

<<项目经理成功决策指南>>

图书基本信息

书名：<<项目经理成功决策指南>>

13位ISBN编号：9787121136979

10位ISBN编号：712113697X

出版时间：2011-6

出版时间：电子工业出版社

作者：（美）鲍威尔，（美）比德 著，刘禄韬，胡心月 译

页数：211

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目经理成功决策指南>>

内容概要

本书以项目管理生命周期为线索，描述了通用的项目管理决策清单，并针对项目管理过程中的风险和不确定性，介绍了实用的决策支持工具和方法，并辅以具体案例佐证及说明。

《项目经理成功决策指南》具有如下特征：创新性从决策出发，落脚于成功的决策者，角度新颖。

实用性提供了丰富的项目管理决策案例和工具。

综合性综合了各种项目管理知识体系中的相关理念。

明确性提供了项目管理成功或失败的案例，以及项目管理决策框架、技巧和工具。

系统性为项目经理提供了一套实用的系统决策思考方法。

<<项目经理成功决策指南>>

作者简介

罗伯特·A·鲍威尔(Robert A.Powell), 博士, 美国西点军事学院系统工程系副系主任。他在史蒂文斯理工学院获得系统工程博士, 在乔治梅森大学获得运筹学理科硕士, 在德州农工(A&M)大学获得工业工程的理科学士。他是军事运筹学学会、美国工程教育学会和国际系统工程协会会员。

丹尼斯·M·比德(Dennis M.Buede), 博士, 创新决策公司总裁, 该公司是一家位于弗吉尼亚北部的咨询公司。此前, 比德博士是史蒂文斯理工学院和乔治梅森大学的教授。他在斯坦福大学获得了工程经济系统博士和理科硕士。他撰写了大量关于决策的期刊文章, 以及著作《系统的工程设计》和《综合决策: 决策分析原理和实务》。比德博士是国际系统工程协会、军事运筹学学会、电气和电子工程师学会和美国工程教育学会会员。

<<项目经理成功决策指南>>

书籍目录

第1章 好决策——项目成功的关键

- 1.1 好决策始于决策环境
- 1.2 决策的三大基石
- 1.3 项目为何失败
- 1.4 有计划的决策程序
- 1.5 决策的一般框架

第2章 管理决策

- 2.1 管理决策的界定
- 2.2 战略、运营和战术决策
- 2.3 通用的项目管理决策
- 2.4 项目管理决策的重要性
- 2.5 项目管理决策促成项目成功
- 2.6 对失败项目的管理透视
- 2.7 解决方案——高质量的决策

第3章 决策与项目管理生命周期

- 3.1 项目管理生命周期
- 3.2 项目管理生命周期中的控制关口
- 3.3 项目管理生命周期中的干系人决策
- 3.4 其他生命周期模型

第4章 决策概述

- 4.1 基本理论
- 4.2 决策文献综述
- 4.3 决策质量
- 4.4 决策的历史
- 4.5 决策途径
- 4.6 决策方法和辅助工具
- 4.7 决策执行

第5章 项目管理决策

- 5.1 项目管理决策结构
- 5.2 项目管理决策
- 5.3 产品（运营）系统决策
- 5.4 开发系统（项目管理组织）决策

第6章 决策框架

- 6.1 决策框架的重要性
- 6.2 决策框架推荐
- 6.3 项目管理决策框架格式推荐

第7章 决策方案的生成

- 7.1 问题定义程序
- 7.2 搜寻备选方案
- 7.3 使用全部备选方案寻找额外备选方案
- 7.4 确定更多信息和分析的需求
- 7.5 备选方案和决策框架——古巴导弹危机

第8章 基于价值和不确定性的决策选项分析

- 8.1 定性方法
- 8.2 定量方法

<<项目经理成功决策指南>>

8.3 处理偏差

8.4 对好决策的要求

第9章 应对风险和不确定性

9.1 风险

9.2 项目管理风险

9.3 如何应对风险

9.4 开发风险管理计划

9.5 持续风险管理

9.6 什么是不确定性

9.7 如何应对不确定性

第10章 把项目经理培养成决策者

10.1 传统项目管理培训的要素

10.2 项目管理培训的缺陷

10.3 决策分析课程

附录a 成功项目案例研究

a.1 宝马z3

a.2 索尼开创的市场变革

附录b 项目管理决策

附录c 决策树介绍

c.1 决策和结果

c.2 决策树——“榔头v-12敞篷跑车”案例

c.3 决策和决策树

<<项目经理成功决策指南>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>