

图书基本信息

书名：<<信息系统项目管理师考试案例梳理.真题透解与强化训练>>

13位ISBN编号：9787121130366

10位ISBN编号：712113036X

出版时间：2011-4

出版时间：电子工业

作者：郭春柱

页数：448

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

前言 本书是为有志于通过全国计算机专业技术资格考试（信息系统项目管理师）的读者编写的一本针对性强、文章高的案例辅导用书，旨在为读者点亮备考行程中的导航灯，使读者更加明确努力的方向，在短时间内把握考试要领，从而减轻备考负担，增强应试能力，从容应对考题。

源于在信息系统项目建设过程中对该领域的喜爱，作者有幸分别于2006年下半年、2010年上半年和下半年顺利地通过了系统分析师、网络规划设计师和信息系统项目管理师资格考试。全国计算机技术与软件专业技术资格（水平）考试的范围广度和深度都比较大，平均通过率较低。其主要原因是本科目是一门具有学科交叉特点的考试，考试大纲所涉及的内容很广泛，除涉及计算机专业和项目管理的每门课程外，还有管理学、运筹学、数量经济学、专业英语和法律法规、知识产权等知识领域的课程。

试题不但注重考核的广度，而且还具有相当的深度。

不但要求考生具有扎实的理论基础知识，而且还要求具备丰富的项目管理实践经验。

考试是一场智慧与毅力的较量，必须以深厚的专业知识为底蕴，用机敏的智慧沉着冷静地去分析、判断和取舍。

而学习不仅讲究的是勤奋和坚持，更讲究的是方法。

对于个人，甚至项目管理行业，方法都是至关重要的。

对于刚进入本行业的项目经理，方法是陌生之地的指路明灯，可以避免管理者对项目不知所措；对于一些经验丰富的项目经理，方法是使经验得以充分发挥的思维框架，指导管理者摆脱“害怕下一个项目”的心理和“思维毫无章法”的状态；对信息系统项目管理行业而言，方法是整个行业“上升一个层次”的“内功”，没有“内功”为基础，单靠“外力”想大跨步地促进本领域产业升级是不现实的。

本书致力于为一线信息系统项目管理师及准备成为未来信息系统项目管理师的读者，在案例分析方面提供务实有效的方法指导。

本书紧扣《信息系统项目管理师考试大纲》的考核要求，深入研究了历年信息系统项目管理师考试的命题风格、题型结构和各知识模块的分布比例等情况，基于《信息系统项目管理师教程》对考查的知识点进行了提炼，对项目案例进行了分类梳理，旨在帮助读者抓住考试要点，知道“考什么”，解决“怎么考”等问题。

本书共分为17章。

第1章从信息系统项目管理师考试大纲的内容剖析，以及备考思路的调整等角度对信息系统项目管理师考试目标、考试要求、考试形式、真题特点、解题指南和应试策略等进行细致的分析。

第2章~第14章从微观的角度分别介绍了项目管理一般知识、整体管理、范围管理、进度管理、成本管理、质量管理、人力资源管理、沟通管理、风险管理、采购及合同管理、配置管理、需求管理、组织级项目管理等考试热门主题；每章围绕一个主题展开，包括备考指南（包括考点统计、命题特点和学习建议等）、知识点清单、真题透解和强化训练4个部分，可帮助读者用最少的的时间，掌握众多知识及经验技巧。

第15章紧扣考试大纲，按照近3次真题的命题思路、考查风格提供了3份考前密押试卷，目的是为读者提供考前演练的模拟试题及解答。

第16章和第17章分别给出了2010年上半年和下半年信息系统项目管理师考试试卷及考点解析。

全书案例内容丰富详实，每一个案例均给出了详细的要点解析，其中不仅就试题进行了解题思路及步骤的讲解，而且对其考点及难点进行了适当的扩展剖析。

这种忠于读者的写作思想使得本书的特点非常明显。

本书特色 本书在组织结构和内容写作上，倾注了笔者们许多的精力和心血，将每个人的思考心得及体会融入其中，相信能够为考生提高考试通过率及有效地完成考前冲刺提供良好的帮助。

