

## <<项目管理知识体系指南>>

### 图书基本信息

书名：<<项目管理知识体系指南>>

13位ISBN编号：9787121085031

10位ISBN编号：7121085038

出版时间：2009-8

出版时间：电子工业出版社

作者：Project Management Institute（项目管理协会）

页数：488

译者：王勇,张斌

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<项目管理知识体系指南>>

### 内容概要

25年来,《项目管理知识体系指南》(PMBOK指南)已成为项目管理的权威标准和项目经理的必备资料。

《PMBOK指南》(第4版)是一本易懂易用的标准,引领项目管理之卓越。

1983年,项目管理协会(PMI)志愿者首次对项目管理知识体系进行了提炼。

如今,《PMBOK指南》已被公认为全球项目管理标准,是最具价值和用途最广的项目管理资料之一。

《PMBOK指南》讨论项目管理的基本方法,帮助项目经理取得卓越项目绩效。

目前,有200多万册《PMBOK指南》正在广泛使用中。

自从《PMBOK指南》(第3版)出版以来,PMI收到了来自全球项目管理社区数以千计的改进建议。PMI审阅了所有建议,并在第4版中采纳了许多建议。

第4版收录了最新的项目管理知识和经验,力求连贯、清晰、易读和易用。

对每个过程都增加了数据流向图,展示过程输入的来源和过程输出的去向。

对各过程做了进一步优化,并新增了几个过程。

还增加了一个附录,列出项目经理管理项目所需使用的关键人际技能。

《PMBOK指南》(第4版)是专业项目经理们集体智慧的结晶,是适用于各种项目的项目管理基本知识的集合。

这本国际公认的标准是项目经理开展项目管理并为组织创造优秀业绩的必备工具书。

<<项目管理知识体系指南>>

作者简介

作者：(美国)项目管理协会 译者：王勇 张斌

<<项目管理知识体系指南>>

书籍目录

|                  |                           |              |                |               |              |
|------------------|---------------------------|--------------|----------------|---------------|--------------|
| 前言               | 第1部分 项目管理框架               | 第1章 引论       | 1.1 PMBOK指南的目的 | 1.2 什么是项目     | 1.3          |
| 是项目管理            | 1.4 项目管理、项目集管理和项目组合管理间的关系 |              |                | 1.5 项目管理与运营管理 |              |
| 1.6 项目经理的角色      | 1.7 项目管理知识体系              | 1.8 事业环境因素   |                | 第2章 项目生命周期与组织 |              |
| 2.1 项目生命周期——概述   | 2.2 项目与运营                 | 2.3 项目干系人    |                | 2.4 组织对项目的影响  |              |
| 第2部分 单个项目的项目管理标准 | 第3章 单个项目的项目管理过程           |              | 3.1 项目管理过程间的作用 |               |              |
| 3.2 项目管理过程组      | 3.3 启动过程组                 | 3.4 规划过程组    | 3.5 执行过程组      | 3.6 监控过程组     |              |
| 3.7 收尾过程组        | 第3部分 项目管理知识领域             | 第3部分 引言      | 第4章 项目整合管理     | 4.1 制定项目章程    | 4.2 制定项目管理计划 |
| 4.2 制定项目管理计划     | 4.3 指导与管理项目执行             | 4.4 监控项目工作   | 4.5 实施整体变更控制   | 4.6 结束项目或阶段   | 第5章 项目范围管理   |
| 5.1 收集需求         | 5.2 定义范围                  | 5.3 创建工作分解结构 | 5.4 核实范围       | 5.5 控制范围      | 第6章 项目时间管理   |
| 6.1 定义活动         | 6.2 排列活动顺序                | 6.3 估算活动资源   | 6.4 估算活动持续时间   | 6.5 制定进度计划    | 6.6 控制进度     |
| 第7章 项目成本管理       | 7.1 估算成本                  | 7.2 制定预算     | 7.3 控制成本       | 第8章 项目质量管理    | 第9章 项目人力资源管理 |
| 第10章 项目沟通管理      | 第11章 项目风险管理               | 第12章 项目采购管理  | 参考文献           | 第4部分 附录       |              |

## <<项目管理知识体系指南>>

### 章节摘录

第2章 项目生命周期与组织 2.1 项目生命周期——概述 2.1.2 产品生命周期与项目生命周期的关系 产品生命周期包含通常顺序排列且不相互交叉的一系列产品阶段。

产品阶段由组织的制造和控制要求决定。

产品生命周期的最后阶段通常是产品的退出。

一般而言，项目生命周期包含在一个或多个产品生命周期中。

要注意区分项目生命周期与产品生命周期。

任何项目都有自己的目的或目标。

如果项目的目标是创造一项服务或成果，则其生命周期应为服务或成果的生命周期，而非产品生命周期。

如果项目产出的是一种产品，那产品与项目之间就有许多种可能的关系。

例如，新产品的开发，其本身就可以是一个项目；或者，现有的产品可能得益于某个为之增添新功能或新特性的项目，或可以通过某个项目来开发产品的新型号。

产品生命周期中的很多活动都可以作为项目来实施，例如，进行可行性研究，开展市场调研，开展广告宣传，安装产品，召集焦点小组会议，试销产品等。

在这些例子中，项目生命周期都不同于产品生命周期。

由于一个产品可能包含多个相关项目，所以可通过对这些项目的统一管理，来提高效率。

例如，新车的开发可能涉及许多单独的项目。

虽然每个项目都是不同的，但最终都是为了将这款新车推向市场。

由一位高级负责人监管所有项目，能显著提高成功的可能性。

2.1.3 项目阶段为有效完成某些重要的可交付成果，而在需要特别控制的位置将项目分界，就形成项目阶段。

项目阶段大多是按顺序完成的，但在某些情况下也可重叠。

项目阶段具有的这种宏观特性使之成为项目生命周期的组成部分。

项目阶段不同于项目管理过程组。

采用项目阶段结构。

把项目划分成合乎逻辑的子集，有助于项目的管理、规划和控制。

阶段划分的数量和必要性以及每个阶段所需的控制程度，取决于项目的规模、复杂程度和潜在影响。

## <<项目管理知识体系指南>>

### 编辑推荐

《项目管理知识体系指南(第4版)(PMBOK指南)》:美国国家标准,具有全球影响力的执行标准,项目管理培训机构指定教材,PMP考试指定用书,项目管理专业人员必备标准。

<<项目管理知识体系指南>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>