

<<速度>>

图书基本信息

书名：<<速度>>

13位ISBN编号：9787121120190

10位ISBN编号：7121120194

出版时间：2011-1

出版时间：电子工业

作者：[美] Dee Jacob, Suzan Bergland, and Jeff Cox

页数：347

译者：王瑶

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;速度&gt;&gt;

## 前言

在企业的运营过程中，没有什么因素是一成不变的。

对于这一点，任何阅历丰富的管理者都心知肚明。

随着时间的流逝，变化总是接踵而来。

有些变化是水滴石穿，而有些变化则是突如其来。

但是，变化往往让人应接不暇，贯穿了市场、科技、方法、流程、技术、规章制度等一切领域，甚至囊括了管理艺术及管理行为本身。

出色的管理者明白，想要应对这些层出不穷的变化，或者充分利用这些变化带来的结果，企业需要进行频繁、积极的调整，才能实现长期的成功。

这种调整就被称为“持续改进”。

就在最近几十年，可以上溯到20世纪80年代，甚至更早，就已经有机构开始进行研究，试图找到实现持续改进的方法。

这些研究成果大多被总结为一系列的缩略词，比如TPS（丰田生产模式）、TQM（全面质量管理）

、SPC（统计过程控制）、JIT（准时生产方式），等等。

虽然有些研究半途而废，有些研究最后并入了其他理论，但所有的研究都有其本身的价值，或者建立了重要的概念，或者采用了有效的工具或方法。

但遗憾的是，这些研究成果在执行过程中受到了错误理念的干扰，或是最初的假设就存在问题。

因此，大多数机构虽然从这些研究项目本身及其成果中学到了东西，但是却始终没有达到自己预期的效果，无法保持持续改进。

## <<速度>>

### 内容概要

全世界有几百万的读者至今还对《目标》一书记记忆犹新，这本小说用一个故事诠释了艾利·高德拉特创造性生产方式的基本原理，开创了叙事式商业小说的先河。

《目标》作者之一杰夫·考克斯和AGI-高德拉特学会强强联手，合力打造《速度》一书。本书将告诉读者，怎样将精益生产、六西格玛及制约理论这三种世界上最强大的持续改进法则结合起来，让企业的财务表现不同凡响。

速度原理集三种法则之大成，已被美国海军和美国海军陆战队用于改善世界上最复杂、物流关系最广泛的供应链，目前已经取得了可喜的成果。无论你的企业是商业企业，还是非营利机构，不管是立足于制造业还是服务业，这些方法都能帮助你缩短交货时间，降低存货，减少生产过程中的不定因素，提高销售额。

<<速度>>

作者简介

作者：（美国）迪·雅各布（美国）苏珊·柏格兰（美国）杰夫·考克斯 译者：王瑶

书籍目录

第1章 危机来袭第2章 临危受命第3章 生产部门的问题第4章 精益六西格玛项目第5章 研发部门的苦恼  
第6章 找到制约因素第7章 节拍时间第8章 双重含义的水晶球会议第9章 亲临生产车间第10章 骰子游戏  
与平衡生产线第11章 项目遭遇瓶颈第12章 令人不安的财报数据第13章 消极结果树(UDE树)第14章 重玩  
骰子游戏第15章 加速前进

## &lt;&lt;速度&gt;&gt;

## 章节摘录

插图：之后，旋风又坚定不移地推出了一些斤斤计较的政策，让人有些摸不着头脑。比如，公司所有办公室的咖啡机，以及员工原来存放饮料和午饭的小冰箱都被撤掉了，因为旋风宣称，公司没有责任为这些东西付电费或浪费空间。

此外，他还向经理们施加压力，要求他们各显神通，不断找到新的方式力求降低消耗。任期的第一年，“为所欲为的旋风”向Winner的公司管理机构报告，声称Hi - T的纯收入增长了11%，生产率则提高了17%。

大家并不知道这个“生产率”具体是怎么算出来的，艾米也一样，但是这个数据是WING得出的结论，所以理所当然地被当成真理。

任职的第一年就硕果累累，旋风赚得盆满钵满，大家传说他光是奖金就拿了几百万美元。接着，他带着海上罗所有的经理坐着Winner公司自己的喷气式飞机，去了牙买加的一处度假胜地，工作之余还会一起冲浪或玩闹。

如果抛开工作不讲，兰德尔私底下还是非常讨人喜欢的。

无论是工作还是娱乐，他都像个拼命三郎似的全身心投入。

虽然有些不愿承认，但是艾米还是发现自己不由自主地对牙买加的那个旋风产生了好感。艾米回来的时候，已经晒成了非常健康的肤色。

她给琳达看度假时的照片，照片中的兰德尔戴着一头小辫的假发，像出膛的炮弹一样跳入池中；还有一张照片，他假装要咬下鲨鱼的背鳍，那条鲨鱼是他乘着游艇出海钓来的。

“还有，琳达，你真应该看看他跳舞的样子，”艾米说道，“他才几杯酒下肚，就开始手舞足蹈。你会怀疑眼前的他和办公室里的那个他到底是不是同一个人。”

## <<速度>>

### 编辑推荐

《速度》：在物理学中，速度代表的是有方向性的速率。

在商业领域，应用速度原理意味着企业能够：获得客户忠诚度；向着战略目标加速前进；迅速实现可持续的收入增长。

甚至只需一二月就能达到这些目标！所有出色的管理者都知道，“持续改进”对于企业的长期繁荣是至关重要的。

很多企业都为了精益生产、六西格玛和其他改进方法大花血本，在设备技术或生产车间上投入大笔资金，但是收获的成果却与预期相去甚远。

这到底是因为什么？我们到底应该怎么做？《速度》的主人公临时总裁艾米-基奥拉若和她手下各个部门的经理，与全世界所有企业的管理人员和执行人员一样面临着上述问题。

《速度》旨在揭示应该如何将三大持续改进法则——精益生产、六西格玛与制约理论结合起来，使企业取得系统性进展，提高企业的财务业绩。

我们坚信，如果对这些法则使用得当，你和你的企业一定会取得可喜的成果。

关于精益生产、六西格玛和制约理论的商业小说。

<<速度>>

#### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>