

<<精通软件项目管理>>

图书基本信息

书名：<<精通软件项目管理>>

13位ISBN编号：9787121161452

10位ISBN编号：7121161451

出版时间：2012-4

出版时间：电子工业出版社

作者：（美）切穆图里，（美）卡格利 著，王丽珍，赵金华，陈丽兰 译

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<精通软件项目管理>>

内容概要

《精通软件项目管理：最佳实践、工具和技术》作者是软件开发方面的问题专家，多年来一直从事编程、咨询和培训工作，具有丰富的实践经验。

本书从软件开发组织的项目经理的立场出发，结合促成成功的项目管理的理念，全面地阐释了包括项目的获得、启动、实施和收尾在内的软件项目管理。

本书还提供了精通软件项目管理、达到最优效果所需的所有指导、方法、工具和技巧。

两位作者将累积的经验和智慧倾注于本书，以实用、清晰、简洁的方式展示出来，为项目经理取得骄人业绩提供帮助。

<<精通软件项目管理>>

作者简介

<<精通软件项目管理>>

书籍目录

第1章 软件项目基础

- 1.1 简介
- 1.2 软件项目的类型
- 1.3 软件项目的分类
- 1.4 小结

第2章 软件项目管理方法

- 2.1 软件工程方法与项目管理方法相结合
- 2.2 专案法
- 2.3 流程驱动法
- 2.4 什么是正确的方法

第3章 软件项目获得

- 3.1 外部客户
- 3.2 内部客户
- 3.3 参考书目

第4章 软件项目启动

- 4.1 简介
- 4.2 初始活动
- 4.3 项目管理办公室的活动
- 4.4 软件项目经理的活动
- 4.5 项目启动阶段的常见错误
- 4.6 参考书目

第5章 软件项目计划

- 5.1 简介
- 5.2 计划的定义
- 5.3 软件项目管理中需要准备的计划
- 5.4 项目管理计划
- 5.5 配置管理计划
- 5.6 质量保证计划
- 5.7 进度计划
- 5.8 入职培训计划
- 5.9 风险管理计划
- 5.10 设计计划
- 5.11 调度计划
- 5.12 用户培训计划
- 5.13 交付计划
- 5.14 软件维护计划
- 5.15 文档编制计划
- 5.16 计划过程中的各方角色
- 5.17 软件项目计划中的常见错误
- 5.18 软件项目计划的最佳方法
- 5.19 参考书目

第6章 软件项目实施

- 6.1 简介
- 6.2 工作管理
- 6.3 配置管理

<<精通软件项目管理>>

- 6.4 质量管理
- 6.5 士气管理
- 6.6 生产力管理
- 6.7 项目干系人的期望管理
- 6.8 产品集成管理
- 6.9 常见错误和最佳实践
- 第7章 软件项目实施控制
 - 7.1 简介
 - 7.2 项目实施中的控制
 - 7.3 控制机制
 - 7.4 进度评估：挣值分析法
- 第8章 软件开发项目中的变更管理
 - 8.1 简介
 - 8.2 变更的起因
 - 8.3 变更申请登记
 - 8.4 变更请求的解决
 - 8.5 从变更请求记录中获取的价值度量
- 第9章 进度安排
 - 9.1 简介
 - 9.2 初始工作分解结构
 - 9.3 工作分解结构中的前导活动
 - 9.4 工作分解结构中的开始时间
 - 9.5 工作分解结构中的资源分配
 - 9.6 进度安排的应用
 - 9.7 计划表图示
- 第10章 软件项目收尾
 - 10.1 简介
 - 10.2 确定可重复使用的代码组件
 - 10.3 记录最佳实践
 - 10.4 记录经验教训
 - 10.5 将最终项目指标收录到组织知识库
 - 10.6 和同人召开知识分享会议
 - 10.7 将项目记录存入项目管理办公室
 - 10.8 将代码工件存入代码库
 - 10.9 项目检视
 - 10.10 释放软件项目经理
 - 10.11 关闭项目
 - 10.12 组织在项目收尾中的角色
 - 10.13 参考书目
- 第11章 敏捷项目管理
 - 11.1 简介
 - 11.2 项目管理的角色
 - 11.3 敏捷项目管理的特征
 - 11.4 敏捷项目管理的基础
 - 11.5 方法改进
 - 11.6 参考书目
- 第12章 软件项目管理中的常见错误和最佳实践

