

<<工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787121087899

10位ISBN编号：7121087898

出版时间：2009-8

出版时间：电子工业出版社

作者：乌云娜 编

页数：349

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<工程项目管理>>

### 内容概要

作者结合多年从事工程项目管理方面的实务和理论研究工作，对工程项目管理的相关知识进行了全面而系统的介绍。

全书共12章，第1章介绍工程项目管理的主要内容，第2章介绍项目管理策划的概念及其主要方法，第3章到第11章分别详细介绍工程项目的前期管理、造价管理、质量管理、进度管理、招投标管理、合同管理、风险管理、环境与安全管理、信息及档案管理，第12章介绍工程项目的竣工管理。

本书具有如下特点：**全过程视角。**

本书从项目法人和项目业主的角度，对项目管理全过程进行了精确而全面的剖析。

**导向型视角。**

本书将以投资、进度、质量、环境、安全五大目标为导向，以合同管理为核心的工程管理思想，贯穿于全过程项目管理中。

**管理前策划视角。**

本书强调在项目管理实施之前，针对项目本身的特点对项目管理目标、管理方法、管理措施和管理手段进行科学的分析和论证。

本书可作为工程管理、项目管理专业本科生的教材，也可作为管理科学与工程、工商管理专业研究生的教材，还可作为工程项目管理实践工作者的参考用书。

## &lt;&lt;工程项目管理&gt;&gt;

## 书籍目录

第1章 工程项目管理概论 1.1 工程项目管理的基本概念 1.2 工程项目承发包方式 1.3 工程项目管理组织 1.4 工程项目管理模式第2章 工程项目管理策划 2.1 工程项目管理策划的基本概念 2.2 工程项目管理任务的结构分解 2.3 人力资源配置和岗位责任分配矩阵 2.4 工程项目管理任务执行与控制第3章 工程项目前期管理 3.1 工程项目审批 3.2 工程项目建议书 3.3 工程项目可行性研究 3.4 工程项目评价 3.5 工程项目设计管理 3.6 工程项目建设前的其他相关准备第4章 工程项目造价管理 4.1 工程项目造价管理的相关知识 4.2 建设工程项目投资构成 4.3 工程造价的确定方法 4.4 建设项目投资估算阶段工程造价的确定与控制 4.5 建设项目设计阶段工程造价的确定与控制 4.6 施工阶段工程造价的确定与控制 4.7 工程结算第5章 工程项目质量管理 5.1 工程项目质量管理概述 5.2 工程项目质量计划 5.3 工程项目质量控制 5.4 工程项目质量保证 5.5 工程项目质量管理基本工具及方法第6章 工程项目进度管理 6.1 工程项目进度管理概述 6.2 工程项目进度计划的编制 6.3 网络计划优化 6.4 工程项目进度控制第7章 工程项目招投标管理 7.1 招投标概述 7.2 招投标的法律基础 7.3 工程项目招标 7.4 工程项目投标 7.5 工程项目评标第8章 工程项目合同管理 8.1 合同的法律基础 8.2 国际工程项目常用合同条件简介 8.3 工程合同实施管理 8.4 工程合同的变更管理 8.5 保险、担保、索赔及违约责任第9章 工程项目风险管理 9.1 工程项目风险管理概述 9.2 工程项目风险识别 9.3 工程项目风险估计和评价 9.4 工程项目风险决策 9.5 工程项目风险应对与监控第10章 工程项目环境管理与安全管理 10.1 工程项目环境管理 10.2 工程项目施工现场管理 10.3 工程项目安全管理的范围与原则 10.4 工程项目安全管理体系 .....第11章 工程项目信息及档案管理第12章 工程项目竣工管理参考文献

## 章节摘录

第1章 工程项目管理概论 在工程项目领域中，项目管理作为一种科学的管理方法已被广泛应用。

自新中国成立以来，我国在工程建设领域已积累了大量丰富的工程实践经验和理论科研成果，特别是进入21世纪之后，我国的工程建设更是得到了飞速的发展，取得了举世瞩目的成就。

在工程建设管理领域，不仅形成了项目管理体制和运行机制，而且建立了系统、完整的项目管理体系；同时，随着社会的不断发展和科学技术的不断进步，工程项目管理所涉及的范围仍在不断地扩大，新的管理理念仍在不断扩充。

因此，了解和掌握工程项目管理的基本理论和方法就成为学习工程项目管理专业必备的基础知识。

1.1 工程项目管理的基本概念 1.1.1 项目与项目管理 1.项目的定义 “项目”一词的应用十分广泛，不同的专家学者和学术组织对其赋予了不同的含义：（1）从项目特征讲，ISO 10006定义项目为具有独特的过程，有开始和结束日期，由一系列相互协调和受控的活动组成，过程的实施是为了达到规定的目标，包括满足时间、费用和资源的约束条件。

（2）从投资角度讲，世界银行将其定义为同一性质的投资，或同一部门内一系列有关的投资。

（3）美国项目管理协会将项目定义为一个有开始和结束时间的任务，它需要使用一种或多种资源，具有许多为完成该任务所必须完成的互相联系、互相依赖的活动。

（4）现代管理学认为，项目是在一定时间内，为了达到特定的目标而调集到一起的资源组合，是为了取得特定的成果而开展的一系列活动，并定义项目是在特定目标下的一组任务或活动。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>