

<<组织级项目管理成熟度模型>>

图书基本信息

书名：<<组织级项目管理成熟度模型>>

13位ISBN编号：9787121093937

10位ISBN编号：7121093936

出版时间：1970-1

出版时间：电子工业出版社

作者：吴之明

页数：197

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<组织级项目管理成熟度模型>>

内容概要

《组织级项目管理成熟度模型（OPM3）（第2版）》本标准是由美国项目管理协会（PMI）推出的一个国家性标准，也是事实上的全球性的标准，与项目管理知识体系指南（第4版）相一致与匹配。

《组织级项目管理成熟度模型（OPM3）（第2版）》系统介绍了组织级项目管理成熟度模型的框架与应用，由三个基本部分构成：知识，展示该标准的基本内容与框架结构；评估，提供一种使用该标准进行能力测定的方法；改进，为可能发生的组织变革设定阶段。

OPM3的目的是提供研究、自查和评估的基准，使组织能够根据潜在的变革措施做出自己的战略决策，从而提高组织成功实施项目的的能力。

<<组织级项目管理成熟度模型>>

书籍目录

前言第1章 引言1.1 OPM3——组织的视角1.2 战略执行1.3 OPM3的组成项1.3.1 最佳实践1.3.2 能力1.3.3 成果1.3.4 OPM3组成项的采用1.4 OPM3成熟度评估1.5 组织改进计划1.6 克服改进中的进退两难的困境

第2章 基本概念2.1 OPM3的目的和范围2.2 组织级项目管理2.3 组织级项目管理成熟度2.4 OPM3的若干基本概念2.4.1 层次域2.4.2 组织运行潜能2.4.3 成熟度的多维视角第3章 OPM3运作周期3.1 知识、评估和改进3.2 OPM3改进周期介绍3.2.1 知识3.2.2 评估3.2.3 改进3.2.4 返回到评估和改进第4章 组织级项目管理过程4.1 引言4.2 单项目管理过程4.3 项目集管理过程4.4 项目组合管理过程4.5 项目组合、项目集和单项目管理过程的属性第5章 OPM3架构5.1 最佳实践5.1.1 能力5.1.2 成果5.1.3 关键绩效指标5.2 SMCi和组织运行潜能5.2.1 SMCi最佳实践5.2.2 组织运行潜能最佳实践5.3 最佳实践与能力之间互相依赖5.4 OPM3最佳实践分类5.5 OPM3架构——总览第6章 OPM3最佳实践6.1 OPM3最佳实践附录A 第2版的变化A.1 总体变化A.1.1 与其他修订的PMI标准保持一致A.1.2 自评估法调查问卷中的问题A.2 架构性变化A.2.1 第1部分的变化——OPM3概述A.2.2 第2部分的变化——了解该模型A.2.3 第3部分的变化——使用该模型A.2.4 第4部分的变化——附录附录B 组织级项目管理成熟度模型的演变B.1 探索阶段，考察已经存在的模型B.2 开发工作的挑战B.3 识别最佳实践B.4 能力、成果、关键绩效指标B.5 客户需求B.6 过程模型B.7 质量屋B.8 对OPM3进行测试B.9 领导更替B.10 为该标准设定一个切实的格式B.11 OPM3测试B.12 最后的工作B.13 行业机会B.14 开发工作的挑战B.14.1 OPM3指导小组B.14.2 以前的项目集管理人员B.14.3 重要撰稿人B.14.4 OPM3团队成员B.14.5 主题专家B.14.6 组织B.14.7 B测试组织B.14.8 PMI标准会员顾问小组(MAG)B.14.9 PMI工作人员B.14.10 其他工作人员B.15 临时项目团队附录C OPM3第2版的撰稿人和审阅人C.1 OPM3第2版的项目核心团队C.2 OPM3第2版项目子团队C.3 重要撰稿人C.4 OPM3第2版项目团队成员C.5 主题专家C.6 最终征求意见稿的审阅人和撰稿人C.7 PMI标准会员顾问小组C.8 工作人员附录D OPM3自评估问题D.1 OPM3自评估附录E OPM3在线工具E.1 概述E.2 选择方案1：OPM3在线自评估OPM3在线自评估法相关问题与解答E.3 方案2：OPM3产品套装聘请具备资格证书的OPM3评估师或顾问与执行OPM3产品套装应用程序相关问题与解答附录F OPM3案例研究F.1 背景F.2 基于OPM3的改进项目F.3 在完成一个OPM3改进周期之后的结果附录G 评估与改进行动指南G.1 概述G.2 SAM高层次评估过程G.2.1 步骤1：为高层次评估过程做准备G.2.2 步骤2：执行高层次评估工作G.2.3 步骤3：评审调查结果G.2.4 步骤4：结束评估G.3 SAM深入评估过程G.3.1 步骤1：准备深入评估工作G.3.2 步骤2：执行深入评估过程G.3.3 步骤3：提交评估结论G.3.4 步骤4：对差距的解决进行排序并制定转变计划G.3.5 步骤5：收尾G.4 利用SAM进行持续转变活动术语表1（按英文顺序排序）1.术语取舍2.常用缩写术语表2（按中文顺序排序）1.术语取舍2.常用缩写索引

<<组织级项目管理成熟度模型>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>