

<<仓储管理实务>>

图书基本信息

书名：<<仓储管理实务>>

13位ISBN编号：9787121121470

10位ISBN编号：7121121476

出版时间：2011-1

出版时间：电子工业出版社

作者：钱芝网 主编

页数：216

字数：362000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<仓储管理实务>>

前言

仓储是货物流通的重要环节之一，在整个物流系统中具有十分重要的作用。仓储是社会物质生产的必要条件，通过仓储可以创造物质的时间效用，也是“第三方利润”的重要来源之一。

今天，随着市场经济的变革和科学技术的迅猛发展，仓储原有的储存功能已经发生了根本性的转变，现代仓储已经转变成履行中心，其功能已经从单纯的货物存储保管，发展到具有加工功能、整合功能、分类转运功能、提供信用保证功能等多种，并且还是市场信息的传感器。

仓储环节所获得的市场信息虽然比销售信息滞后，但更为准确和集中，而且反应快捷，成本低廉。正因为仓储在物流系统中的地位如此重要，所以，当前世界各国、各企业都非常重视这一环节，都把加强仓储管理作为企业发展的重要战略步骤。

我国的仓储业虽然基础差，但发展迅速，特别是近几年来，伴随着我国“世界工厂”地位的形成，仓储基础设施有了相当程度的改善。

但从整体上看，与西方发达国家相比，与我国经济发展的规模、速度相比，还有很大差距。

仓储业现代化整体程度、信息与网络化程度、社会化程度偏低，仓库功能单一，不能完全适应我国经济快速发展的需要，更为严重的是，匮乏精通现代仓储管理的专门人才，这已成为制约我国仓储业整体效率提高的重要因素之一。

尽管国内高校已经培养了一定数量的物流专业人才，但普遍只懂部分物流理论，实际动手能力不强，所掌握的专业技能和视角与企业职业岗位要求差距较大，无法与仓储岗位工作无缝对接。

有鉴于此，近年来，我们到仓储企业进行了深入细致的调研，通过调研，了解了仓储管理的主要职业岗位的工作职责和典型工作任务，以及要能够切实履行这些工作职责，完成这些典型工作任务，所应具备的知识和应掌握的操作技能。

在此基础上，我们以仓储管理的工作过程为主线，借鉴德国职业教育的先进经验和方法，重新设计、构建了《仓储管理实务》的学习内容和教学体系。

重构的学习内容分为六大学习情境，每一个学习情境根据学习的需要，又设计了若干个学习项目。

重构的学习内容和教学体系有以下几个特点：第一，基于工作过程安排学习内容，并且学习与“三个流程”相结合，即学习与仓储企业生产工艺流程相结合、学习与仓储企业业务流程相结合、学习与仓储职业岗位工作流程相结合。

第二，学习内容涵盖了国家物流职业标准中有关仓储管理的所有知识点和技能点。

第三，理论知识按照仓储岗位工作过程进行了序化。

第四，学习内容采取理论学习与技能操作实训并行的模式，即在学理论的同时，学技能操作，“教、学、做”一体化。

为此，每一个学习项目都设计了一个“引导任务”，并且每一个学习项目都表现为一个完整的工作过程。

第五，每一个学习情境、每一个学习项目都体现了“以行动为导向”、“以学生为中心”的高职教学理念。

第六，学习内容不仅注重培养学生的专业能力、方法能力，而且注重培养学生的社会能力和个人发展能力。

本书由上海理工大学、上海医疗器械高等专科学校钱芝网教授担任主编，并负责书稿框架的设计和统稿、定稿工作，石家庄职业技术学院李彩其副教授和四川建筑职业技术学院刘磊副教授担任副主编。

全书写作分工如下：钱芝网编写了学习情境3；李彩其编写了学习情境4；刘磊编写了学习情境5；南京工业职业技术学院周立军编写了学习情境6；武汉城市职业学院沈斌编写了学习情境2；广东轻工职业技术学院任稚苑编写了学习情境1的第1、第2学习项目；上海思博职业技术学院林婕编写了学习情境1的第3、第4学习项目；陕西工业职业技术学院毛小萌编写了学习情境1的第5学习项目。

