第一图书网, tushu007.com

<<草根创业的5项修炼>>

图书基本信息

书名：<<草根创业的5项修炼>>

13位ISBN编号：9787121100222

10位ISBN编号：7121100223

出版时间：2010-1

出版时间：电子工业出版社

作者：（英）钟普洋，（英）叶松茂　著，高采平，史鹏举　译

页数：234

译者：高采平

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

<<草根创业的5项修炼>>

内容概要

要想创业成功，创业者必须学会应对创业过程中遇到的基本问题。
由钟普洋先生和叶松茂博士合作编写的《草根创业的5项修炼》一书，阐述了创业者必须具备的5种基本素质。
钟普洋先生非常清楚这5种素质的重要性，因为他在著名的全球化公司DHL公司的创建过程中发挥了其重要作用。
　这本由两名实战企业家合作撰写的书中列举了大量来自亚洲和西方的案例。
更为重要的是，本书探讨了企业如何顺利渡过“ 草创阶段 ”这个问题，其他同类书中很少涉及这个问题。
无论梦想创业的人士，还是工商管理专业学生，或是企业管理人员，都会发现本书是非常实用的。

作者简介

钟普洋先生，DHL亚太区创办人。
在获得渔业管理专业的学位后，开始了他的创业之路。
他和叶松茂先生合作编写了《草根创业的5项修炼》。
这个创业的5要素框架已成为香港大学亚洲创业精神及营商价值研展中心的核心课程。

<<草根创业的5项修炼>>

书籍目录

绪论 四个象限和一个中心圆 我的团队 研究现状 在巴布森学院的日子 创业的5要素 创业是否具有可教性 第1章 创业的5个要素 个人操作系统 产品或服务 营商技能 车库团队 文化和环境 亚洲创业精神及营商价值研展中心 第2章 不可缺少的根器 生死存亡之道 激情、专注并全身心投入 承担风险的能力和睡眠因素 直觉和常识 勇气和耐力 智商和情商 运气和健康 第3章 品格病毒破坏信用 生物计算机和个人操作系统 病毒和一些致命伤 孔子的道德观及其现实意义 第4章 非买不可的产品 仅仅有好的想法是不够的 独特的市场空间 要做就做最大 大规模，小成本 开发新产品 贵得有道理 为客户解脱困苦 帮客户解脱困苦 让客户真正受益 第5章 不熟不做 门外汉不适合创业 不可避免的墨菲法则 跳出框框 获取产品知识 第6章 被忽略的技能：销售 被忽视和被轻视的 最重要的创业技能 营销不等于销售 使人信任你 应对拒绝 第7章 设计——最核心的创业技能 卢浮宫的金字塔之争 创业者和建筑师 设计是一项整合技能 创造有效的运作模式 只利用现有资源 仿效类似的经验 节约成本和避免问题的出现 多方面的技能和细小的决定 不断培养创业设计能力 第8章 身兼多职的团队 身兼多职的团队 可升级的团队 成功的关键因素 第9章 自我激励的团队成员 预测指标1：按时完成任务 预测指标2：立即行动 预测指标3：执行自己的计划 预测指标4：愿意承受痛苦 评估指标1：把工作看做是一场竞赛 评估指标2：假设愿景已经实现 评估指标3：直面恐惧 评估指标4：改善与他人的关系 消极指标1：创作瓶颈 消极指标2：这是不可能的 消极指标3：高中综合征 消极指标4：不断变换任务 第10章 节俭吝啬乃生存之道 现金为王 自力筹资 再谈墨菲法则 最好的时期和最糟糕的时期 如何做到节约开支和保持高效 第11章 部落和部落首领 不能重复同样的错误 以部落价值观作为家庭价值观 部落生存本能 尽最大努力 部落的实质：关怀的文化 第12章 大卫与歌利亚：行动的5个要素 指控 政府的反击 结盟 最终的胜利 在困境中求生存：行动的5个要素 创业的前十码 后记A 从5个要素到3个原则 后记B 寻道者、门徒和大师 附录A 部分英文名字对照表 参考文献

