第一图书网, tushu007.com

<<精通软件项目管理>>

图书基本信息

书名：<<精通软件项目管理>>

13位ISBN编号：9787121161452

10位ISBN编号：7121161451

出版时间：2012-4

出版时间：电子工业出版社

作者：（美）切穆图里，（美）卡格利　著，王丽珍，赵金华，陈丽兰　译

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

《精通软件项目管理：最佳实践、工具和技术》作者是软件开发方面的问题专家，多年来一直从事编程、咨询和培训工作，具有丰富的实践经验。
本书从软件开发组织的项目经理的立场出发，结合促成成功的项目管理的理念，全面地阐释了包括项目的获得、启动、实施和收尾在内的软件项目管理。
本书还提供了精通软件项目管理、达到最优效果所需的所有指导、方法、工具和技巧。
两位作者将累积的经验和智慧倾注于本书，以实用、清晰、简洁的方式展示出来，为项目经理取得骄人业绩提供帮助。

作者简介

<<精通软件项目管理>>

书籍目录

第1章 软件项目基础
1.1 简介
1.2 软件项目的类型
1.3 软件项目的分类
1.4 小结
第2章 软件项目管理方法
2.1 软件工程方法与项目管理方法相结合
2.2 专案法
2.3 流程驱动法
2.4 什么是正确的方法
第3章 软件项目获得
3.1 外部客户
3.2 内部客户
3.3 参考书目
第4章 软件项目启动
4.1 简介
4.2 初始活动
4.3 项目管理办公室的活动
4.4 软件项目经理的活动
4.5 项目启动阶段的常见错误
4.6 参考书目
第5章 软件项目计划
5.1 简介
5.2 计划的定义
5.3 软件项目管理中需要准备的计划
5.4 项目管理计划
5.5 配置管理计划
5.6 质量保证计划
5.7 进度计划
5.8 入职培训计划
5.9 风险管理计划
5.10 设计计划
5.11 调度计划
5.12 用户培训计划
5.13 交付计划
5.14 软件维护计划
5.15 文档编制计划
5.16 计划过程中的各方角色
5.17 软件项目计划中的常见错误
5.18 软件项目计划的最佳方法
5.19 参考书目
第6章 软件项目实施
6.1 简介
6.2 工作管理
6.3 配置管理

6.4 质量管理
6.5 士气管理
6.6 生产力管理
6.7 项目干系人的期望管理
6.8 产品集成管理
6.9 常见错误和最佳实践
第7章 软件项目实施控制
7.1 简介
7.2 项目实施中的控制
7.3 控制机制
7.4 进度评估：挣值分析法
第8章 软件开发项目中的变更管理
8.1 简介
8.2 变更的起因
8.3 变更申请登记
8.4 变更请求的解决
8.5 从变更请求记录中获取的价值度量
第9章 进度安排
9.1 简介
9.2 初始工作分解结构
9.3 工作分解结构中的前导活动
9.4 工作分解结构中的开始时间
9.5 工作分解结构中的资源分配
9.6 进度安排的应用
9.7 计划表图示
第10章 软件项目收尾
10.1 简介
10.2 确定可重复使用的代码组件
10.3 记录最佳实践
10.4 记录经验教训
10.5 将最终项目指标收录到组织知识库
10.6 和同人召开知识分享会议
10.7 将项目记录存入项目管理办公室
10.8 将代码工件存入代码库
10.9 项目检视
10.10 释放软件项目经理
10.11 关闭项目
10.12 组织在项目收尾中的角色
10.13 参考书目
第11章 敏捷项目管理
11.1 简介
11.2 项目管理的角色
11.3 敏捷项目管理的特征
11.4 敏捷项目管理的基础
11.5 方法改进
11.6 参考书目
第12章 软件项目管理中的常见错误和最佳实践

12.1 简介
12.2 组织层面的常见错误和最佳实践
12.3 软件项目经理层面的常见错误和最佳实践
12.4 软件项目管理的其他最佳实践
12.5 小结
附录A 软件开发项目的管理
附录B 软件项目经理的决策
附录C 人员管理
附录D 软件项目经理的生产率理念
附录E 软件项目管理中的问题处理
附录F 软件开发组织中的评估和度量
附录G 顾客满意度的评估和管理
附录H 计划评审法/关键路径法简介
附录I　缩写
附录J 软件项目经理可用的模板

章节摘录

版权页： 插图： 第1章 软件项目基础1．1简介 从最早的猎人（或采集者）时期开始，人类活动就是以团队的形式进行的，每个人在这个层级中都扮演一定的角色。
随着文明的进程，人类对组织结构及行为规则的需求不断增长。
大型的农场就是由农场主、监工及佣工这样一个简单的层级关系组成的团队组织。
工业革命创造了需要更为复杂层级关系的工厂，这既包括团队内部也包括团队之间。
工厂将消费品的生产聚集成更为密集的单位，这些单位拥有更强的生产力。
为了实现生产力上的这一巨大飞跃，人类制定了行为规则来有效地运营工厂。
这些发展就是管理生产这门艺术与科学的起源，被称为生产管理。
1．组织的划分 根据产品生产的方式，可将组织划分为以下几类。
大批量生产：持续制造同样的产品。
成批生产：分批制造产品，每批产品之间有相似性，但不同。
流水线生产：化学制品、药品、化肥、发电设备等的生产。
分批生产：定制产品的生产（如收到订单后才开始制作的产品）。
最初，管理类的文献都只关注大批量生产、成批生产和流水线生产（又称做仓库生产系统）。
在该系统中，商品制造完成后会入仓等待销售。
大批量生产和流水线生产的主要特征是其消费率（或需求率）等于或大于产品的生产率。
而在分批生产中，产品的生产率则大于消费率（或需求率）。
生产管理的目标就是使这两种比率保持平衡。
然而，生产管理的相关文献并没有解决如造船、飞机制造、重型机械制造等组织的问题。
此类组织称为工作单生产或订单生产组织。
在订单生产组织中，组织在收到订单后才开始生产产品。
除了忽略了订单生产组织外，管理文献还忽略了建筑、高速公路及其他基础设施建设的组织。
此类组织显然不进行成批生产，尽管它们创造财富、雇用人员。
它们的工作被归为项目。
某些知识则归纳为项目管理来被积累和分享。
实行订单生产体系的组织懂得这一观点，成为了项目相关的生产系统。
现在，管理理论将组织划分为两大类：生产型组织和服务型组织。
管理这些组织的艺术与科学则从生产管理转变为作业管理。
我们同样可以利用组织作业的特征将其划分为以下两类。
连续作业：拥有固定设施的组织每日进行相似的操作，生产出大量产品以供货仓（实体或虚拟的）储存。
项目作业：用有固定但灵活设施的组织每天进行不同的作业，只根据客户订单进行生产。

编辑推荐

《精通软件项目管理:最佳实践、工具和技术》以实用、清晰、简洁的方式展示出来，为项目经理取得骄人业绩提供帮助。

名人推荐

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com