

<<项目集管理标准>>

图书基本信息

书名：<<项目集管理标准>>

13位ISBN编号：9787121096884

10位ISBN编号：7121096889

出版时间：2009-11

出版时间：电子工业出版社

作者：项目管理协会

页数：319

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目集管理标准>>

内容概要

本标准是由美国项目管理协会推出的一个重要的国家性的,也是事实上的全球性的标准,是最新版的项目管理知识体系指南(第4版)内容的扩展与补充。它详细描述了项目集管理的内容,促进不同项目小组之间进行有效沟通和资源调配。它也提供了帮助人们理解如何通过提升相互关联的组件的交付能力从而促进组织战略实现的重要且基本的内容。这些内容清晰、完整并且相互关联,是得到广泛认可的、在大多数情况下适用于大多数项目集的极佳实践。

<<项目集管理标准>>

书籍目录

第2版前言	第 部分 项目集管理框架	第1章 引论	1.1 项目集管理标准的目的
合同的关系	1.2 什么是项目集	1.3 什么是项目集管理	1.4 项目、项目集和项目组
合管理的关系	1.4.1 项目集管理和项目的关系		1.4.2 项目集管理和项目组
办公室	1.4.3 项目组合、项目集和项目的交叉互动		1.5 项目集管理
项目集外部因素	1.6 项目集经理的角色	1.6.1 项目集经理的知识和技能	1.7
事业外部因素	1.7.1 组织过程资产	1.7.2 事业环境因素	1.7.3
项目集生命周期和收益管理	第2章 项目集生命周期和收益管理	2.1 项目集生命周期——概述	
周期阶段	2.1.1 项目集生命周期的特征	2.1.2 与产品生命周期的关系	2.1.3
	2.1.4 贯穿生命周期的项目集治理	2.2 项目集生命	
	2.2.1 项目集筹备	2.2.2 项目集启动	2.2.3 项目集建立
	2.2.4 交付项目集收益	2.2.5 项目集收尾	2.3 项目集收益管理
	2.3.1 交付和管理收益	2.3.2 组织差异	2.3.3 收益维持
分 项目集管理标准	第3章 项目集管理诸过程	3.1 共有的项目集管理过程间的交互	第 部
作用	3.1.1 共有的输入和输出	3.2 项目集管理过程组	3.3 启动过程
组	3.3.1 启动项目集	3.3.2 建立项目集财务框架	3.4 规划过程组
划和建立项目集治理结构	3.4.1 规划项目集范围	3.4.2 定义项目集的目的和目标	3.4.3 规
划	3.4.4 识别项目集干系人	3.4.5 制定项目集管理计	
项目集架构	3.4.6 制定项目集基础结构	3.4.7 制定项目集要求	3.4.8 制定
	3.4.9 创建项目集WBS	3.4.10 制定项目集进度计划	
	3.4.11 制定项目集财务计划	3.4.12 估算项目集成本	3.4.13 预算项目集成本
	3.4.14 规划项目集采购	3.4.15 规划项目集干系人管理	3.4.16 规
划沟通	3.4.17 规划审计	3.4.18 规划项目集质量	3.4.19 规划项目
集风险管理	3.4.20 识别项目集风险	3.4.21 分析项目集风险	
	3.4.22 规划项目集风险应对	3.5 执行过程组	3.5.1 指导和管理项目集执行
	3.5.2 管理项目集资源	3.5.3 管理项目集架构	3.5.4 管理组件接口
	3.5.5 争取项目集干系人	3.5.6 发布信息	3.5.7 实施项目集采购
	3.5.8 批准组件启动	3.6 监控过程组	3.6.1 监控项目集绩效
	3.6.2 监控项目集范围	3.6.3 监控项目集进度	3.6.4 监控项目集财务
	3.6.5 管理项目集干系人期望	3.6.6 监控项目集风险	3.6.7 管理项
目集采购	3.6.8 管理项目集问题	3.6.9 监控项目集变更	3.6.10 报
告项目集绩效	3.6.11 提供治理监督	3.6.12 管理项目集收益	3.7 收
尾过程组	3.7.1 结束项目集	3.7.2 批准组件移交	3.7.3 结束项目
集采购	第 部分 项目集管理知识领域	第4章 项目集整合管理	4.1 启动项目
集	4.1.1 启动项目集：输入	4.1.2 启动项目集：工具和技术	
	4.1.3 启动项目集：输出	4.2 制定项目集管理计划	4.2.1 制定项目集管理计划
：输入	4.2.2 制定项目集管理计划：工具和技术	4.2.3 制定项目集管理计划	
：输出	4.3 制定项目集基础结构	4.3.1 制定项目集基础结构：输入	
	4.3.2 制定项目集基础结构：工具和技术	4.3.3 制定项目集基础结构：输出	
	4.4 指导和管理项目集执行	4.4.1 指导和管理项目集执行：输入	4.4.2 指导
和管理项目集执行：工具和技术	4.4.3 指导和管理项目集执行：输出	4.5 管理	4.5.1 管理项目集资源：输入
项目集资源	4.5.2 管理项目集资源：工具和技术	4.6 监控项目集绩效	4.6.1 监控项
术	4.5.3 管理项目集资源：输出	4.6.2 监控项目集绩效：工具和技术	4.6.3 监控项目集绩效
目集绩效：输入	4.6.3 管理项目集问题	4.7.1 管理项目集问题：输入	4.7.2 管
：输出	4.7.1 管理项目集问题：输入	4.7.2 管	
理项目集问题：工具和技术	4.7.3 管理项目集问题：输出	4.8 结束项目集	