<<精通软件项目管理>>

12.1 简介

12.2 组织层面的常见错误和最佳实践

12.3 软件项目经理层面的常见错误和最佳实践

12.4 软件项目管理的其他最佳实践

12.5 小结

附录A 软件开发项目的管理

附录B 软件项目经理的决策

附录C 人员管理

附录D 软件项目经理的生产率理念

附录E 软件项目管理中的问题处理

附录F 软件开发组织中的评估和度量

附录G 顾客满意度的评估和管理

附录H 计划评审法/关键路径法简介

附录I 缩写

附录J 软件项目经理可用的模板

章节摘录

版权页：插图：第1章 软件项目基础 1.1 简介 从最早的猎人（或采集者）时期开始，人类活动就是以团队的形式进行的，每个人在这个层级中都扮演一定的角色。

随着文明的进程，人类对组织结构及行为规则的需求不断增长。

大型的农场就是由农场主、监工及佣工这样一个简单的层级关系组成的团队组织。

工业革命创造了需要更为复杂层级关系的工厂，这既包括团队内部也包括团队之间。

工厂将消费品的生产聚集成更为密集的单位，这些单位拥有更强的生产力。

为了实现生产力上的这一巨大飞跃，人类制定了行为规则来有效地运营工厂。

这些发展就是管理生产这门艺术与科学的起源，被称为生产管理。

1. 组织的划分 根据产品生产的方式，可将组织划分为以下几类。

大批量生产：持续制造同样的产品。

成批生产：分批制造产品，每批产品之间有相似性，但不同。

流水线生产：化学制品、药品、化肥、发电设备等的生产。

分批生产：定制产品的生产（如收到订单后才开始制作的产品）。

最初，管理类的文献都只关注大批量生产、成批生产和流水线生产（又称做仓库生产系统）。

在该系统中，商品制造完成后会入仓等待销售。

大批量生产和流水线生产的主要特征是其消费率（或需求率）等于或大于产品的生产率。

而在分批生产中，产品的生产率则大于消费率（或需求率）。

生产管理的目标就是使这两种比率保持平衡。

然而，生产管理的相关文献并没有解决如造船、飞机制造、重型机械制造等组织的问题。

此类组织称为工作单生产或订单生产组织。

在订单生产组织中，组织在收到订单后才开始生产产品。

除了忽略了订单生产组织外，管理文献还忽略了建筑、高速公路及其他基础设施建设的组织。

此类组织显然不进行成批生产，尽管它们创造财富、雇用人员。

它们的工作被归为项目。

某些知识则归纳为项目管理来被积累和分享。

实行订单生产体系的组织懂得这一观点，成为了项目相关的生产系统。

现在，管理理论将组织划分为两大类：生产型组织和服务型组织。

管理这些组织的艺术与科学则从生产管理转变为作业管理。

我们同样可以利用组织作业的特征将其划分为以下两类。

连续作业：拥有固定设施的组织每日进行相似的操作，生产出大量产品以供货仓（实体或虚拟的）储存。

项目作业：用有固定但灵活设施的组织每天进行不同的作业，只根据客户订单进行生产。

<<精通软件项目管理>>

编辑推荐

《精通软件项目管理:最佳实践、工具和技术》以实用、清晰、简洁的方式展示出来，为项目经理取得骄人业绩提供帮助。

<<精通软件项目管理>>

名人推荐

<<精通软件项目管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>