第一图书网, tushu007.com

<<建筑装饰工程施工项目管理>>

图书基本信息

书名：<<建筑装饰工程施工项目管理>>

13位ISBN编号：9787121099465

10位ISBN编号：7121099462

出版时间：2010-1

出版时间：电子工业出版社

作者：毛桂平，周任 主编

页数：277

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

近年来，我国高等职业教育蓬勃发展，在规模扩大的同时，掀起了深化教学改革、提高教育质量的高潮。
融“教、学、做”为一体，强化学生的职业能力培养是高职教育现阶段课程建设与改革的重点之一，而紧密结合工程实践的教材建设是课程建设与改革的关键。

随着国家对建筑装饰行业从管理到技术上的进一步规范、建筑装饰市场的迅猛发展，其相关理论和知识亦得到不断更新和完善。
本教材在改版过程中，既紧跟行业的时代发展步伐，又考虑了充分满足高职学生能力培养的要求，力争做到面向工程实际，突出职业教育特色。

本教材第2版在保持第1版优点的前提下，结合全国许多院校使用本书第1版的经验和建议以及目前最新的职业教育教学改革成果进行了全新修订，重点对纯理论性的内容做了部分删减，通过“虚拟工厂”、“虚拟工艺”案例和任务，以项目管理中工作过程和任务驱动为教学主线，强化实训环节，使学生在做中学、学中做，并在此过程中不断地丰富自己理论和实践知识，同时掌握相应的职业技能。
具体做了以下几个方面的修改：

1. 在各章中增加了实训任务，使学生在完成任务的过程中，学透相应的知识。

2. 理论部分紧密结合工程实际，以工作过程为主线，满足建筑装饰工程施工项目管理的岗位技能要求。

3. 将第1版第6章技术档案资料管理纳入到目标管理中的质量管理一节中，反映了档案资料管理的质量内涵，也体现了质量管理的完整性。

4. 对建筑装饰施工行业，高职学生应重点掌握目标管理、合同管理、资源管理及施工项目实施规划的编制等内容，故将信息管理、风险管理和沟通管理的相应知识放在附录A中。

5. 本教材为突出施工方面的项目管理，将第1版第7章建设工程监理制度不再纳入本教材中，仅选择与监理相关的法律、法规内容编在附录B中，学习者可根据需要查阅参考。

6. 在各章正文前配有“教学导航”，为本章内容的教与学过程提供指导，便于读者高效率地学习。

本书修订由毛桂平、周任担任主编，由张一非、鄞少强、李文慧担任副主编。
全书由华南理工大学建筑工程有限公司总工程师、高级工程师黄小许教授主审，在教材的编写过程中得到了黄总的大力支持和指导，在此表示衷心地感谢。

由于编者水平有限，书中难免存在错误和不当之处，敬请广大读者批评指正。

内容概要

本书是根据全国许多院校使用本书第1版的经验和建议基础上，结合目前最新的职业教育教学改革成果，以及现行的建设工程法律、法规和《建设工程项目管理规范》（GB/T 50326—2006）等有关内容进行编写的。

全书共分6章，系统地介绍了建筑装饰工程施工项目管理基本知识、目标管理、合同管理、资源管理、竣工管理及施工项目实施规划编制等内容。

本教材结合作者多年的工学结合人才培养经验，将实训任务与有关理论知识相结合，突出工作过程，融“教、学、做”为一体，同时列举了大量的案例，便于学生理解和掌握，可使学生较快地掌握本专业施工项目的相关管理技能。

附录简单介绍信息管理、风险管理、沟通管理的相关知识和建设工程监理的相关法律、法规。

本书适用于高职高专院校建筑装饰工程技术、建筑设计技术、装饰艺术设计、环境艺术设计等建筑类专业作为教材，也可作为应用型本科、成人教育、电视大学、函授学院、中职学校、培训班等作为相应课程的教材，以及专业工程技术人员的自学参考书。

本书配有免费的电子教学课件、思考题参考答案，详见前言。

作者简介

毛桂平 教授级高级工程师，全国一级注册结构工程师，广州市建设工程评标专家，广东科学技术职业学院建筑工程与艺术设计学院副院长，为具有丰富的职业教育教学经验和实际建筑工程设计、施工、监理、现场管理经验的“双师型”骨干教师。
毕业于浙江大学土木系建筑结构专业，先