<<项目集管理标准>>

4.8.1 结束项目集：输入	4.8.2 结束项目集：工具和技术	4.8.3 结束项目集：输出
第5章 项目集范围管理	5.1 规划项目集范围	5.1.1 规划项目集范围：输入
5.1.2 规划项目集范围：工具和技术	5.1.3 规划项目集范围：输出	
5.2 定义项目集目的和目标	5.2.1 定义项目集目的和目标：输入	5.2.2 定义项目集目的和目标：工具和技术
5.2.3 定义项目集目的和目标：输出		
5.3 制定项目集要求	5.3.1 制定项目集要求：输入	5.3.2 制定项目集要求：工具和技术
5.3.3 制定项目集要求：输出	5.4 制定项目集架构	
5.4.1 制定项目集架构：输入	5.4.2 制定项目集架构：工具和技术	
5.4.3 制定项目集架构：输出	5.5 创建项目集WBS	5.5.1 创建项目集WBS：输入
5.5.2 创建项目集WBS：工具和技术	5.5.3 创建项目集WBS：输出	
5.6 管理项目集架构	5.6.1 管理项目集架构：输入	5.6.2 管理项目集架构：工具和技术
5.6.3 管理项目集架构：输出	5.7 管理组件接口	
5.7.1 管理组件接口：输入	5.7.2 管理组件接口：工具和技术	5.7.3 管理组件接口：输出
5.8 监控项目集范围	5.8.1 监控项目集范围：输入	5.8.2 监控项目集范围：工具和技术
5.8.3 监控项目集范围：输出	第6章 项目集时间管理	
6.1 制定项目集进度计划	6.1.1 制定项目集进度计划：输入	6.1.2 制定项目集进度计划：工具和技术
6.1.3 制定项目集进度计划：输出	6.2 监控项目集进度	6.2.1 监控项目集进度：输入
6.2.2 监控项目集进度：工具和技术	6.2.3 监控项目集进度：输出	
第7章 项目集质量管理	第9章 项目集人力资源管理	第8章 项目集成本管理
10.1 规划沟通	10.1.1 规划沟通：输入	10.1.2 规划沟通：工具和技术
10.1.3 规划沟通：输出	10.2 发布信息	10.2.1 发布信息：输入
10.2.2 发布信息：工具和技术	10.2.3 发布信息：输出	10.3 报告项目集绩效
10.3.1 报告项目集绩效：输入	10.3.2 报告项目集绩效：工具和技术	10.3.3 报告项目集绩效：输出
第11章 项目集风险管理	11.1 规划项目集风险管理	
11.1.1 规划项目集风险管理：输入	11.1.2 规划项目集风险管理：工具和技术	
11.1.3 规划项目集风险管理：输出	11.2 识别项目集风险	
11.2.1 识别项目集风险：输入	11.2.2 识别项目集风险：工具和技术	
11.2.3 识别项目集风险：输出	11.3 分析项目集风险	11.3.1 分析项目集风险：输入
11.3.2 分析项目集风险：工具和技术	11.3.3 分析项目集风险：输出	
11.4 规划项目集风险应对	11.4.1 规划项目集风险应对：输入	11.4.2 规划项目集风险应对：工具和技术
11.4.3 规划项目集风险应对：输出	11.5 监控项目集风险	11.5.1 监控项目集风险：输入
11.5.2 监控项目集风险：工具和技术	11.5.3 监控项目集风险：输出	
第12章 项目集采购管理	12.1 规划项目集采购	12.1.1 规划项目集采购：输入
12.1.2 规划项目集采购：工具和技术	12.1.3 规划项目集采购：输出	12.2 实施项目集采购
12.2.1 实施项目集采购：输入	12.2.2 实施项目集采购：工具和技术	
12.2.3 实施项目集采购：输出	12.3 管理项目集采购	12.3.1 管理项目集采购：输入
12.3.2 管理项目集采购：工具和技术	12.3.3 管理项目集采购：输出	
12.4 结束项目集采购	12.4.1 结束项目集采购：输入	12.4.2 结束项目集采购：工具和技术
12.4.3 结束项目集采购：输出	第13章 项目集财务管理	
13.1 建立项目集财务框架	13.1.1 建立项目集财务框架：输入	13.1.2 建立项目集财务框架：工具和技术
13.1.3 建立项目集财务框架：输出	13.2 制定项目集财务计划	13.2.1 制定项目集财务计划：输入
13.2.2 制定项目集财务计划：工具和技术	13.2.3 制定项目集财务计划：输出	13.3 估算项目集成本
13.3.1 估算项目集成本：输入	13.3.2 估算项目集成本：工具和技术	13.3.3 估算项目集成本：输出
13.4 预算项目集成本	13.4.1 预	