章节摘录

第3章 品格病毒破坏信用　　生物计算机和个人操作系统　　几千年来，人们一直很重视道德和价值观的培养。
尽管如此，但很少有人能够解释清楚为什么美德是我们所必需的。
我们所面临的最大挑战就是要解释清楚这些价值观为什么是必不可少的。
　　为了在课堂上解释这个难题，我和叶松茂让学生把人脑想象成一台生物计算机。
因为我们的大脑都是私人的，我们把它称为个人生物计算机。
我们利用大脑来收集、处理和分析信息，然后权衡利弊，做出决定，最后采取行动来解决问题。
这是涉及交流和处理系统的复杂操作过程。
　　在操作我们个人的生物计算机时，我们也要使用操作系统。
我们把它称为个人操作系统。
通过使用个人操作系统中的“硬件”和“软件”，进行一系列脑力、体力和生理活动。
通过我们个人的一系列生物软件程序，我们表现出我们的个性、性格、态度、价值观、行为方式、喜好和恐惧。
我们的个人操作系统控制着我们的能动性和热情。
总之，我们的个人操作系统就是我们自己。
它是我们自身不可分割的一部分，但是大部分人都没有意识到它的存在，不知道它究竟是什么，也不知道它的功能和作用。
虽然个人计算机已经很普及，但是大部分人还是不太了解操作系统这个概念。
　　我们的生物计算机也是通过一种无线系统与外界连接的，通过视觉、嗅觉、味觉、听觉、触觉等感觉器官接收外界的信号和信息。
同样，通过这五种感官和肢体语言向外界传递信息，即使在不说话的情况下也能传递我们的感觉和意图。
当我们从外界接收到信息时，生物计算机会把这些信息下载下来。
它也会对这些信息做出反应，表达我们的感觉和想法，不管是积极的、消极的还是中立的。
　　我们的个人操作系统就是我们自身，包括我们的个性、性格、价值观、态度、行为方式和喜好。
我们的个人操作系统也决定了他人对我们的看法和喜好。
就像所有的操作系统一样，个人操作系统有一些比较好的特性，我们把它们称做美德。
这些美德能够使个人操作系统在其所处的环境中正常运作。
我们的个人操作系统至少在两种不同的环境中发挥作用，从内部来讲是我们自身，从外部来讲是我们与他人的关系。
从某种程度上说，我们的个人操作系统所处的环境可以被看做是我们所处的局域网。
当我们与他人接触的时候，我们的个人操作系统就会与他人的操作系统相连接，并对彼此的操作系统产生影响。
这些连接无处不在，只要有他人存在，就会有这种连接。
当我们通过报纸、通告、电视和其他媒介来传递信息时，也会建立这种连接。
　　高尚的道德情操能够使个人操作系统在其所处的网络中正常运转。
这样通过网络传递的是平和、欢乐和积极的能量。
如果某个人的个人操作系统不能与他人的操作系统建立好的连接，就会导致焦虑、苦恼和心烦意乱的情绪，会使所有人身心俱疲。
　　病毒和一些致命伤　　我们暂时不讨论生物计算机，来看一下真正的计算机。
想一下我们在使用计算机时，遇到的最棘手的问题是什么呢？
　　很多人都曾经被病毒搞得焦头烂额。
它们会使计算机瘫痪，清除计算机硬盘上存储的信息，摧毁网络服务器，搞垮网站。
所有的计算机使用者，包括黑客，当他们的计算机被病毒感染而使保存多年的资料被毁掉时，都非常气愤。