书籍目录

第1章 建筑装饰工程施工项目管理基本知识 教堂导航 任务1：掌握施工项目管理规划的编制原则 1.1 施工项目管理的目标和内容 1.1.1 施工项目管理 1.1.2 施工项目管理的目标 1.1.3 施工项目管理的内容 1.2 施工项目管理规划 1.2.1 施工项目管理规划的概念 1.2.2 管理规划大纲及管理实施规划的特点 1.2.3 施工项目管理规划大纲 1.2.4 施工项目管理实施规划（以下简称“实施规划”） 1.3 建筑装饰工程施工项目管理组织形式 思考题1 第2章 建筑装饰工程施工项目目标管理 教学导航 任务2：设立项目的安全管理总目标和分目标 2.1 施工项目的安全管理与现场管理 2.1.1 施工项目安全管理的工作过程 2.1.2 概念 2.1.3 施工项目合理的安全施工总目标设定 2.1.4 项目施工安全保证计划 2.1.5 项目施工安全保证计划的具体实施 2.1.6 持续改进 2.1.7 建筑装饰工程文明施工管理的内容、组织及实施 任务3：设立项目的质量管理总目标和分目标 任务4：抹灰工程及饰面砖工程（分项工程）质量检查及验收 2.2 施工项目的质量管理 2.2.1 建筑装饰工程施工项目质量管理的工作过程 2.2.2 施工项目质量和质量管理概述 2.2.3 施工项目质量总目标设定 2.2.4 项目施工质量保证计划 2.2.5 项目施工质量保证计划的具体实施 2.2.6 持续改进 2.2.7 项目质量的政府监督 2.2.8 施工项目技术档案资料的管理 任务5：工程网络图的绘制和时间参数计算 2.3 施工项目进度管理 2.3.1 施工项目进度管理的工作过程 2.3.2 施工项目进度管理概述 2.3.3 施工项目合理的进度总目标设定 2.3.4 编制合理的项目施工进度保证计划 2.3.5 流水施工 2.3.6 网络计划技术 2.3.7 项目施工进度保证计划的具体实施 2.3.8 持续改进 任务6：设立项目的成本管理总目标和分目标 2.4 施工项目成本管理 2.4.1 施工项目成本管理的工作过程 2.4.2 成本管理的概念及主要形式 2.4.3 成本管理责任体系的建立 2.4.4 项目成本计划 2.4.5 项目成本控制 2.4.6 项目成本核算 2.4.7 项目成本分析与考核 思考题2 第3章 建筑装饰工程施工项目合同管理 教学导航 任务7：合同评审 3.1 施工合同的主要内容 3.1.1 施工合同 3.1.2 《建筑装饰工程施工合同》示范文本 3.1.3 《建筑装饰工程施工合同》“甲种本”主要内容和使用方法 3.1.4 《建筑装饰工程施工合同》“乙种本”主要内容和使用方法 3.1.5 《建筑装饰工程施工合同》“甲种本”示范文本 3.2 担保的类型 3.2.1 投标担保 3.2.2 履约担保 3.2.3 预付款担保 3.2.4 支付担保 3.3 施工合同实施的管理 3.3.1 施工合同分析 3.3.2 施工合同交底 3.3.3 施工合同实施的控制 3.3.4 施工合同文件资料的档案管理 3.3.5 施工合同实施保证体系 3.4 施工项目索赔的主要内容 3.4.1 施工项目索赔的起因和分类 3.4.2 施工项目索赔成立的条件 3.4.3 常见的施工项目索赔 3.4.4 施工项目索赔的依据 3.4.5 施工项目索赔的程序和方法 3.4.6 反索赔的概念和特点 思考题3 第4章 建筑装饰工程施工项目资源管理 教学导航 任务8：编制施工项目资源配置计划和供应计划 4.1 施工项目资源管理内容及工作过程 4.2 施工项目的资源管理概述 4.2.1 施工项目资源 4.2.2 施工项目的资源管理 4.2.3 施工项目资源管理的基本工作 4.3 施工项目人力资源管理 4.3.1 人力资源的管理计划 4.3.2 人力资源的供应管理 4.3.3 人力资源的管理控制 4.3.4 人力资源的管理考核 4.4 施工项目材料管理 4.4.1 材料的管理计划 4.4.2 材料的供应管理 4.4.3 材料的管理控制 4.4.4 材料的管理考核 4.5 施工项目机械设备管理 4.5.1 机械设备的管理计划 4.5.2 机械设备的供应管理 4.5.3 机械设备的管理控制 4.5.4 机械设备的管理考核 4.6 施工项目技术管理 4.6.1 技术的管理计划 4.6.2 技术的管理内容及管理责任 4.6.3 技术的管理控制 4.6.4 技术的管理考核 4.7 施工项目资金管理 4.7.1 施工项目资金管理的目的 4.7.2 资金的管理计划 4.7.3 资金的供应管理 4.7.4 资金的管理控制 4.7.5 资金管理考核 思考题4 第5章 建筑装饰工程施工项目竣工管理 教学导航 任务9：编制施工项目竣工计划 5.1 项目竣工管理工作过程 5.2 项目竣工收尾 5.3 项目竣工验收 5.4 项目竣工结算 5.5 项目竣工决算 5.6 项目回访保修 5.6.1 回访保修工作计划 5.6.2 签发保修书、回访保修 5.7 项目管理考核评价 思考题5 第6章 建筑装饰工程施工项目管理规划的编制 教学导航 任务10：编写施工项目管理规划大纲 6.1 施工项目管理规划概述 6.1.1 施工项目管理规划的类型和工作过程 6.1.2 施工项目管理规划的概念和特点 6.1.3 施工项目管理规划大纲的编写步骤和要求 6.1.4 施工项目管理实施规划的编制 6.2 实施规划编制实例 思考题6 附录A 建设工程项目信息管理、风险管理、沟通管理简介 附录B 建设工程监理相

