

<<项目管理>>

内容概要

本书是项目管理领域权威专家丹尼斯·洛克多年理论与实践经验的结晶，全面系统地介绍了项目管理各个方面的基础知识与实践经验。

其特色表现为：基础性。

被世界多所著名大学选为项目管理专业教材。

连贯性。

严格地按照项目生命周期的顺序展开，章节连续且符合实际。

简洁性。

用简洁的语言清晰介绍项目的概念与知识。

权威性。

作者出版过30多本著作，具备丰富的授课和咨询经验。

代表性。

本书的新版必摆放在大学图书馆同类著作的显著位置。

时代性。

作者每隔几年就对本书进行修订，更新案例，增补有关的新知识。

<<项目管理>>

作者简介

丹尼斯·洛克（Dennis Lock），项目管理领域的专业作家，出版过30多本著作。

近年来，在两所英国大学为MBA及研究生教授项目管理课程和开设讲座，同时为英国和全球其他企业提供咨询服务。

他在企业项目管理方面，如微电子元件装配项目、国防系统、重型工业和国际矿业开采项目等诸多领域拥有丰富的实践经验，这使他所著的书深受读者欢迎。

<<项目管理>>

书籍目录

第1章 项目管理导论第2章 决定项目成败的因素第3章 项目任务界定第4章 项目成本估算第5章 时间进度规划的首要步骤第6章 财务评估与商业计划第7章 风险 第8章 项目授权第9章 项目组织结构第10章 管理变革和IT项目的组织结构第11章 组织内的关键角色第12章 工作分解和编码第13章 组织分解结构与成本分解结构第14章 详细计划：关键路径网络图第15章 详细计划：实践中关键路径网络图第16章 资源进度规划的原理第17章 人力资源进度规划（包括其他可重复使用的资源）第18章 材料进度规划 第19章 现金流进度规划 第20章 计算机应用第21章 项目启动管理第22章 项目商业管理第23章 项目采购管理第24章 项目进度管理第25章 项目变更管理第26章 项目成本管理第27章 挣值分析和成本报告 第28章 多项目、项目集和项目组合管理第29章 其他项目管理技术第30章 项目收尾管理

<<项目管理>>

章节摘录

第1章 项目管理导论项目管理不断发展是为了计划、协调和控制复杂多样的现代工程项目、工业项目、商业项目和管理变革项目。

所有的项目都有一个共同特征——付出全部努力将设想变成实际成果。

这意味着对现有的风险和不确定性因素不能预先准确地评估，而对于那些复杂的大型项目而言，项目是否能够顺利完成甚至也是一个未知数。

项目管理的目的在于尽可能全面地预测出项目在实施过程中可能面临的问题与风险，并对项目中的作业活动进行计划、组织和控制，以便在各种风险存在的情况下顺利完成项目。

项目管理工作在项目所需的一切资源就位之前就已经开始了，并贯穿整个项目，直到项目结束。

项目经理最主要的任务就是在预先计划的时间进度之内，在最初的财务及其他资源预算之中，使项目结果满足项目发起人和购买者的要求。

1.1 项目管事历史概述显然，项目并非起源于今日。

远古文明时期留下的历史遗产证实了我们祖先取得的令人难以置信的成就。

直到现在，那些历史遗产依然激发着我们的好奇心和崇拜感。

尽管现在的项目在规模上并不一定比早期的人类工程大许多，但技术更为复杂。

而且，工业化社会的经济压力、军事防御的需求、竞争对手的较量、对价值的更多关注，以及工人福利的提升（因此增加雇用成本）等，都促使我们去发掘新思想、新技术对项目进行管理。

图1.1是对项目管理历史的粗略介绍，其中的日期是大致估计的，但是介绍的故事却很有趣。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>