本书在写作风格和组织形式上与其他辅导书相比有如下鲜明的特点：在目标定位上，以读者需求为指导，以提高案例分析试题应试能力、提升实践操作技能为目标，讲求“一书在手，过关无忧”、经济和实用。

<<信息系统项目管理师考试案例梳理.真题>>

在内容选取上，源于工程实践，基于历年命题风格和试题结构进行书稿的创作，尽可能覆盖最新、最实用的信息技术。

在本书的编写过程中，通过对历年考题的发展和变迁进行细致的分析，对考查的知识点进行精心的归类和总结，凝结成一个个考试知识点，分析了历年考题分布情况和考查要点，为考生的复习清晰地指明了方向。

在内容结构上，把握由浅入深的原则，分层分步骤地讲解信息系统项目管理知识，并融入作者多年项目管理的实践体会。

书中每一个案例均给出了详细的要点解析，都尽可能地采用图表、横向对比等直观的形式，以“读书笔记”和“知识点清单”的形式组织知识点进行描述，能够有效地提高记忆。

全书不仅就试题进行了解题思路及步骤的讲解，而且对其考点及难点进行了扩展剖析。

解析详实、细腻、重推理，针对性强，是本书一大特色。

在内容表现形式上，本书以亲切、细腻、创新的撰写角度，力求在案例分析过程中理解、巩固和深化各个信息系统项目管理知识点，轻松，直观，易懂，最后达到学习知识、培养能力的目的。

生动活泼的语言，深入浅出地化解难点，并总结出许多实用、简单的应对方法，能够帮助考生更好地应试，这些内容也在实际培训中获得了良好的效果。

读者对象 广大有志于通过信息系统项目管理师考试的读者，尤其对于起点低、基础薄弱的读者。

作为一本考试辅导用书，本书作者尽献家珍，精心编著，力求做到既“授之以鱼”，又“授之以渔”。

广大计算机、软件工程和信息技术等专业的高校师生。

本书共组编了90多个信息系统项目管理领域的实践案例，案例中涉及的概念较丰富，阐述的问题较典型，介绍的经验较实用，力求使读者可以从本书中获取信息系统项目管理的实践经验，并使读者的学习思路从庞杂的信息系统项目管理知识点中得到升华。

广大具有信息系统基础知识，并乐于学习、不断提升自身知识的读者。

本书详细介绍了信息系统项目管理师所必备的知识点，每一道试题均给出了解答问题的详细逻辑推理过程，读者在梳理知识结构的同时还可通过众多案例开拓理论学习及实践操作的视野。

交流 或许第一次阅读此书时，可能对书中的某些概念和应用不能完全理解，但不必着急，这不是一本读完一遍就可以束之高阁的书。

我们希望读者在信息系统项目管理师考试复习过程中反复参阅此书，以期感悟其中的奥妙，获取考试灵感。

本书主要由郭春柱高级工程师编著，其他参与本书编写和资料收集工作的人员有：林晓丽、杨振宇、杨标伟、杨晨皓、谢威、杨尊、陈金、周逸群、王莉莉、李剑锋和苏鹏毅等。

为了更加有效地帮助读者冲刺信息系统项目管理师考试，本书还在QQ群及主编博客上实时提供相关章节的辅导资料和勘误表等内容。

同时，为了进一步鼓励读者积极参与本书的勘误，将对首个发现错误或积极提供建设性意见的读者，酌情赠送纪念品（如最新的考前冲刺试题等）。

本书在筹划阶段试图在案例的选取与分析上涉及信息系统项目管理理论尽可能多的内容，然而由于时间、精力及其他条件的限制，最终选取和分析的案例只覆盖了其中比较重要的若干部分，剩余部分还待寻找机会进一步深入创作与探讨。

虽然作者为本书的完成呕心沥血地倾入了大量的时间和精力，但信息系统项目管理知识领域博大精深，书中涉及的知识点较多，且作者的研究能力有限。

因此，本书在结构组织、技术阐述和文字表述等诸多方面难免会存在一些疏漏和不足之处，恳请各位专家和读者在使用过程中予以指点并纠正，也请前辈和同行们多提批评性意见及建议，以利于本书质量的进一步改进和提高。

