第一图书网, tushu007.com

<<敏捷项目管理>>

图书基本信息

书名：<<敏捷项目管理>>

13位ISBN编号：9787121158902

10位ISBN编号：7121158906

出版时间：2012-4

出版时间：电子工业出版社

作者：约翰·C·古德帕斯丘

页数：321

译者：陈秋萍

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

内容概要

约翰·C·古德帕斯丘等编著的《敏捷项目管理企业级实践与案例(PMI-ACP参考用书)》详细介绍了目前最流行的敏捷项目管理方法，包括Scrum、XP、Crystal和EVO，以及它们的实用技巧和应用方法，并且对如何在企业中使用提供了具体的方法。
《敏捷项目管理企业级实践与案例(PMI-ACP参考用书)》共12章，主要内容包括敏捷的商业计划、敏捷领域的质量、管理测试、开发范围和需求、计划成本和进度、估计成本和进度、治理、挣值、收益等。
对于有经验的项目经理、架构师、系统分析师来说，本书能够提供给他们更主流、更简洁的敏捷方法。

<<敏捷项目管理>>

书籍目录

第1章　快速阅读
　简短的历史回顾
　敏捷宣言与敏捷原则树立了敏捷方法
　项目开发生命周期涵盖商业计划到商业交付
　便于读者理解的一些术语
　计划驱动的经验教训
　四种具有代表性的敏捷方法
　螺旋方法降低风险
　总结与要点
　本章尾注
　表格注释
第2章　敏捷的商业计划
　商业计划增加项目的价值
　商业价值模型支撑商业计划
　项目平衡表有助于与商业决策者进行沟通
　敏捷商业计划按照层次来创建
　总结与要点
　本章尾注
第3章　敏捷领域的质量
　质量是在价值观、原则和实践的基础上创建的
　思想领袖树立敏捷质量价值观和原则
　敏捷方法计划了质量的价值观和原则
　总结与要点
　本章尾注
　表格注释
第4章　管理测试
　原则和实践指导通过质量测试
　测试驱动的开发是起点
　测试计划对好的测试度量必不可少
　抽样测试节省时间和金钱
　测试假设建立信心
　总结与要点
　本章尾注
第5章　开发范围和需求
　最有能力提供的范围是最佳价值
　愿景是起点
　敏捷项目团队与客户的合作伙伴关系建立在权利与责任的基础上
　需求的过程
　团队使用故事、模型和原型
　WBS是组织范围的工具
　用计划范围来管理范围变化
　总结与要点
　本章尾注
　表格注释
第6章　计划成本和进度

既然是敏捷，为什么还要计划？

为敏捷项目制定敏捷的计划
时间箱是敏捷方法进度计划的基本单元
总结与要点
本章尾注
第7章　估计成本与进度
估计的特点影响可预测性
范围、复杂性和速率都影响估计
总结与要点
本章尾注
表格注释
第8章　团队就是一切
团体是从社会单元中形成的
团队是敏捷项目的基本单元
有的团队成功，有的团队失败
矩阵管理敏捷领域的资源
敏捷团队自己招募成员
总结与要点
本章尾注
表格注释
第9章　治理
治理建立在质量原则上
治理核实符合性
总结与要点
本章尾注
表格注释
第10章　挣值
价值的定义
价值的核算
挣值收回投资
每次敏捷交付都获得价值
每次发布的计划-执行-检查-处理
总结与要点
本章尾注
第11章　扩大规模和合同
规模会放大每一个问题
网络使得规模扩大
虚拟团队可以扩大产出
敏捷通过合同来扩大规模
总结与要点
本章尾注
表格注释
第12章　收益的实现
收益是计划的一部分
结果的度量推动改进
总结与要点

第一图书网, tushu007.com

本章尾注
附录A　方法论
附录B　词汇表

编辑推荐

《敏捷项目管理：企业级实践与案例（PMI-ACP参考用书）》是由专业人士为专业人士而写的。《敏捷项目管理：企业级实践与案例（PMI-ACP参考用书）》的目标读者是项目经理、架构师和系统分析师，他们应该是具有经验的、掌握经典和传统的项目管理方法，而今要开始未知的旅程。
在本书中，经理、架构师和系统分析师不仅可以找到对于新的、不同的实践简洁而实用的解释，也能找到将敏捷方法与更主流的、他们更熟悉的方法相结合的提示和建议。
如果你涉及技术性的项目和项目集，并且：·想了解新的、面向结果的替代方法；·希望提高项目管理的价值；·由于被分配到使用敏捷方法的项目上而寻求关于敏捷的知识；那么，你就应该读一读本书。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com