

<<和谐财务出利润>>

图书基本信息

书名：<<和谐财务出利润>>

13位ISBN编号：9787121090844

10位ISBN编号：7121090848

出版时间：2009-7

出版时间：电子工业出版社

作者：杨和茂

页数：167

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<和谐财务出利润>>

内容概要

本书系统阐述了企业决策者和中高层管理者等非财务管理者如何准确定位自己在企业财务管理中所扮演的角色，以及应该履行哪些财务管理职责；重点阐述了财务管理者的财务职能和非财务职能以及如何更好地履行这些职能；具体而系统地分析了当今中国企业财务管理中存在的各种困局以及形成这些困局的种种原因，并通过对这些原因的深度分析，试图找到解决这些困局的方法，为企业提升财务执行力，进而提升企业整体经营管理水平找到出路。

<<和谐财务出利润>>

书籍目录

第1章 企业决策者的财务角色定位 1.1 董事会的财务角色定位 1.2 董事会的首要财务职责定位
1.3 财务管理委员会的财务职责定位 1.4 审计管理委员会的审计职责定位第2章 中高层管理者的
财务角色定位 2.1 总裁的财务角色定位 2.2 运营副总裁的财务角色定位 2.3 营销副总裁的财
务角色定位 2.4 技术总监的财务角色定位 2.5 人力资源总监的财务角色定位 2.6 采购总监的
财务角色定位 2.7 中高层管理者对财务执行力的角色定位 2.8 中高层管理者对财务危机的角色定位
2.9 兼备财务背景的高层管理者更能胜任CEO职务第3章 财务管理者的财务职能定位 3.1 财务
管理者的财务决策信息提供者角色定位 3.2 财务管理者的6个财务角色定位 3.3 财务管理者的行
班管理行为定位 3.4 财务管理者的商业行为定位 3.5 财务管理者的避税行为定位 3.6 财务管
理者的财务培训师角色定位第4章 财务管理者的非财务职能定位 4.1 财务管理者的工作地点定位
4.2 财务管理者与客户之间的定位 4.3 财务管理者的学习角色定位 4.4 财务总监参与企业经
营决策职能定位 4.5 财务总监与股东及经营者之间的角色定位第5章 企业财务管理的12种困局
5.1 困局一：只关注会计利润，不重视现金流量 5.2 困局二：财务管理仅局限于会计层面
5.3 困局三：没有正确区分会计报告与内部会计报告 5.4 困局四：部门设定的经营目标与企业目
标不匹配 5.5 困局五：重视财务成为一句空话” 5.6 困局六：内部会计报告仅对高层决策者公开
5.7 困局七：企业经营者肩负企业融资工作 5.8 困局八：现代企业审计仍以传统审计为主 5.9
困局九：会计人员承担全部财务管理工作 5.10 困局十：财务总监委派制演变成忠诚制 5.11 困
局十一：企业经营者漠视财务失败迹象 5.12 困局十二：企业财务管理者的知识结构相对单第6章
成功构建财务管理模式 6.1 全员财务管理 6.2 和谐财务管理附表A 会计数据、会计信息、财务
信息、财务决策信息对照表附表B 会计工作与财务工作内容对照表附表C 企业总裁岗位职责表（含
财务职责）附表D 企业财务总监岗位职责表附表E 会计报告与内部会计报告对照表附表F 企业内
控制度明细表参考文献

章节摘录

第1章 企业决策者的财务角色定位 1.1 董事会的财务角色定位 企业的财务管理运作能否顺利，实际上与企业最高权力机构有很大关系。

例如，企业最高权力机构如果制定了不切合实际的财务目标，那么财务目标必然无法完成。同时也无法对企业经理管理层提出明确的指导与监督，这成为导致财务管理运作失败的一个主要因素。

企业最高权力机构除了制定财务目标的神圣职责之外，还应该承担哪些财务职责，并且又该如何正确履行这些财务职责呢？通常，在企业组织架构中，董事会为企业的最高权力机构（内资企业不但设有董事会还设有股东会，股东会为企业的最高权力机构；而外资企业不设立股东会，只设立董事会，董事会为其最高权力机构。

本书将董事会定义为最高权力机构）。

因此，本节实际上要研究的问题就成为如何准确定位董事会的财务角色，即董事会应该承担哪些财务职权。

要想弄清楚董事会应承担的财务职权，首先必须对《中华人民共和国公司法》（简称《公司法》）中关于董事会的全部职权内容进行分析，然后解读出董事会的全部财务职权或者全部财务职责内容。

<<和谐财务出利润>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>