致谢 本书在写作过程中，诸多师长和学术界的朋友给予了热情的鼓励和帮助，开拓了我们的研究思路。

特别是易飞思公司各位领导在出版上的指导，以及各位编辑部老师的支持加快了本书的问世。

在此对每一位对本书给予关心、帮助和支持的领导及朋友们表示衷心的感谢。

感谢众多热心的读者和网友，他们的想法和意见是编写本书的源动力，并使本书能更加贴近读者，并使我们在学术的道路上不断进取，孜孜以求。

在本书出版之际，还要特别感谢全国计算机专业技术资格考试办公室的命题专家们，本书中引用了历次信息系统项目管理师考试真题，使得本书能够最大限度地方便读者的阅读。

同时，在本书的编写过程中，还参考了前辈和同行们的一些相关观点、资料和书籍，在此对相关的作者表示诚挚的感谢。

或许《信息系统项目管理师考试案例梳理、真题透解与强化训练》将成为读者朋友们成长历程的一块垫脚石。

山再高，缘于对大地的热爱，水再长，终不断对源头的情怀，读者对本书的爱，就像儿女对母亲的爱，山高水长，永驻心灵。

衷心祝愿各位读者早日通过此项考试，成为一名合格的信息系统项目管理师，也祝福祖国的计算机技术与软件事业蒸蒸日上。

编著者

内容概要

《信息系统项目管理师考试案例梳理、真题透解与强化训练》致力于为读者在信息系统项目管理案例分析方面提供务实有效的方法指导。

全书紧扣《信息系统项目管理师考试大纲》的考核要求，深入研究了历次信息系统项目管理师考试的命题风格和题型结构，依据考生在学习过程中所关注的3个要点——理考试重点、练历年真题和做模拟试卷进行梳理编写。

全书共17章。

第1章从考试目标、考试要求、考试形式、考试大纲剖析、真题特点综述、解题指南及备考思路的调整等角度，对信息系统项目管理师考试特点进行细致的分析；第2章~第14章分别介绍了项目管理一般知识、整体管理、范围管理、进度管理、成本管理、质量管理、人力资源管理、沟通管理、风险管理、采购及合同管理、配置管理、需求管理和组织级项目管理等考试热门主题，并将每章分为备考指南（包括考点统计、命题特点和学习建议等）、知识点清单、真题透解和强化训练4个部分；第15章紧扣考试大纲，按照近3次真题的命题思路提供了3份考前密押试卷，目的是为读者提供考前演练的模拟试题及解答；第16章和第17章分别给出了2010年上半年和下半年信息系统项目管理师考试试卷及考点解析。

全书每一个案例均给出了详细的要点解析，其中不仅就试题进行了解题思路及步骤的讲解，而且对其考点及难点进行了扩展剖析。

解析细腻、重推理，针对性强，是《信息系统项目管理师考试案例梳理、真题透解与强化训练》的一大特色。

《信息系统项目管理师考试案例梳理、真题透解与强化训练》语言通俗易懂，案例内容丰富详实，每一章都围绕一个主题展开，可帮助读者用最少的的时间，掌握众多知识及经验技巧，难度适中，但非常实用。

《信息系统项目管理师考试案例梳理、真题透解与强化训练》广大有志于通过信息系统项目管理师考试的考生（尤其对于起点低、基础薄弱的读者）考前复习的应试辅导用书，也可供各类高等院校（或培训班）的老师作为案例教学参考用书，对于各类计算机、软件工程、信息技术等专业的学生，以及从事信息化工作的项目实施人员和管理人员也可通过《信息系统项目管理师考试案例梳理、真题透解与强化训练》获取信息系统项目管理的实践经验。

