

<<项目管理实践>>

图书基本信息

书名：<<项目管理实践>>

13位ISBN编号：9787121144868

10位ISBN编号：7121144867

出版时间：2011-10

出版时间：电子工业出版社

作者：（美）曼特尔 等著，王丽珍，张金兰 译

页数：324

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目管理实践>>

内容概要

这本《项目管理实践(第4版国际学生版)》由美国

小塞缪尔·J·曼特尔、杰克·R·梅瑞狄斯、斯科特·M·谢弗、玛格丽特·M·萨顿著，是在《项目管理实践》上一版的基础上写成的国际学生版。

本版着重于项目的可操作性和实践性，舍去了大部分与实践无直接关系的理论，从项目管理的“技术”角度，阐述了项目管理在实践中的应用。

《项目管理实践(第4版国际学生版)》按照项目生命周期展开论述，风险管理的内容贯穿教材始终。

还特别介绍了MSP及Excel等软件在项目管理中的应用。

本书行文简洁，适用于课堂教学、相关培训，是项目管理从业人员的实践指南。

<<项目管理实践>>

作者简介

小塞缪尔·J·曼特尔(Samuelc J.Mantel,Jr.)辛辛那提大学教授,美国项目管理协会会员,担任多家公司的顾问,出版多部著作,入选《美国名人录》。

杰克·R·梅瑞狄斯

曾就职于道格拉斯航空公司、阿波罗以及惠普公司。

目前任《运营管理期刊》主编。

杰克·R·梅瑞狄斯博士还与其他作者合作出版了Operations Management for MBAs, Quantitative Business Modeling, Operations Management: A Process Approach with Spreadsheets。

他与小塞缪尔·J·曼特尔合作的教材《项目管理——管理新视角》(第6版)以及本书目前为美国大学所广泛应用。

<<项目管理实践>>

书籍目录

第1章 项目的特征和选择

- 1.1 什么是项目
- 1.2 项目管理与一般管理
- 1.3 项目管理的3个目标
- 1.4 项目生命周期
- 1.5 选择满足组织目标的项目
- 1.6 项目不确定性与风险管理
- 1.7 项目组合过程
- 1.8 本书内容

复习思考题

讨论题

问题

第2章 管理和组织项目的工作

- 2.1 项目经理的角色
- 2.2 项目经理的职责
- 2.3 项目经理的选择
- 2.4 项目管理职业
- 2.5 项目组织形式
- 2.6 项目团队

复习思考题

讨论题

第3章 项目计划过程

- 3.1 项目计划的内容
- 3.2 计划过程概述
- 3.3 计划过程的具体步骤
- 3.4 工作分解结构和其他辅助工具
- 3.5 多专业团队

复习思考题

讨论题

问题

第4章 从项目计划到项目预算

- 4.1 预算方法
- 4.2 成本估算
- 4.3 改进成本估算
- 4.4 预算的不确定性和风险管理

复习思考题

讨论题

问题

第5章 项目进度计划

- 5.1 PERT和CPM网络图
- 5.2 项目不确定性和风险管理
- 5.3 模拟法
- 5.4 甘特图
- 5.5 PERT/CPM的扩展

复习思考题

<<项目管理实践>>

讨论题

问题

问题讨论

第6章 多个项目的资源分配

6.1 赶工项目

6.2 资源负荷

6.3 资源平衡

6.4 如何给项目分配稀缺资源

6.5 给同时进行的项目分配稀缺资源

6.6 高德拉特关键链

复习思考题

讨论题

问题

第7章 项目的监测和控制

7.1 计划—监测—控制循环

7.2 数据的收集和报告

7.3 挣值

7.4 项目控制

7.5 控制系统的设计

7.6 范围蔓延和变更控制

复习思考题

讨论题

问题

第8章 项目的评估与终止

8.1 项目评估

8.2 项目审计

8.3 项目终止

复习思考题

讨论题

附录A 概率与统计

A.1 概率

A.2 事件间的关系和概率定律

A.3 统计

章节摘录

版权页：插图：折现现金流量法的计算简单直接。

但和其他财务评价方法一样，它也有严重的缺陷。

首先，除风险外它忽略其他一切非货币因素；其次，由于折现的性质，所有的折现法使选项系统带有偏见而看好短期项目。

现在让我们来看一看另一种方法，它不仅仅是对财务获利性进行评价。

金融期权和机会成本一种比较新的项目选择方法是使用一种财务模型来测算如果组织抓住某个机遇，将会得到多少价值。

它是以财务选择方法为基础来对预期的资本投资机会进行评估的。

组织或个人可以通过金融期权获得做某事的权利，但却不一定非要行使此项权利。

以大家所熟悉的股票期权为例。

当个人或组织购买了一份股票期权时，他们就获得了在特定时间内以特定价格购买一定数量的某种股票的权利。

如果这种股票的市值在特定时间内超出了期权的价格，期权持有者就可以行使其权利，以低于市价的价格购买股票。

如果这种股票的市值持续低于期权价格，持有者则可以选择不去行使权利购买股票。

为了将金融期权的例子展现在项目管理中，我们想一下某个准备对一个新型医药产品进行人体临床检验的生物技术公司。

该公司要解决的关键问题是如何使生产既满足目前临床试验所需的低剂量，又能满足药物临床试验成功后带来的大批量需求。

针对生产临床试验所需的低剂量，该公司有两个选择：投资建立内部试点，或者将药物许可交给其他公司。

如果它选择投资内部试点，针对未来的大批量生产，它将面临两个选择：投资建立商业规模制药厂；将制药权授权给其他公司。

事实上，如果该公司选择投资建立内部试点，会为未来建造商业规模的制药厂带来可能，而如果一开始就将药物许可交给其他公司，则实现不了这一点。

因此，通过建立内部试点，制药公司在某种程度上获得了未来建造商业制药厂的权利。

尽管超出了本书讨论的范围，我们还是要向读者指出，除了传统的项目选择方法，还可以利用金融期权理论中的估价法来分析建立试点的可行性。

在这个案例中，选择建立商业制药厂所带来的价值是可以估算出来的。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>