

<<项目管理知识体系指南>>

图书基本信息

书名：<<项目管理知识体系指南>>

13位ISBN编号：9787121119712

10位ISBN编号：7121119714

出版时间：2011-1

出版时间：电子工业

作者：(美)弗兰克·T·安巴里|译者:汪小金//王哲

页数：208

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目管理知识体系指南>>

前言

在高速发展、快速变化、激烈竞争的项目管理领域，越来越多的人认识到深入理解被普遍认可的项目管理知识和实践的重要性。

《项目管理知识体系指南（第4版）疑难解答》提供了205道选择题及其解答，帮助人们深入理解项目管理知识和实践。

这些题目涵盖项目管理的关键主题和概念。

本书针对《项目管理知识体系指南》（PMBOK指南）（第4版）中的知识领域和过程编写。

该指南是由项目管理协会发布的全球标准。

本书的后半部分是题目的解答，清楚标出《PMBOK指南》（第4版）中的相关内容，以加深读者对知识理解的广度和深度。

本书便于读者随身携带，在任何时间和地点阅读。

很多人对本书和其前3版的编写工作做出了重要贡献。

项目管理协会（Project Management Institute, PMI）感谢下列对第1版做出贡献的人：Lewis Ireland, Walter Taylor, Jim Downer, Terry Borovec, Nancy Krajcar, Marylyn Longo, Sue Spengler, Ahmet Taspinar, Joe Abron, Bob Thompson, Francis Hartman, Dana Littlefield, David Overbye和James Henderson, 以及PMI的前工作人员，包括James S. Pennypacker, Bobby R. Hensley, Toni D. Knott, Allison S. Boone和Mark S. Parker

。

<<项目管理知识体系指南>>

内容概要

本书由美国项目管理协会组织编写，内容针对美国项目管理协会发布的《项目管理知识体系指南（第4版）》（PMBOK指南）九大知识领域和过程。

书中内容由问题和解答两大部分组成，问题部分提供了205道选择题，涵盖了项目管理的主要概念和主题，解答部分是对这些选择题的答案分析，并清楚地标明了答案所在PMBOK指南的具体位置。

本书能够帮助读者更深刻、更全面地理解项目管理知识体系指南中的内容，从而更好地掌握项目管理最新的国际标准。

读者对象：各类项目管理从业人员、项目管理专业师生、咨询机构人员，PMP考生。

<<项目管理知识体系指南>>

作者简介

译者：汪小金 王哲 编者：（美国）弗兰克·T·安巴里（Frank T.Anbari）

<<项目管理知识体系指南>>

书籍目录

问题部分 引论 项目生命周期与组织 单个项目的项目管理过程 项目整合管理 项目范围管理
项目时间管理 项目成本管理 项目质量管理 项目人力资源管理 项目沟通管理 项目风险管理
项目采购管理 术语表 人际关系技能 解答部分 引论 项目生命周期与组织 单个项目的项目
理过程 项目整合管理 项目范围管理 项目时间管理 项目成本管理 项目质量管理 项目人
源管理 项目沟通管理 项目风险管理 项目采购管理 术语表 人际关系技能

<<项目管理知识体系指南>>

章节摘录

图11-1概述了项目风险管理的各个过程，包括：11.1规划风险管理——定义如何实施项目风险管理活动的过程。

11.2识别风险——判断哪些风险会影响项目并记录其特征的过程。

11.3实施定性风险分析——评估并综合分析风险的发生概率和影响，对风险进行优先排序，从而为后续分析或行动提供基础的过程。

11.4实施定量风险分析——就已识别风险对项目整体目标的影响进行定量分析的过程。

11.5规划风险应对——针对项目目标，制定提高机会、降低威胁的方案和措施的过程。

11.6监控风险——在整个项目中，实施风险应对计划、跟踪已识别风险、监测残余风险、识别新风险和评估风险过程有效性的过程。

转移。

风险转移是指把某风险的部分或全部消极影响连同应对责任转移给第三方。

转移风险是把风险管理责任简单地推给另一方，而并非消除风险。

转移风险策略对处理风险的财务后果最有效。

采用风险转移策略，几乎总是需要向风险承担者支付风险费用。

风险转移可采用多种工具，包括（但不限于）保险、履约保函、担保书和保证书等。

可以利用合同把某些具体风险转移给另一方。

例如，如果买方具备卖方所不具备的某种能力，为谨慎起见，可通过合同规定把部分工作及其风险再转移给买方。

在许多情况下，成本补偿合同可把成本风险转移给买方，而总价合同可把风险转移给卖方。

<<项目管理知识体系指南>>

编辑推荐

《项目管理知识体系指南(第4版)疑难解答》：深刻理解项目管理的钥匙，你想更好地学习项目管理吗？

《项目管理知识体系指南(第4版)疑难解答》可以帮助你实现这个愿望。

它由项目管理协会组织编写，依据项目管理知识体系指南（第4版）》（PMBOK指南）的知识领域和过程，提供205道选择题，涵盖项目管理的关键主题与概念。

在用这些题目进行测试后，你可在《项目管理知识体系指南(第4版)疑难解答》的后半部分查看答案。每个答案都标出了《项目管理知识体系指南（第4版）》（PMBOK指南）的页码及相应内容，以提高你对相关知识理解的广度和深度。

无论你是项目管理的资深专家、初学者、学生或者讲师，都能体会到《项目管理知识体系指南(第4版)疑难解答》的价值。

它是你学习复杂、迷人、日益普及的项目管理的很好选择。

<<项目管理知识体系指南>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>