书籍目录

第1章 备考指南 11.1 考试目标 11.2 考试要求 11.3 考试形式 21.4 综合知识试卷 31.4.1 考核要求 31.4.2 真题特点综述 81.4.3 解题指南 101.4.4 专业英语解题思路 111.5 案例分析试卷 131.5.1 考核要求 131.5.2 真题特点综述 131.5.3 解题指南 171.6 论文试卷 181.6.1 考核要求 181.6.2 真题特点综述 191.6.3 论文评分标准 201.6.4 解题指南 211.7 备考思路的调整 25第2章 项目管理一般知识 312.1 备考指南 312.1.1 考点统计 312.1.2 命题特点 312.1.3 学习建议 322.2 知识点清单 322.2.1 基础知识 322.2.2 项目的组织方式 352.2.3 项目生命周期 362.2.4 项目管理过程 392.2.5 项目立项管理 412.3 真题透解 432.4 强化训练 432.4.1 模拟试题1 432.4.2 模拟试题2 442.4.3 参考答案 45第3章 项目整体管理 473.1 备考指南 473.1.1 考点统计 473.1.2 命题特点 473.1.3 学习建议 483.2 知识点清单 483.2.1 概述 483.2.2 项目启动 503.2.3 制订项目范围说明书 523.2.4 制订项目管理计划 523.2.5 指导和管理项目执行 543.2.6 监督和控制项目工作 553.2.7 整体变更控制 563.2.8 项目收尾 573.3 真题透解 593.3.1 2010年上半年试题3 593.3.2 2009年下半年试题2 623.3.3 2009年上半年试题1 653.4 强化训练 693.4.1 模拟试题1 693.4.2 模拟试题2 703.4.3 模拟试题3 713.4.4 模拟试题4 723.4.5 模拟试题5 723.4.6 模拟试题6 733.4.7 模拟试题7 743.4.8 参考答案 75第4章 项目范围管理 794.1 备考指南 794.1.1 考点统计 794.1.2 命题特点 794.1.3 学习建议 804.2 知识点清单 804.2.1 产品范围与项目范围 804.2.2 编制范围管理计划 814.2.3 项目范围定义 824.2.4 创建WBS 834.2.5 项目范围确认 854.2.6 项目范围控制 854.3 真题透解 874.3.1 2009年上半年试题1 874.3.2 2006年下半年试题2 874.4 强化训练 894.4.1 模拟试题1 894.4.2 模拟试题2 904.4.3 模拟试题3 914.4.4 参考答案 92第5章 项目进度管理 955.1 备考指南 955.1.1 考点统计 955.1.2 命题特点 955.1.3 学习建议 965.2 知识点清单 975.2.1 活动定义 975.2.2 活动排序 1005.2.3 活动资源估算 1015.2.4 活动历时估算 1025.2.5 制定进度计划 1025.2.6 项目进度控制 1055.3 真题透解 1065.3.1 2009年上半年试题1 1065.3.2 2008年上半年试题3 1075.3.3 2007年下半年试题1 1095.3.4 2006年下半年试题3 1125.3.5 2005年下半年试题1 1145.4 强化训练 1175.4.1 模拟试题1 1175.4.2 模拟试题2 1185.4.3 模拟试题3 1195.4.4 模拟试题4 1205.4.5 模拟试题5 1215.4.6 模拟试题6 1225.4.7 模拟试题7 1245.4.8 模拟试题8 1255.4.9 模拟试题9 1265.4.10 参考答案 127第6章 项目成本管理 1336.1 备考指南 1336.1.1 考点统计 1336.1.2 命题特点 1336.1.3 学习建议 1346.2 知识点清单 1346.2.1 基础知识 1346.2.2 制定成本管理计划 1366.2.3 项目成本估算 1376.2.4 项目成本预算 1386.2.5 项目成本控制 1406.3 真题透解 1426.3.1 2010年下半年试题3 1426.3.2 2005年下半年试题2 1456.4 强化训练 1476.4.1 模拟试题1 1476.4.2 模拟试题2 1486.4.3 模拟试题3 1486.4.4 模拟试题4 1496.4.5 参考答案 150第7章 项目质量管理 1537.1 备考指南 1537.1.1 考点统计 1537.1.2 命题特点 1537.1.3 学习建议 1547.2 知识点清单 1547.2.1 基础知识 1547.2.2 制订项目质量计划 1587.2.3 项目质量保证 1597.2.4 项目质量控制 1617.3 真题透解 1642008年下半年试题2 1647.4 强化训练 1677.4.1 模拟试题1 1677.4.2 模拟试题2 1687.4.3 模拟试题3 1687.4.4 模拟试题4 1697.4.5 参考答案 170第8章 项目人力资源管理 1738.1 备考指南 1738.1.1 考点统计 1738.1.2 命题特点 1748.1.3 学习建议 1748.2 知识点清单 1758.2.1 基础知识 1758.2.2 编制人力资源计划 1768.2.3 团队组建与建设 1778.2.4 项目团队管理 1798.3 真题透解 1808.3.1 2010年上半年试题1 1808.3.2 2010年上半年试题2 1838.3.3 2009年下半年试题3 1868.3.4 2009年上半年试题2 1888.3.5 2008年下半年试题1 1918.3.6 2008年上半年试题2 1938.3.7 2005年上半年试题1 1958.4 强化训练 2008.4.1 模拟试题1 2008.4.2 模拟试题2 2018.4.3 模拟试题3 2028.4.4 模拟试题4 2038.4.5 参考答案 203第9章 项目沟通管理 2079.1 备考指南 2079.1.1 考点统计 2079.1.2 命题特点 2079.1.3 学习建议 2089.2 知识点清单 2089.2.1 基础知识 2089.2.2 制订沟通管理计划 2099.2.3 信息分发 2109.2.4 绩效报告 2119.2.5 项目干系人管理 2129.3 真题透解 2129.3.2 2007年下半年试题2 2129.3.1 2005年下半年试题3 2159.4 强化训练 2179.4.1 模拟试题1 2179.4.2 模拟试题2 2189.4.3 参考答案 219第10章 项目风险管理 22110.1 备考指南 22110.1.1 考点统计 22110.1.2 命题特点 22110.1.3 学习建议 22210.2 知识点清单 22210.2.1 基础知识 22210.2.2 制订风险管理计划 22410.2.3 风险识别 22510.2.4 定性风险分析 22610.2.5 定量风险分析 22610.2.6 制订风险应对计划 22710.2.7 风险监控 22810.3 真题透解 23010.3.2 2009年下半年试题1 23010.3.1 2008年下半年试题3 23310.4 强化训练 23510.4.1 模拟试题1 23510.4.2 模拟试题2 23610.4.3 参考答案 237第11章 采购及合同管理 23911.1 备考指南 23911.1.1 考点统计 23911.1.2 命题特点 23911.1.3 学习建议 24011.2 知识点清单 24011.2.1 基础知识 24011.2.2 编制采购计划 24211.2.3 编制询价计划 24411.2.4 询价 24511.2.4 供方选择 24511.2.5 合同管理 24811.2.4 合同收尾 25111.3 真题透解 25111.3.1 2010年下半年试题1 25111.3.1 2005年上