本书既可以作为高等院校物流管理专业的教学用书，也可供社会上有志于从事仓储管理工作的人士及企业物流管理人员自学、提高使用。

<<仓储管理实务>>

本书在写作过程中得到了作者所在单位的大力支持，参考、引用了学术界同仁的有关著作、教材、案例等，在此一并表示衷心的感谢！

<<仓储管理实务>>

内容概要

本书根据仓储管理的主要职业岗位及其工作职责和典型工作任务，以仓储管理的工作过程为主线，借鉴德国职业教育的先进经验，设计了仓储中心规划设计、货物存储计划编制与仓储合同签订、货物入库作业、货物在库保管作业、货物出库作业、仓储成本核算与绩效评估六大学习情境，每一个学习情境根据需要又设计了若干个由引导任务驱动的学习项目。

这些学习内容不仅与仓储企业生产工艺流程、仓储企业业务流程、仓储职业岗位工作流程紧密结合，而且涵盖了国家物流职业标准中有关仓储管理的所有知识点和技能点。

不仅注重培养学生的专业能力、方法能力，而且注重培养学生的社会能力和个人发展能力，真正体现了“以行动为导向”、“以学生为中心”的高职教学理念。

本书既可作为高等院校物流管理专业的教学用书，也可供社会上有志于从事仓储管理工作的人士及企业物流管理人员自学、提高使用。

<<仓储管理实务>>

作者简介

钱芝网，男，江苏扬州人，1964年11月生，物流与供应链管理系统设计与应用博士，教授。

曾在扬州大学等高校长期从事教学与研究工作，担任过市场营销学教研室主任、电子商务教研室主任、物流管理教研室主任、经济系副主任、物流学院院长等职，并曾在国有企业担任过部门经理、副总经理等职。

现供职于上海理工大学、上海医疗器械高等专科学校管理系，任校学术委员会委员、教授委员会委员，工信部教指委委员，中国物流学会特约研究员，已在国内外学术期刊上发表论文近60篇，出版著作、教材20多本，主要研究方向：物流与供应链管理。

<<仓储管理实务>>

书籍目录

仓储中心规划设计 学习目标 学习项目1 仓库选址与布局模式选择 引导任务 一、仓库选址
 二、仓库布局模式 学习项目2 仓库主要参数设计 引导任务 一、仓库规模的确定 二、仓库作
 存区域面积的确定 三、仓库主体结构的确定 四、仓库建筑物主要参数的确定 学习项目3 仓库
 布局设计 引导任务 一、仓库总平面布置 二、货区布置 三、仓库内非保管场所布置 四、
 平台设计 学习项目4 货位编号 引导任务 一、货位编号的要求 二、货位编号的方法 学习
 目5 仓库作业设备配置 引导任务 一、装卸搬运设备 二、保管设备 三、装卸搬运设备的数量
 配置 实践与思考 技能训练题 案例分析题 知识巩固题 货物储存计划编制与仓储合同签订
 目标 学习项目1 货物储存计划编制 引导任务 一、货物储存计划的内容 二、货物储存计划的
 编制依据 三、货物储存计划的编制方法 学习项目2 仓储合同签订 引导任务 一、仓储合同的
 形式与格式 二、仓储合同的主要条款 三、仓储合同当事人的权利和义务 四、仓储合同的变更及
 解除 五、仓储合同的违约责任和免责 实践与思考 技能训练题 案例分析题 知识巩固题
 库作业 学习目标 学习项目1 入库货物接运与验收 引导任务 一、货物的接运 二、货物的验
 收 学习项目2 入库货物编号 引导任务 一、流水号编号法 二、数字分段法 三、分组编号
 四、实际意义编号法 五、后数位编号法 六、暗示编号法 学习项目3 货位安排 引导任务
 一、货位安排应遵循的原则 二、货位安排的方式 三、货位储存策略 学习项目4 入库货物的装
 卸搬运 引导任务 一、货物的分类 二、搬运活性分析 三、确定搬运方法 四、装卸工艺设
 组织 五、装卸搬运作业注意事项 学习项目5 入库货物的堆存 引导任务 一、货垛可堆层数、
 占地面积的确定 二、堆存的基本方法 三、垛型与码垛 四、货垛的“五距”要求 五、特殊货
 的堆垛要求 学习项目6 入库货物的苫垫 引导任务 一、苫盖 二、垫垛 学习项目7 入库
 手续办理 引导任务 一、立卡 二、登账 三、建档 四、签单 实践与思考 技能训练
 分析题 知识巩固题 货物在库保管作业 学习目标 学习项目1 货物在库养护作业 引导任务
 、控制好仓库温湿度 二、防止仓储货物的霉腐 三、做好金属制品的防锈除锈 四、防治仓库虫害
 五、抓好在库货物的安全管理 六、搞好仓库清洁卫生 七、日常加强在库检查 学习项目2 货
 物在库盘点作业 引导任务 一、盘点作业的内容 二、盘点作业的步骤 实践与思考 技能训
 案例分析题 知识巩固题 货物出库作业 学习目标 学习项目1 货物出库作业流程 引导任务
 一、货物出库的依据 二、出库的业务程序 学习项目2 货物出库中发生的问题及其处理 引导任
 务 一、出库凭证(提货单)上的问题及其处理 二、提货数与实存数不符及其处理 三、串发货和
 错发货及其处理 四、包装破漏及其处理 五、漏记和错记账及其处理 实践与思考 技能训练题
 案例分析题 知识巩固题 仓储成本核算与绩效评估 学习目标 学习项目1 仓储成本核算 引导任
 务 一、仓储成本的要素及构成 二、仓储成本的计算方法 三、降低仓储成本的措施 学习项目
 仓储绩效评估 引导任务 一、仓储绩效评估的作用 二、仓储绩效评估指标体系 三、仓储绩
 评估的方法 实践与思考 技能训练题 案例分析题 知识巩固题 附录 附录A 仓储管理制度
 例) 附录B 仓储主要职业岗位工作职责及操作流程 附录C 包装储运指示标志一览表 附录D
 危险品包装指示标志一览表 参考文献

