

<<成功的商业分析师/项目经理>>

图书基本信息

书名：<<成功的商业分析师/项目经理>>

13位ISBN编号：9787121147616

10位ISBN编号：7121147610

出版时间：2011-11

出版时间：电子工业出版社

作者：罗伯特·K·威索基

页数：268

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<成功的商业分析师/项目经理>>

前言

目前在项目管理中，出现了越来越多复杂和大型的IT项目。

项目经理如何才能胜任管理这些复杂和大型IT项目呢——既需要懂项目管理，又需要懂业务分析。

业务分析师与项目经理已经发展为两个相互独立的职业通道，然而在高级职位上，则需要融合了这两方面技能的复合型人才。

这正是罗伯特威索基博士在本书中所倡导的项目管理和业务分析的融合和新型伙伴关系。

本书围绕IT项目中的两个核心角色——项目经理和业务分析师之间的工作关系进行讨论。

从历史发展的角度看，早期IT项目中，业务分析和项目管理是一体的。

随着IT项目越来越普遍和专业分工越来越细化，IT项目中分离出项目经理和业务分析师这两个独立的角色，在项目管理生命周期内，这两个角色需要协同工作。

双通道职业发展模式的广泛应用，推动了项目经理和业务分析师职位族的发展和成熟，因此出现了职业化且专业化的项目经理和业务分析师，分别担当项目管理和业务分析的工作。

“合久必分，分久必合”！

随着IT项目的日益复杂化和大型化，传统的项目管理模式让位于敏捷项目管理。

在一个动态的环境下，为了追求商业价值最大化，项目管理和业务分析师必须融合在一起，才能在项目环境中有效沟通，快速应对变化，实现项目的价值。

这种融合不仅仅需要项目经理和业务分析师密切配合，更需要同时具备项目管理和业务分析技能的专业人才，一个新的职位族。

项目管理与业务分析的一分一合，是一次螺旋式上升，确立一个综合的职位族，需要建立相应的体系和机制，推进专业培训计划，培养这样的复合型专业人才。

罗伯特威索基博士在书中特别强调，本书不是专门为项目管理和业务分析入门人员写的，而是为与业务分析和项目管理密切相关的专业人士而写的。

我通常把从事项目管理工作的专业人士分为三类：一是项目经理，在项目工作环境中担当项目经理，交付成功的项目，在现实环境中大量的实战的经验；二是项目管理培训师，有系统的项目管理知识和良好的授课技能，能结合实际讲解项目管理的应用；三是项目管理咨询顾问，可以专注于单个的项目管理应用、理论和实际的结合，提供支持服务或咨询服务，帮助解决项目中的问题，也可以专注于项目管理体系建设和项目管理人员培养体系。

罗伯特威索基博士是我在项目管理方面特别推崇的两位大师之一（另一位是哈罗德科兹纳博士）。

他编著了多达18本有关项目管理和信息系统管理的书籍。

其中《有效的项目管理：面向传统、敏捷、极限项目》（Effective Project Management: Traditional, Agile, Extreme, 5th ed. Hoboken, NJ: John Wiley & Sons, 2009. 已由电子工业出版社出版）被美国项目管理协会（PMI）推荐为每位项目经理的必备藏书。

组织翻译本书，缘于对2010年《七步掌握业务分析》（Seven Steps to Mastering Business Analysis .J. Ross Publishing, 2008.）一书的翻译。

结合CSC公司的业务发展，我发起和推动了《七步掌握业务分析》的翻译工作，该书已于2010年由电子工业出版社出版。

2011年年初，又有幸翻译本书，实感欣喜。

感谢严昫、王思、韩继虹加入本书的翻译工作小组，本书翻译工作的顺利完成依靠的是团队的共同努力。

还要感谢钱文蕾，在本书的翻译过程中，她提供大量的帮助，特别是图表等内容的翻译、文字校对等。

<<成功的商业分析师/项目经理>>

内容概要

本书以项目管理生命周期为主线，深入到项目中两个关键的项目领导角色：商业分析和项目经理之间的交叉与协作领域，开发出了“双通道职业生涯”——BA/PM，来帮助他们发展，并基于项目特点为他们制定了恰当的领导力模型和技能配置；探讨了企业及高级管理层应在何种条件下应用这一职位来大幅度提升项目绩效、定义BA/PM的职位族和职业发展通道，以及了解这一职位所适用项目的概貌。

《成功的商业分析师/项目经理:复杂与不确定环境下的复合型人才发展指南》可以帮助企业有效提升管理高度复杂及不确定项目的的能力。

<<成功的商业分析师/项目经理>>

书籍目录

- 引言
- 历史背景
- 项目经理和业务分析师的交叉区域
- 环境背景
- 本书结构
- 读者怎样从本书中获益
- 第1章 项目经理和业务分析师在项目管理生命周期中的协同
 - 历史观点
 - 项目经理、业务分析师和项目
 - 本章小结
- 第2章 通用的双通道职位模型
 - 双通道职位族
 - 使用双通道职位模型
 - 本章小结
- 第3章 项目经理和业务分析师职位族
 - 项目经理和业务分析师职位全景图
 - 本章小结
- 第4章 项目经理和业务分析师技能图谱
 - 项目经理和业务分析师能力模型
 - 选择一种评估方式
 - 技能评估流程
 - 职业生涯和专业发展规划
 - 项目组合管理流程
 - 本章小结
- 第5章 项目全景图
 - Q3项目
 - Q4项目
 - 项目全景图中的项目管理模型
 - 本章小结
- 第6章 将项目经理和业务分析师 集成到项目全景图中
 - 项目经理与业务分析师整合的优势、劣势、挑战和机会
 - 项目经理业务分析师在项目全景图中的映射
 - 何时需要一位专家在同一个项目中同时承担项目管理
 - 和业务分析的职责
 - 本章小结
- 第7章 PM/BA职业生涯和职业发展
 - PM/BA工作机会案例
 - 职业发展规划的内容
 - PM/BA全景图的纵深观察
 - 组织支持
 - PMO、业务分析卓越中心和业务分析实践社区
 - 本章小结
- 本书总结 行动呼吁
 - PM/BA培养体系
 - 项目概要说明

<<成功的商业分析师/项目经理>>

行动呼吁

附录A 项目管理全景图中PM/BA职位层级的技术/能力水平矩阵

附录B 项目经理和业务分析师培训机构课程

附录C PM/BA必修课程

作者简介

缩略语

<<成功的商业分析师/项目经理>>

编辑推荐

同名英文原版书火热销售中：The Business Analyst/Project Manager: A New Partnership for Managing Complexity and Uncertainty

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>