<<项目集管理标准>>

算项目集成本：输入	13.4.2 预算项目集成本：工具和技术	13.4.3 预算项目集成本：输出
13.5 监控项目集财务	13.5.1 监控项目集财务：输入	13.5.2 监控项目集财务：工具和技术
13.5.3 监控项目集财务：输出	第14章 项目集干系人管理	14.1 规划项目集干系人管理
14.1.1 规划项目集干系人管理：输入	14.1.2 规划项目集干系人管理：工具和技术	14.1.3 规划项目集干系人管理：输出
14.2 识别项目集干系人	14.2.1 识别项目集干系人：输入	14.2.2 识别项目集干系人：工具和技术
14.2.3 识别项目集干系人：输出	14.3 争取项目集干系人	14.3.1 争取项目集干系人：输入
14.3.2 争取项目集干系人：工具和技术	14.3.3 争取项目集干系人：输出	14.4 管理项目集干系人期望
14.4.1 管理项目集干系人期望：输入	14.4.2 管理项目集干系人期望：工具和技术	14.4.3 管理项目集干系人期望：输出
第15章 项目集治理	15.1 规划和建立项目集治理结构	15.1.1 规划和建立项目集治理结构：输入
15.1.2 规划和建立项目集治理结构：工具和技术	15.1.3 规划和建立项目集治理结构：输出	15.2 规划审计
15.2.1 规划审计：输入	15.2.2 规划审计：工具和技术	15.2.3 规划审计：输出
15.3 规划项目集质量	15.3.1 规划项目集质量：输入	15.3.2 规划项目集质量：工具和技术
15.3.3 规划项目集质量：输出	15.4 批准组件启动	15.4.1 批准组件启动：输入
15.4.2 批准组件启动：工具和技术	15.4.3 批准组件启动：输出	15.5 提供治理监管
15.5.1 提供治理监管：输入	15.5.2 提供治理监管：工具和技术	15.5.3 提供治理监管：输出
15.6 管理项目集收益	15.6.1 管理项目集收益：输入	15.6.2 管理项目集收益：工具和技术
15.6.3 管理项目集收益：输出	15.7 监控项目集变更	15.7.1 监控项目集变更：输入
15.7.2 监控项目集变更：工具和技术	15.7.3 监控项目集变更：输出	15.8 批准组件移交
15.8.1 批准组件移交：输入	15.8.2 批准组件移交：工具和技术	15.8.3 批准组件移交：输出
第 部分 附录	附录A 第2版变动说明	A.1 结构上的变动
A.2 新增知识领域	A.3 去除主题这一术语	A.4 写作风格
A.5 第1章——引论的变动	A.6 第2章——项目集生命周期和收益管理的变动	A.7 第3章——项目集管理诸过程的变动
A.8 第4章至第15章的变动	A.9 第4章至第15章知识领域总结	A.10 词汇