也许有些人还记得1999年席卷全球的梅丽莎病毒。
一个毫无戒备的收件人打开了一个携带病毒的附件，于是他的计算机就染上病毒了。
病毒紧接着给这个人的50个邮件联系人发送了一封标有“重要信息”的邮件。
当时BBC报道大约有100万个用户的计算机遭到该病毒袭击。
此外，还有其他一些计算机病毒，也曾造成很大的破坏。
很明显，如果你的个人计算机被感染，也会对你的联系人、朋友和家人的计算机带来威胁。
　　再来看一下我们的个人生物计算机，如果我们把人脑看做是一种具有操作系统的生物计算机，这些与美德相对的品格可以看做是个人操作系统中的病毒。
有许多美德是各种文化都普遍认同的，包括善良、智慧、公正、正直、礼貌和诚信。
我们所说的病毒，也就是与这些美德相对的品格，包括残忍、愚蠢、不公正、腐败、粗鲁和不可靠。
显而易见，美德是我们应该提倡的，而人的不良品行是一种病毒，是必须坚决避免的。
　　被侵蚀的个人操作系统指的是被某种有害的、能够自我传播的病毒感染的操作系统。
一些心理学家认为这些品格是有毒的，具有很强的杀伤力。
计算机病毒能够给计算机的操作系统造成不可修复的破坏，同样，这些与美德相反的品格也会给你的个人操作系统造成不可修复的损害。
品格病毒和美德是互相排斥的，是截然不同的。
　　案例研究 品格病毒破坏信用　　以下这些案例能够证明一个简单的道理：品格病毒破坏信用。
在公司刚刚成立时，能够维持其正常运转的最基本要素就是创业者和员工、投资者、合伙人和客户之间建立起来的信任。
有品格病毒的创业者会毁掉自己前途的原因就在于不信任他人。
　　以下这些案例都是基于现实生活的。
每个案例都显示了信任的重要性，以及那些品格病毒是如何破坏信用的。

媒体关注与评论

创业才能和领导才能在商业著作中通常被当做两个独立的话题讨论。
在这本书中，钟普洋先生和他的合作者叶松茂先生将这两个方面完美地结合起来，形成了一种独特的分析方法，对创业者和企业管理者都很有帮助。
书中内容以DHL公司全球化发展的过程为背景，是典型的成功案例。
我建议实际从业者和理论研究者都来读一读这本书。
--冯国经　　钟普洋先生是DHL公司的创办者之一，并将其发展成主要的物流公司和享誉全球的品牌企业。
在本书中，钟先生广泛并深入地分析了他在DHL公司的经历和世界上的其他创业案例，指出了实现成功创业所需要的技能。
这本既简单又实用的好书必定能为那些志向远大的创业者提供很好的指导。
--李嘉诚 爵级司令勋章（KBE）、大紫荆勋章（GBM）、长江实业集团董事长，和记黄埔有限公司董事长　　此书是极具综合性的创业著作之一，创业的5要素框架把创业者的注意力引向了真正重要的问题：节约开支、销售、寻找可行方案和寻找合适的车库团队。
--施振荣 宏基集团创始人、智融集团董事长　　此书是非常优秀的创业著作之一，引用了DHL公司的创建者以及亚洲和美国的其他草创企业的几百个事例。
--邢李塬 思捷环球控股有限公司前任董事长　　毫无疑问，这部里程碑式的作品是极具独创性的创业书籍之一。
它打破了大部分商学院在研究创业问题时所采用的传统思路，是一本很有启发性的好书。
--胡应湘 金紫荆星章（GBS）、圣米迦勒及圣乔治勋爵士（KCMG）、合和实业有限公司董事长
这是一本很有特色的创业指导书，是由香港真正的国际企业家创作的。
它将敏锐的洞察力、系统化的理论以及对人类动机的深入了解及其文化背景很好地结合了起来。
它深入描写了DHL公司的创建者真实的内心感受。
在全球金融危机的大背景下，阅读这本书可能是你很好的选择。
--王于渐 香港大学首席副校长及经济学教授

编辑推荐

草根创业，意味着缺少原始资金、没有显赫家族、政治、权利背景的创业。
本书作者结合自己的创业历程和大量来自亚洲与西方的案例，总结了创业者需要具备的5个基本要素，即创业者的个人操作系统、车库团队、产品／服务、营商技能和文化／环境，为创业者提供自我评审、自我指导、自我学习提高的建议与方法。
更为重要的是，书中探讨了其他书中很少涉及的创业者如何顺利渡过“草根创业阶段”这个问题，为初期创业者提供了实用的建议。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com