<<仓储管理实务>>

章节摘录

(一) 仓库选址应考虑的因素在仓库的实际选址中, 应该综合考虑以下因素: (1) 客户条件, 指客户需求情况及未来发生变化的可能情况。

(2) 自然条件, 指该地区有无特殊的阻碍仓库建设的自然条件。

(3) 运输条件, 指现有的交通设施及对各种运输方式是否许可。

(4) 用地条件, 指地价或地租是否高昂及是否有可以利用的旧库房。

(5) 法律政策条件, 指仓库的建设是否符合当地法律规定及当地的税收状况。

(二) 仓库选址的步骤 1. 调查准备 (1) 组织准备。

由投资策划方组织相关的工程技术人员、系统设计人员和财务核算人员成立一个专门的工作小组。

(2) 技术准备。

根据拟新建仓库的任务量大小和拟采用的储存技术、作业设备对仓库需占用的土地面积进行估算, 通过调查了解仓库所处地区的自然环境、协作条件、交通运输网络、地震、地质、水文、气象等资料。

(3) 现场调查。

现场调查的主要任务是具体考察拟建仓库地点的实际情况, 为提出选址报告掌握第一手资料, 并进行综合分析确定多个备选地址。

2. 提出选址报告 仓库选址报告应该包括以下内容: (1) 选址概述。

这一部分要简单扼要地阐述选址工作组的组成, 选址工作进行的过程, 选址的依据和原则, 简单介绍可供选择的几个地点, 并推荐一个最优方案。

(2) 选址要求及主要指标。

说明为了适应仓库作业的特点, 完成仓储生产任务, 备选地点应满足的基本要求, 简述各备选地址满足要求的程度, 列出选址的主要指标, 如仓库总占地面积、仓库储存能力、仓库职工总数、水电需用量等。

(3) 库区位置说明及平面图。

这部分说明库区的具体方位, 四周距主要建筑物及大型设施的距离, 附近的地形、地貌、地物等, 并画出区域位置图。

(4) 建设时占地及拆迁情况。

这部分要说明仓库建设占地范围内的耕地情况、拆迁户数及人口数, 估算征地和拆迁费用。

(5) 当地地质、地震、气象和水文情况。

这部分包括备选地的地质情况、地震烈度、气温、降水量、汇水面积、历史洪水水位等。

(6) 交通及通信条件。

这部分要说明备选地的铁路、公路、水运及通信的设施条件和可利用程度。

.....

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>