

<<项目集管理>>

图书基本信息

书名：<<项目集管理>>

13位ISBN编号：9787121136757

10位ISBN编号：7121136759

出版时间：2011-7

出版时间：电子工业出版社

作者：米歇尔·西里

页数：222

译者：尹璐

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<项目集管理>>

### 内容概要

作为战略与项目间的基本关联工具和组织变革的工具，项目集管理正处于快速发展阶段。

《项目集管理》构建了合理的理论框架，并辅以多个案例研究，分析了适于项目集管理的最佳组织结构，并提供了多种工具、技术，帮助读者以结构化的方式应对复杂和意外的变更。

同时，《项目集管理》还对管理项目集所需的特定技术及项目集经理需具备的素养和技能进行了深入的探讨，帮助读者跳出了多项目管理的框架束缚，从项目集管理与商业战略及价值实现的关系角度来理解项目集。

## <<项目集管理>>

### 作者简介

米歇尔·西里全球公认的项目、项目集和价值战略应用方面的权威专家，具有35年以上的全球从业经验，曾在多个不同文化背景的公司工作。在过去的15年中，作者为不同领域(建筑业、金融业、制药业、肝行业、电信业、水资源处理行业、交通行业等)的组织提供过专业支持。除项目管理协会出版的《价值管理实践》一书外，作者还参与撰写了多本项目集管理书籍。由于作者在项目管理领域的成就，2006年被授予“PMI Fellow”称号(PMI最高荣誉头衔)，2007年又被提名为项目管理协会候选Fellow。

## <<项目集管理>>

### 书籍目录

- 导论
- 第1部分 项目集及项目集管理的背景
  - 第1章 项目集的背景和定义
    - 项目集管理的产生
    - 对项目集的认识
    - 各主要项目集标准的比较
  - 第2章 项目集管理的组织背景
    - 项目、项目集和项目组合
    - 基于项目的组织
    - 项目集办公室
  - 第3章 成熟度与文化
    - 项目集成熟度
    - 项目集文化
- 第2部分 项目集要素
  - 第4章 关键项目集因素
    - 决策管理
    - 项目集治理
    - 收益管理
  - 第5章 项目集成员
    - 角色与职责
    - 领导力与能力
- 第3部分 项目集生命周期
  - 第6章 项目集生命周期概述
    - 项目集生命周期的比较
    - 基于战略的生命周期
  - 第7章 项目集规划
    - 规划阶段概念
    - 项目集愿景和任务
    - 定义期望收益
    - 需求和期望
    - 关键成功因素
    - 生成可能行动和交付
    - 商业论证过程（价值主张）
  - 第8章 项目集组织
    - 收益管理战略
    - 收益实现计划
    - 从决策到实施
  - 第9章 项目集部署
    - 管理价值链
    - 集成新性能
  - 第10章 项目集评估
    - 两种评估类型
    - 管理项目集变更
    - 管理项目集知识
  - 第11章 项目集解散

<<项目集管理>>

评估价值实现  
管理项目集解散  
管理项目集知识  
结束语

## &lt;&lt;项目集管理&gt;&gt;

## 章节摘录

项目集和项目经理 项目集和项目经理是项目集干系人机制的核心。项目集经理的职责是交付项目集收益。根据管理项目集的结构的不同，项目集经理要负责交付项目输出、项目集收益、实际价值，或者以上所有要素。项目集经理应当争取关键干系人，尤其是发起人的协作。项目集经理即项目集中项目的发起人。如果项目在项目集成立之前已经存在，并且是由直线经理或其他高级经理发起的，那么可能会出现摩擦。

第7章 将阐述对此进行管理的关键成功因素的重要性。项目集经理在项目集范围之内，理应负责资源分配、人力资源、财务及其他事务。同样，如果组织比较传统或为矩阵结构，这一点还是会引起摩擦的。项目经理的主要职责是交付期望的项目成果。此外，他们还要理解自己作为团队成员的角色，需要相互协作以确保项目集的成功。这并不是件容易的事情，因为在传统上，项目经理在单一项目管理中是独立的，其主要关注点是绩效。

项目经理要确保项目与项目集，以及项目集之间的交互和依赖关系能够被识别出来；他们也需要向项目集经理汇报其关键交付物。反过来，项目经理也希望项目集经理态度公证，并扮演高级干系人和他们的项目之间的缓冲角色。项目集经理要求项目经理准时并在预算内进行交付，而项目集经理的职责是管理干系人的需求和期望，一方面可被解释为范围和质量，另一方面则是时间和成本。设定这些变量并非项目经理的工作，因此，他们希望各参数在项目启动时就足够明确。

<<项目集管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>