半年试题3 25411.4 强化训练 25711.4.1 模拟试题1 25711.4.2 模拟试题2 25811.4.3 模拟试题3 25911.4.4 模拟试题4 26011.4.5 模拟试题5 26111.4.6 模拟试题6 26111.4.7 模拟试题7 26211.4.8 参考答案 263第12章 配置管理 26712.1 备考指南 26712.1.1 考点统计 26712.1.2 命题特点 26712.1.3 学习建议 26812.2 知识点清单 26812.3 真题透解 27112.3.1 2006年下半年试题1 27112.3.2 2005年上半年试题2 27412.4 强化训练 27612.4.1 模拟试题1 27612.4.2 模拟试题2 27712.4.3 模拟试题3 27812.4.4 模拟试题4 27812.4.5 参考答案 279第13章 项目需求管理 28313.1 备考指南 28313.1.1 考点统计 28313.1.2 命题特点 28313.1.3 学习建议 28413.2 知识点清单 28413.2.1 需求管理概述 28413.2.2 需求变更管理 28613.2.3 需求跟踪 28813.3 真题透解 29113.3.1 2010年下半年试题2 29113.3.2 2009年上半年试题3 29313.4 强化训练 29513.4.1 模拟试题1 29513.4.2 模拟试题2 29613.4.3 模拟试题3 29713.4.4 参考答案 298第14章 组织级项目管理 30114.1 备考指南 30114.1.1 考点统计 30114.1.2 命题特点 30114.1.2 学习建议 30214.2 知识点清单 30214.2.1 大型及复杂项目管理 30214.3.2 项目组合管理 30514.3 真题透解 30814.3.1 2008年上半年试题1 30814.3.2 2007年下半年试题3 31014.4 强化训练 31214.4.1 模拟试题1 31214.4.2 模拟试题2 31314.4.3 参考答案 314第15章 考前密押试卷 31715.1 考前密押试卷1 31715.1.1 试题描述 31715.1.2 要点解析 32015.1.3 参考答案 32315.2 考前密押试卷2 32515.2.1 试题描述 32515.2.2 要点解析 32815.2.3 参考答案 33115.3 考前密押试卷3 33315.3.1 试题描述 33315.3.2 要点解析 33615.3.3 参考答案 340第16章 2010年上半年真题透 34316.1 上午试卷 34316.1.1 试题描述 34316.1.2 要点解析 35616.1.3 参考答案 37216.2 下午试卷I 37316.2.1 试题描述 37416.2.2 要点解析 37516.2.3 参考答案 37616.3 下午试卷II 37716.3.1 试题描述 37816.3.2 写作要点 379第17章 2010年下半年真题透解 38317.1 上午试卷 38317.1.1 试题描述 38317.1.2 要点解析 39717.1.3 参考答案 41417.2 下午试卷I 41417.2.1 试题描述 41517.2.2 要点解析 41717.2.3 参考答案 41717.3 下午试卷II 41917.3.1 试题描述 41917.3.2 写作要点 420附录A 《中华人民共和国政府采购法》(节选) 425附录B 《中华人民共和国招标投标法》(节选) 433附录C 《中华人民共和国合同法》(节选) 439附录D 答题卡及答题纸示例 447D.1 上午试题答题卡示例 447D.2 下午试卷 答题纸示例 448D.3 下午试卷 答题纸示例 448参考文献 449

