。
　　一般来讲，企业的某种财务战略都是基于特定条件而制定的，可谓千人千面，难以进行标签式的分类。
不仅企业类型不同，同一企业在不同阶段的发展目标也不一样，因此财务战略管理和选择方向都是不同的。
　　无疑，三星公司在企业发展初期这一特定历史阶段采用“以资金换技术”的财务战略是明智的。
下面，我们对财务战略的基本特征和构成要素等具体内容加以介绍。

媒体关注与评论

这套影响时空管理丛书具有很强的操作性和很高的应用价值，对于广大企业管理者来说，是一套不可多得的工具书。

——国家人力资源和社会保障部中国人事科学研究院副院长 吴德贵　　将西方现代经典的管理思想同中国环境的企业实践感悟相结合，就是这套高阶主管系列的特色和魅力！

——龙源国际集团主席、龙源期刊网总裁、博士　汤潮　　在被“二手货”充斥的商界，来了这么一批影响的人。
他们直接触及现实管理的真问题，为有地头力的实操者提供有效的工具，难能可贵。

——清华大学中国企业家思想研究中心主任、经理人商学院院长 王育琨　　这是一套可以让中国中小企业总经理提高绩效的黄金丛书，深入浅出地将复杂的理论简化为有效的工具。

——皇明太阳能集团有限公司董事长 黄鸣　　“工欲善其事，必先利其器。
”这是一套不可忽视的图书，是企业管理者“利其器”的法宝。

——艺海国际商学院委会主席、著名管理咨询专家、中国人民大学博士 韩进军　　总经理的书房总是像模像地摆放了很多书，可是看完的没有几本，能应用上的更多寥寥无几，因其应用价值跟总经理的期望值相差远。
但这套高阶主管系列可以让您翻开即用，是领袖快速成长的教科书。

——浙江莎鲨家纺有公司总经理 王建成　　对那些了解影响力教育训练集团的人来说，这套高阶主管系列的问世为其增添了精彩的一笔，也为总经理们增加了一位出色的“助理”。
仔细研读它，您就会发现物有所值。

——清华大学物流管理资质认证、资深物流企业CLO 祁振国

编辑推荐

工具化、本土化、实战化、系统化让您的职业生涯从此发生实质性改变。
学管理，而不是管理学，40%学完能用，40%明天能用，20%将来能用。
这套影响时空管理丛书具有很强的操作性和很高的应用价值，对于广大企业管理者来说，是一套不可多得的工具书。
——国家人力资源和社会保障部中国人事科学研究院副院长 吴德贵　　将西方现代经典的管理思想同中国环境的企业实践感悟相结合，就是这套高阶主管系列的特色和魅力！
——龙源国际集团主席、龙源期刊网总裁、博士　汤潮　　在被“二手货”充斥的商界，来了这么一批影响的人。
他们直接触及现实管理的真问题，为有地头力的实操者提供有效的工具，难能可贵。
——清华大学中国企业家思想研究中心主任、经理人商学院院长 王育琨　　这是一套可以让中国中小企业总经理提高绩效的黄金丛书，深入浅出地将复杂的理论简化为有效的工具。
——皇明太阳能集团有限公司董事长 黄鸣　　“工欲善其事，必先利其器。”这是一套不可忽视的图书，是企业管理者“利其器”的法宝。
——艺海国际商学院委会主席、著名管理咨询专家、中国人民大学博士 韩进军　　总经理的书房总是像模像地摆放了很多书，可是看完的没有几本，能应用上的更多寥寥无几，因其应用价值跟总经理的期望值相差远。
但这套高阶主管系列可以让您翻开即用，是领袖快速成长的教科书。
——浙江莎鲨家纺有公司总经理 王建成　　对那些了解影响力教育训练集团的人来说，这套高阶主管系列的问世为其增添了精彩的一笔，也为总经理们增加了一位出色的“助理”。
仔细研读它，您就会发现物有所值。
——清华大学物流管理资质认证、资深物流企业CLO 祁振国

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com