

<<软件项目管理>>

图书基本信息

书名：<<软件项目管理>>

13位ISBN编号：9787121136665

10位ISBN编号：712113666X

出版时间：2012-1

出版时间：电子工业出版社

作者：杨律青 编著，张金隆 主审

页数：252

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<软件项目管理>>

### 内容概要

《软件项目管理》是国家示范性软件学院教学成果，以作者多年来信息系统开发经验、软件项目管理经验、软件学院教学经验为基础，以pmbok体系进行内容组织，详细介绍了具备“软件开发”特色的项目管理，将最新软件开发技术和项目管理贯穿到整个软件项目开发的过程中去。内容包括软件开发过程管理、软件项目时间管理、软件项目质量管理、软件团队建设、软件项目成本管理、软件项目沟通管理、软件项目风险管理、软件整体管理等。

《软件项目管理》全面系统，实践性强，融合了软件工程、软件开发过程等思想精华。案例和实验内容丰富，采用大量案例来解释和验证软件项目管理的基本概念、基本原理及基本方法。《软件项目管理》配有ppt、实验与课程设计、项目管理文档等教学资源，可登录电子工业出版社华信教育资源网([www.hxedu.com.cn](http://www.hxedu.com.cn))，免费注册下载。

《软件项目管理》可作为高等学校软件项目管理课程的教材，也可作为从事软件项目管理、软件系统分析与设计、软件开发及应用等工作人员的参考书。

## &lt;&lt;软件项目管理&gt;&gt;

## 书籍目录

## 第1章 软件项目及项目管理概述

- 1.1 软件概念及其发展
- 1.2 项目的概念及软件项目的特点
- 1.3 项目管理概述
- 1.4 软件开发的项目管理
- 本章小结
- 复习思考题

## 第2章 软件开发过程与项目管理过程

- 2.1 软件工程及软件工程过程的概念
- 2.2 软件开发过程能力成熟度模型
- 2.3 cmm的五个等级关键特性
- 2.4 个人软件开发过程与小组软件开发过程
- 2.5 rup概述
- 2.6 xp和msf简述
- 2.7 软件项目管理的过程
- 2.8 软件工程开发过程与软件项目管理过程的关系
- 本章小结
- 复习思考题

## 第3章 项目的准备和启动

- 3.1 启动阶段的任务
- 3.2 项目启动过程
- 3.3 项目启动的输入与输出结果
- 本章小结
- 复习思考题

## 第4章 软件项目的范围管理

- 4.1 “厦兴化工erp系统”项目背景
- 4.2 某市“人事信息平台”项目背景介绍
- 4.3 项目的范围管理概述
- 4.4 范围计划编制
- 4.5 项目范围定义
- 4.6 项目范围核实
- 4.7 项目范围的变更控制
- 本章小结
- 复习思考题

## 第5章 软件项目的时管理

- 5.1 时管理概述及其过程
- 5.2 定义活动
- 5.3 活动排序
- 5.4 任务的确定与并行性
- 5.5 活动时间估计
- 5.6 编制项目进度计划
- 5.7 进度安排的方法
- 5.8 进度计划编制的输入、方法和输出
- 5.9 控制软件项目进度
- 5.10 进度计划的追踪和控制

## <<软件项目管理>>

本章小结

复习思考题

第6章 软件项目的成本管理

第7章 软件项目的质量管理

第8章 软件开发的风险管理

第9章 软件项目的人力资源管理

第10章 软件项目的文档管理和配置管理

第11章 软件项目的沟通管理

第12章 软件项目的采购管理

第13章 软件项目的整体管理

第14章 软件项目管理收尾与总结

附件1 项目干系人分析

附件2 erp项目范围说明书

附件3 项目计划书

附件4 测试文档

附件5 项目承包合同书

附件6 工作评审表

附件7 需求分析、概要和详细设计提纲

附件8 配置计划提纲

附件9 沟通管理的工作报告文档

附件10 项目总结报告与验收报告

附件11 新技术

实验1 用visio制作软件项目相关图形

实验2 visio制作业务流程图

实验3 用project编制软件项目进度计划表

参考文献

## 章节摘录

版权页：插图：（1）人们改变了对软件的看法。

20世纪50年代到60年代，程序设计曾经被看做是一种任人发挥创造才能的技术领域。

当时人们认为，写出的程序只要能在计算机上得出正确的结果，程序的写法可以不受任何约束。

随着计算机的广泛使用，人们要求这些程序容易看懂、容易使用，并且容易修改和扩充。

于是，程序便从个人按自己意图创造的“艺术品”转变为能被广大用户接受的工程化产品。

（2）软件的需求是软件发展的动力。

早期的程序开发者只是为了满足自己的需要，这种自给自足的生产方式仍然是其低级阶段的表现。

进入软件工程阶段以后，软件开发的成果具有社会属性，它要在市场中流通以满足广大用户的需要。

同时，开发的过程也从个人开发到集体开发的方式，软件开发的活动的也具有社会属性，软件开发的的管理日趋重要。

（3）软件工作的范围从只考虑程序的编写扩展到涉及整个软件生存周期。

在软件技术发展的第二阶段，随着计算机硬件技术的进步，要求软件能与之相适应。

然而软件技术的进步一直未能满足形势发展提出的要求，致使问题积累起来，形成了日益尖锐的矛盾。

这就导致了软件危机。

如果软件危机的障碍不能突破，进而摆脱困境，软件的发展是没有出路的。

从软件技术的角度，业内将软件的发展分成四个阶段，如图1.2所示，我们可以从比较高的角度来说：

“软件是信息产业的核心，是关系国家经济和社会发展的战略性产业，软件交付的功能是产品、系统和服务。

软件的程序、文档和数据，帮助生成任何个人、公司或政府可以获取的最重要的日用品信息。

”

## <<软件项目管理>>

### 编辑推荐

《软件项目管理》是高等学校规划教材,普通高等教育“十二五”规划教材,国家示范性软件学院系列教材之一。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>