

<<项目风险管理>>

图书基本信息

书名：<<项目风险管理>>

13位ISBN编号：9787121154829

10位ISBN编号：712115482X

出版时间：2012-1

出版时间：电子工业出版社

作者：王颖

页数：238

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<项目风险管理>>

### 内容概要

王颖的《项目风险管理》以项目风险管理流程为主线，内容涵盖项目风险管理规划、项目风险识别、项目风险估计、项目风险评价、项目风险应对以及项目风险监控等。通过恰当运用生产生活中项目风险管理的实例，阐述项目风险管理工具的应用。

《项目风险管理》既可作为全国自学考试项目管理专业的考试指导用书，也可作为高等院校相关专业的教材使用。

## &lt;&lt;项目风险管理&gt;&gt;

## 书籍目录

## 第1章 绪论

- 1.1 项目与项目管理
  - 1.1.1 项目的内涵
  - 1.1.2 项目管理的内涵
- 1.2 风险与风险成本
  - 1.2.1 风险
  - 1.2.2 风险成本
- 1.3 项目风险与项目风险管理
  - 1.3.1 项目风险的内涵
  - 1.3.2 项目风险管理

## 第2章 项目风险管理规划

- 2.1 项目风险管理规划的概念和内容
  - 2.1.1 项目风险管理规划的内涵
  - 2.1.2 项目风险管理规划的主要内容
- 2.2 项目风险管理规划的成果
  - 2.2.1 项目风险管理计划
  - 2.2.2 项目风险应对计划
- 2.3 项目风险管理规划的制定
  - 2.3.1 项目风险管理规划制定依据
  - 2.3.2 项目风险管理规划过程
- 2.4 项目风险管理规划编制的方法
- 2.5 项目风险管理规划编制的工具
  - 2.5.1 项目风险管理图表
  - 2.5.2 项目工作分解结构图
  - 2.5.3 关键风险指标管理法
  - 2.5.4 网络计划技术
- 2.6 项目风险管理规划的使用和修订
  - 2.6.1 项目风险管理规划的使用
  - 2.6.2 项目风险管理规划的修订

## 第3章 项目风险识别

- 3.1 项目风险识别的内涵
  - 3.1.1 项目风险识别的概念
  - 3.1.2 项目风险识别的特点
  - 3.1.3 项目风险识别的原则
  - 3.1.4 项目风险识别的作用
- 3.2 项目风险识别的内容
  - 3.2.1 项目全过程的风险识别
  - 3.2.2 项目全要素的风险识别
  - 3.2.3 项目环境变化风险的识别
  - 3.2.4 项目全团队风险的识别
- 3.3 项目风险识别的依据
- 3.4 项目风险识别的过程
  - 3.4.1 项目风险识别的过程活动
  - 3.4.2 项目风险源的识别
- 3.5 项目风险识别报告

## &lt;&lt;项目风险管理&gt;&gt;

- 3.5.1 项目风险识别报告的内容
- 3.5.2 项目风险识别报告的编制及使用
- 3.6 项目风险识别的技术与工具
  - 3.6.1 德尔菲法
  - 3.6.2 头脑风暴法
  - 3.6.3 核时表法
  - 3.6.4 预先分析法
  - 3.6.5 情景分析法
  - 3.6.6 SWOT分析法

## 第4章 项目风险估计

- 4.1 项目风险估计的内涵
  - 4.1.1 项目风险估计的概念
  - 4.1.2 项目风险估计的准则
  - 4.1.3 项目风险估计与概率
  - 4.1.4 项目风险估计的计量标度
- 4.2 效用理论与项目风险估计
  - 4.2.1 效用理论
  - 4.2.2 效用理论的运用
  - 4.2.3 效用理论应用实例
- 4.3 项目风险估计过程
  - 4.3.1 项目风险估计过程的目标
  - 4.3.2 项目风险估计过程活动
- 4.4 项目风险估计内容
  - 4.4.1 项目风险可能性估计
  - 4.4.2 项目风险严重性估计
  - 4.4.3 项目风险关联性估计
  - 4.4.4 项目风险进程性估计
- 4.5 项目风险估计结果的综合运用
  - 4.5.1 项目风险估计结果的综合
  - 4.5.2 项目风险估计结果的综合应用
- 4.6 项目风险估计的方法
  - 4.6.1 风险概率估计方法
  - 4.6.2 风险事件后果估计方法

## 第5章 项目风险评价

- 5.1 项目风险评价的内涵
  - 5.1.1 项目风险评价的概念
  - 5.1.2 项目风险评价的分类及特点
- 5.2 项目风险评价的目的及意义
  - 5.2.1 项目风险评价的目的
  - 5.2.2 项目风险评价的原则
  - 5.2.3 项目风险评价的意义
- 5.3 项目风险评价的基本原理
- 5.4 项目风险评价的内容及程序
  - 5.4.1 项目风险评价的影响因素
  - 5.4.2 项目风险评价的依据
  - 5.4.3 项目风险评价的内容
  - 5.4.4 项目风险评价的程序

## &lt;&lt;项目风险管理&gt;&gt;

5.4.5 项目风险评价的成果

5.5 项目风险评价的方法

5.5.1 项目风险度评价法

5.5.2 优良可劣评价法

5.5.3 主观评分法

5.5.4 项目风险图评价法

5.5.5 概率树法

5.5.6 故障树分析法

5.5.7 层次分析法

## 第6章 项目风险应对

6.1 项目风险应对概述

6.1.1 项目风险应对的内涵

6.1.2 项目风险应对的依据

6.1.3 项目风险应对过程

6.2 可供选择的项目风险应对策略

6.2.1 项目风险容忍策略

6.2.2 项目风险回避策略

6.2.3 项目风险转移策略

6.2.4 项目风险分担策略

6.2.5 项目风险消减策略

6.2.6 项目风险机遇的应对策略

6.3 项目风险应对策略的选择和制定

6.3.1 项目风险应对策略选择和制定的定义

6.3.2 项目风险应对策略选择和制定方法分类

6.4 项目风险应对计划的制定

6.4.1 项目风险应对计划的内容

6.4.2 项目风险应对的任务和做法体系安排

6.4.3 项目风险应对责任与责任体系安排

6.4.4 项目风险应对的资源与成本保障体系

## 第7章 项目风险监控

7.1 项目风险监控的内涵

7.1.1 项目风险监控的概念

7.1.2 项目风险监控的特点

7.1.3 项目风险监控计划的依据

7.1.4 项目风险监控的作用

7.2 项目风险监控的内容

7.2.1 编制项目风险监控计划

7.2.2 项目风险监控

7.2.3 项目风险监控计划的实施

7.2.4 项目风险应对的控制与变更

7.3 项目风险监控的方法

7.3.1 系统的项目风险监控方法

7.3.2 项目风险信息的采集

7.3.3 项目风险预警

7.3.4 项目风险报告

7.3.5 项目风险应对的应急计划

7.3.6 项目风险监控系統

## <<项目风险管理>>

### 7.4 项目风险监控技术和工具

#### 7.4.1 项目风险监控技术

#### 7.4.2 项目风险监控工具

#### 参考文献

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>