关的法律、法规简介 参考文献

章节摘录

（1）编制施工组织设计时将一类临边列入安全技术措施和重点跟踪检查部位。
一类临边主要来自于施工过程中，如施工层架子临边及施工结构与架子临边、施工层梁、柱、板、口临边。
（2）对木工进行安全技术交底，要求梁底横杆伸出两边各50cm，以供铺脚手板及栏杆使用；要求梁边脚手板不少于两块，人不准在梁上行走，柱架四周必须有一块脚手板和二根栏杆；架子工人必须系安全带作业。
（3）施工层架子外侧采用大孔安全网防止材料坠落，用密目安全网防止砂、石、垃圾坠落；施工层架子脚手板满铺，每四步架子有一道双层安全网，施工层内侧与结构大于30cm边用安全网封严。
（4）坡屋面采用檐口挑架，用密目安全网兜严。
（5）施工层架子高于施工层3m。
（6）1.5m以内孔洞在施工中预埋钢筋网片，1.5m以上孔洞四周边设两道1.2m栏杆，洞口用安全网封严。
（7）第二类临边主要是机械垂直运输及水平运输，如外用电梯、井字架、材料周转平台、运输小车道等。
第二类临边的井字架采用了单独分项的安全技术措施；卸料平台有灵活的半自动门，平台边用密目安全网封底。
（8）外用电梯门及卸料平台有自动安全门及卸料平台栏杆，并用密目安全网封底。
（9）材料运输道、临街通道均要求有单独分项安全技术措施及搭设图。
（10）第三类临边，对电梯井采用了半自动安全门；没有外架的框架结构周边或非人行通道等“五临边”，均采用红、白相间栏杆二道。
3）触电伤害的防范方法　　在电能使用中，处理好其传输、管理、使用等过程。
4）触电伤害的防范措施　　（1）强化电气安全管理。
制定安全计划；贯彻电气标准和法规；制定本企业电器使用规章制度和安全操作规程；建立和监督执行电器岗位责任制；新开工工程项目的安全审查；对新投入和大修后的电气设施验收；安全用电宣传，安全用电教育，安全用电技术改造等。
（2）努力提高职工素质，提高职工素质是预防触电伤害的根本措施之一，除专业电工外，在电气设备上操作的其他人员也应提高技术素质。

编辑推荐

建筑装饰工程施工项目管理规划　施工项目的安全与现场管理、质量管理、进度管理　施工项目的成本管理与合同管理　施工项目的资源配置计划和供应计划　施工项目的竣工收尾管理　施工项目管理实施综合实例　根据第1版的使用反馈意见和专家建议，结合最新的教学改革成果进行修订　将实训任务与理论知识相结合，并提供76个典型实例，融教、学、做为一体　在每一章设有教学导航，有利于在教学过程中把握重点与难点　《建筑装饰工程施工项目管理（第2版）》配有免费的电子教学课件、思考题参考答案，以方便教师教学

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com