附录B PMI的项目集管理标准进展过程	B.1 引言	B.2 预备工作
B.3 起草项目集管理标准	B.4 发布项目集管理的第一个标准	B.4.1 项目集管理标准项目核心团队
B.4.2 主要撰稿人	B.4.3 项目集管理标准项目团队成员	B.4.4 最终征求意见稿审阅人和撰稿人
B.4.5 PMI项目管理标准项目集的顾问小组成员	B.4.6 出版工作人员	B.5 项目集管理标准——第2版
附录C 《项目集管理标准》（第2版）的撰稿人和审阅人	C.1 项目集管理标准项目核心团队	C.2 《项目集管理标准》（第2版）项目知识领域分组成员
C.3 主要撰稿人	C.4 业务组成员	C.5 《项目集管理标准》（第2版）审阅人
C.6 《项目集管理标准》（第2版）项目团队成员	C.7 最终征求意见稿审阅人和撰稿人	C.8 项目管理协会(PMI)标准顾问小组成员
C.9 做出贡献的工作人员	附录D 项目集管理知识领域总结	D.1 第4章——项目集整合管理
D.2 第5章——项目集范围管理	D.3 第6章——项目集时间管理	D.4 第7章——项目集成本管理
D.5 第8章——项目集质量管理	D.6 第9章——项目集人力资源管理	D.7 第10章——项目集沟通管理
D.8 第11章——项目集风险管理	D.9 第12章——项目集采购管理	D.10 第13章——项目集财务管理
D.11 第14章——项目集干系人管理	D.12 第15章——项目集治理	第 部分 术语表和索引
术语表	1. 取舍原则	2. 常用缩写
		3. 定义索引

<<项目集管理标准>>

章节摘录

第 部分 项目集管理框架 第1章 引论 项目集管理标准为组织内部如何进行项目集管理提供了行动指南。

书中不仅对项目集管理及其相关概念进行了定义和解释，而且还对项目集管理生命周期中主要的通用阶段进行了描述，并勾勒出了相关过程。

本标准是对《项目管理知识体系指南》（A Guide to the Project Management Body of Knowledge，以下简称PMBOK指南）（第4版）的延伸和扩展PMBOK指南被认同是描述项目管理过程及在整个生命周期中对单个项目进行管理的标准。

PMBOK指南在单个项目管理之外只是对多个项目的管理和其他在管理单项目范围之外的活动做了简要介绍。

本章定义并解释了若干关键术语，同时介绍了本标准其他部分的主要内容。

本章主要有以下几节： 1.1 项目集管理标准的目的 1.2 什么是项目集 1.3 什么是项目集管理 1.4 项目、项目集和项目组合间的关系 1.5 项目集管理办公室 1.6 项目集经理的角色 1.7 项目集外部因素

<<项目集管理标准>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>