章节摘录

版权页：插图：要注重人文学科（如法律法规等）知识的积累。

信息系统项目管理项目正是横跨人文学科与理工学科的综合性和实践性的学科，人文学科中的法律法规知识对管理好信息系统项目管理项目来说是必不可少的。

（6）掌握评卷专家心理，注意答题技巧。

在信息系统项目管理师下午试卷1和下午试卷2的考试中，应注意把握评卷专家的心理状况。

通常评卷专家不可能把考生的论述一字一句进行精读，要让他短时间内了解考生的知识水平并认可你的能力，必须把握好主次关系，对于答案的组织一定要条理清晰，最好能够按主次关系分条进行陈述。

特别是下午试卷2论文试题的批改灵活度最高。

由于信息系统项目管理知识领域的广泛性和学科交叉性，评卷专家不可能对每位考生论文中所涉及的知识领域及管理细节都有深度的实践。

专家阅卷时如何判断一份试卷是否能评为大于等于45分呢？

论文的格式、结构，以及语言的组织和书写起到了关键性的作用。

编辑推荐

《信息系统项目管理师考试案例梳理、真题透解与强化训练》：一书在手，案例无忧最翔实的案例解析，零起点，一本通最丰富的案例题库，内容新，重实效多角度的案例剖析，思路新，重推理全方位的强化习题，抓典型，效果好笔者亲历考试全程，梦过你的梦，痛过你的痛笔者一人整体的编写思路，更适合在考场一个人应试的你紧扣考纲，瞄准考点，内容新颖，解析翔实，并基于历年试题，利用统计分析的方法，科学地做出应试指南，并预测今后的命题动向，针对性强，是《信息系统项目管理师考试案例梳理、真题透解与强化训练》的一大特色。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>