

<<现场硬功夫>>

图书基本信息

书名：<<现场硬功夫>>

13位ISBN编号：9787121174605

10位ISBN编号：712117460X

出版时间：2012-9

出版时间：电子工业出版社

作者：影响力商学院

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<现场硬功夫>>

### 内容概要

《现场硬功夫：让生产良性运转的6S管理（修订版）》是“影响力思想库·生产主管系列”之一。

6S管理作为一种行之有效的科学管理方法，正在被越来越多的中国企业所采纳。

本书详细介绍了6S管理的内涵及其功能、营造6S管理到位的7种工具、监控6S管理有效实施的3种策略，展示了6S管理全面实施后的效果。

本书工具多、方法多、案例多，具有很强的实用性和可操作性，介绍的方法和工具易学易用，贴近企业管理者的实际工作需要，帮助企业管理者解决推行6S管理过程中的种种问题，提高管理艺术和水平，从而在日常的工作中游刃有余。

## &lt;&lt;现场硬功夫&gt;&gt;

## 书籍目录

第1章 明：明确6S管理的功能1.1 走近6S管理工具 6S整理&mdash;&mdash;必要物与不必要物基准表案例讨论 某卷烟厂的6S管理1.2 6S管理的8种功能工具 6S管理宣传标语案例讨论 伊力特实业股份有限公司6S管理显效果本章小结第2章 营：营造6S管理到位的工具2.1 6S管理到位实施的PDCA循环工具 6S评分表案例讨论 某企业推行6S管理的6个阶段2.2 推进6S管理的7种工具工具 6S效果检查表案例讨论 某电子公司开展的6S管理本章小结第3章 操：操作6S管理的实务3.1 5S管理实务工具 6S管理之5W1H法案例讨论 从灰尘看整理3.2 第6个S&mdash;&mdash;安全实务工具 每周防火巡查记录表案例讨论 某厂火灾事故的处理3.3 可视化管理工具 可视化管理之事例案例讨论 6S管理与可视化管理有效结合本章小结第4章 督：监控6S管理有效实施的策略4.1 现场巡视和高效跟进相结合工具 日常巡视登记表案例讨论 某化肥厂的员工代表季度巡视车间工作制度4.2 激励机制辅佐工具 激励作业人员的10种非物质方法案例讨论 新领导如何激励下属4.3 奖惩机制铺垫工具 作业人员奖惩登记表案例讨论 日照钢铁集团的奖惩制度本章小结第5章 尝：展示6S管理全面实施后的效果5.1 实现管理合理化，夯实管理基础工具 消防器材日常点检表案例讨论 某企业的6S管理5.2 6S管理能够增强员工齐心协力的归属感工具 6S创意申报表案例讨论 6S管理提升员工素质5.3 6S提升企业竞争力工具 6S管理水平各阶段示意图案例讨论 6S管理有助于提升企业竞争力本章小结后记参考文献

## &lt;&lt;现场硬功夫&gt;&gt;

## 章节摘录

理光公司这样说：“我们无法改变世界，但我们可以把地球的一小部分变得更美好。

”海尔集团这样说：“什么是不简单？

把每一件简单的事做好就是不简单；什么是不平凡？

把每一件平凡的事做好就是不平凡。

”在许多公司里，我们都能看到这样一幅标语：“人造环境，环境育人。

”这些精彩的话语说明了6S管理的真谛：企业以人为本，通过创造好的环境，培养和吸引一流的人才，创造追求卓越、追求细节的文化，不断精益求精，缔造一流的企业，制造一流的产品。

6S管理是由5S管理发展而来的。

5S管理源于日本，它对企业中每位员工的日常行为提出要求，倡导从小事做起，力求每位员工都养成事事讲究的习惯，从而达到提高整体工作质量的目的。

作为一种管理模式，它没有太高深的理论，其最大优势在于让全体员工易于理解并全身心地投入，而对于管理基础薄弱的企业来讲，这正是它的可取之处，因而5S管理风靡于日本各个企业之中。

管理者与一线员工通过简单易懂的5S管理，几个月内就能提升和改善现场管理的状况和能力，从而为企业今后导入精益生产、全面设备管理等打下坚实的基础。

中国企业结合国内如火如荼的安全生产活动，在5S管理基础上增加了安全要素，形成了适合我国国情的6S管理。

6S管理通过开展整理、整顿、清扫、安全等基本活动，使之成为制度性的清洁活动，最终提高产品品质和人员素质，提升企业的核心竞争力和形象。

在当今充满竞争的社会里，一家企业要想生存和发展，必须不断提高自身的竞争力，而要提高企业的竞争力，就必须提高基础管理水平。

6S管理作为一种行之有效的科学管理方法，正在被越来越多的中国企业所采纳。

本书详细介绍了6S管理的内涵及其功能；营造6S管理到位的7种工具；操作6S管理的7种实务；监控6S管理有效实施的3种策略，即现场巡视与高效跟进相结合、激励机制辅佐和奖惩机制铺垫；展示6S管理全面实施后的效果。

现场就是市场。

6S管理从基础做起，可以创造整洁、有序的环境，培养高素质的员工，实现管理合理化；可以使品质、成本、交货期、服务、技术、管理6个要素都达到最佳的状态，最终实现企业的竞争方针与目标。

6S管理使企业中的每位员工都能自发地参与管理，提高员工素质，增强员工的归属感。

6S管理有助于提升企业形象，减少企业浪费，提升员工效率，保障产品品质，缩短作业周期，确保交货期，最终实现企业经济效益的持续增长。

优秀的现场管理源于正确的管理意识与正确的工作方法。

实施6S管理需要坚持不懈，只有在企业的各个方面都融入6S管理思想，企业才能真正起步，才能实现管理革新，进而从“中国制造”走向“中国创造”。

本书工具多，方法多，案例多，可借鉴性强，如能在推动企业现场管理方面起到作用，是笔者最大的愿望。

<<现场硬功夫>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>