<<项目经理成功决策指南>>

图书基本信息

书名: <<项目经理成功决策指南>>

13位ISBN编号:9787121136979

10位ISBN编号:712113697X

出版时间:2011-6

出版时间:电子工业出版社

作者:(美)鲍威尔,(美)比德 著,刘禄韬,胡心月 译

页数:211

版权说明:本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com

<<项目经理成功决策指南>>

内容概要

本书以项目管理生命周期为线索,描述了通用的项目管理决策清单,并针对项目管理过程中的风险和不确定性,介绍了实用的决策支持工具和方法,并辅以具体案例佐证及说明。

《项目经理成功决策指南》具有如下特征:创新性从决策出发,落脚于成功的决策者,角度新颖。 实用性提供了丰富的项目管理决策案例和工具。

综合性综合了各种项目管理知识体系中的相关理念。

明确性提供了项目管理成功或失败的案例,以及项目管理决策框架、技巧和工具。

系统性为项目经理提供了一套实用的系统决策思考方法。

<<项目经理成功决策指南>>

作者简介

罗伯特·A·鲍威尔(Robert

A.Powell),博士,美国西点军事学院系统工程系副系主任。

他在史蒂文斯理工学院获得系统工程博士,在乔治梅森大学获得运筹学理科硕士,在德州农工(A&M)大学获得工业工程的理科学士。

他是军事运筹学学会、美国工程教育学会和国际系统工程协会会员。

丹尼斯·M·比德(Dennis

M. Buede),博士,创新决策公司总裁,该公司是一家位于弗吉尼亚北部的咨询公司。

此前,比德博士是史蒂文斯理工学院和乔治梅森大学的教授。

他在斯坦福大学获得了工程经济系统博士和理科硕士。

他撰写了大量关于决策的期刊文章,以及著作《系统的工程设计》和《综合决策:决策分析原理和实务》。

比德博士是国际系统工程协会、军事运筹学学会、电气和电子工程师学会和美国工程教育学会会员。

<<项目经理成功决策指南>>

书籍目录

第1章 好决策——项目成功的关键

- 1.1 好决策始于决策环境
- 1.2 决策的三大基石
- 1.3 项目为何失败
- 1.4 有计划的决策程序
- 1.5 决策的一般框架

第2章 管理决策

- 2.1 管理决策的界定
- 2.2 战略、运营和战术决策
- 2.3 通用的项目管理决策
- 2.4 项目管理决策的重要性
- 2.5 项目管理决策促成项目成功
- 2.6 对失败项目的管理透视
- 2.7 解决方案——高质量的决策

第3章 决策与项目管理生命周期

- 3.1 项目管理生命周期
- 3.2 项目管理生命周期中的控制关口
- 3.3 项目管理生命周期中的干系人决策
- 3.4 其他生命周期模型

第4章 决策概述

- 4.1 基本理论
- 4.2 决策文献综述
- 4.3 决策质量
- 4.4 决策的历史
- 4.5 决策途径
- 4.6 决策方法和辅助工具
- 4.7 决策执行

第5章 项目管理决策

- 5.1 项目管理决策结构
- 5.2 项目管理决策
- 5.3 产品(运营)系统决策
- 5.4 开发系统(项目管理组织)决策

第6章 决策框架

- 6.1 决策框架的重要性
- 6.2 决策框架推荐
- 6.3 项目管理决策框架格式推荐

第7章 决策方案的生成

- 7.1 问题定义程序
- 7.2 搜寻备选方案
- 7.3 使用全部备选方案寻找额外备选方案
- 7.4 确定更多信息和分析的需求
- 7.5 备选方案和决策框架——古巴导弹危机

第8章 基于价值和不确定性的决策选项分析

- 8.1 定性方法
- 8.2 定量方法

<<项目经理成功决策指南>>

- 8.3 处理偏差
- 8.4 对好决策的要求

第9章 应对风险和不确定性

- 9.1 风险
- 9.2 项目管理风险
- 9.3 如何应对风险
- 9.4 开发风险管理计划
- 9.5 持续风险管理
- 9.6 什么是不确定性
- 9.7 如何应对不确定性

第10章 把项目经理培养成决策者

- 10.1 传统项目管理培训的要素
- 10.2 项目管理培训的缺陷
- 10.3 决策分析课程

附录a 成功项目案例研究

- a.1 宝马z3
- a.2 索尼开创的市场变革

附录b 项目管理决策

附录c 决策树介绍

- c.1 决策和结果
- c.2 决策树——"榔头v-12敞篷跑车"案例
- c.3 决策和决策树

<<项目经理成功决策指南>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com