

<<企业资源计划>>

图书基本信息

书名：<<企业资源计划>>

13位ISBN编号：9787121177217

10位ISBN编号：7121177218

出版时间：2012-8

出版时间：电子工业出版社

作者：刘红军

页数：292

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

第2版前言 本书第1版自2008年出版以来,被国内多所高校采用,作为本科和研究生教材,同时得到许多生产企业特别是正在或拟采用ERP系统的制造企业的读者的青睐和认可。

为了防止人们进入把实施ERP看成只是引入一个软件的纯技术问题的误区,需要强调ERP思想在企业以ERP为中心的信息化平台建设中的关键作用。

企业在项目实施和软件选型时,必须全面把握ERP的原理,才能识别一些充斥市场的冒牌ERP,结合企业的实际需求,量身定做,确保企业目标的实现。

基于这一定位,本书更强调对ERP原理和功能的掌握,而软件的实施则是建立在对ERP的原理及功能的正确理解之上的。

一般认为,企业(组织)对于学校培养的ERP人才的需求分为三大类:第一类是将来做软件的人才,即ERP软件的研发人员,他们要精通技术、紧跟技术发展趋势,对企业运作模式有一定了解,熟悉ERP原理;第二类是ERP实施维护人才,他们要熟悉企业业务流程,熟练掌握ERP软件的应用,具备事实上的IT能力、项目管理能力;第三类是ERP软件应用人才,这类人才占的比例最大,他们熟悉自身所负责的业务流程,掌握ERP软件的使用,具备计算机基本操作能力。

因此,我们在本书的内容体系中综合考虑了满足社会多方面需求的问题,那就是以各类需求中具有

的共性知识点,即ERP基本原理和基本流程、ERP软件及其功能、ERP的应用及实施为基本内容框架。该框架基本能满足前述第二类ERP人才的要求;针对第一类(从事ERP软件研发)人才的培养,除较大篇幅(第4~8章)对软件功能给出详细介绍而外,本书第2版新增“新一代ERP系统简介”一章,介绍了诸如物联网、云计算、商务智能等IT最新成果在新一代ERP系统中的融入和对ERP发展趋势产生的巨大影响。

针对第三类(ERP软件应用)人才的培养,本书在第1章中突出了将ERP原理和供应链管理、精益生产、并行工程、敏捷制造、BPM等先进的管理思想和方法结合到企业信息化建设当中。

完整的知识体系可以帮助读者做到“知理、知己、知彼、知用”。

全书共10章,逻辑上由总论、分论,应用提高三部分组成。

总论部分包括3章:第1章ERP思想及其发展历程,第2章ERP的基本概念,第3章ERP系统基本原理。

分论部分包括5章:第4章金蝶K/3ERP系统基础平台,第5章供应链管理,第6章生产管理与制造执行,第7章财务管理与成本管理,第8章人力资源管理系统。

应用提高部分包括2章:第9章ERP系统的实施与管理,第10章新一代ERP系统简介。

本书部分章节后附有作为延伸学习的阅读材料和案例分析。

在进行ERP软件功能的介绍中,本书采用拥有广大国内用户群的ERP系统金蝶K/3ERPv12.3(2011年发布)作为背景贯穿整个分论部分。

读者可以把这部分作为实践的指导书,基本通晓ERP系统功能的全面实现过程。

本书可作为信息管理与信息系统、电子商务、物流管理、工商管理等专业本科学生的教材,同时可作为企业从事信息技术管理和开发的人员尤其是从事ERP项目实施以及后期应用和维护人员的重要参考书,也可供工业工程研发人员,管理决策人员等学习与参考。

本书由成都理工大学管理科学学院、四川成都市成工工程机械股份有限公司刘红军、杨映、唐元毅、张廷立等著。

刘红军编写了前言、第1章、第2章、第3章、第10章;杨映编写了第7章和第8章;唐元毅编写了第4章和第5章;张廷立编写了第6章和第9章。

何计蓉负责本书阅读材料、案例分析的编写。

史亚芬、刘适、汪旭等在所附配套教学辅助资源、课件制作等方面做了富有成效的工作。

本书在写作过程中参考了大量中外文献,在此向这些文献的作者表示诚挚的谢意。

需要特别提到的是,金蝶公司向作者所在学校赠送了全套正版K/3ERPv12.3软件,用于教学、科研工作,本书中软件功能的相关截图均运用金蝶公司的金蝶K/3ERPv12.3演示得来,在此谨向金蝶公司致以衷心的感谢。

<<企业资源计划>>

限于作者的水平，书中难免存在许多不足之处，敬请读者不吝赐教。
作者

<<企业资源计划>>

内容概要

《华信经管创优·管理科学与工程系列：企业资源计划（ERP）原理及应用（第2版）》共10章，逻辑上由总论、分论、应用提高三部分组成。

总论部分包括：ERP思想及其发展历程，ERP的基本概念，ERP系统基本原理。

分论部分包括：金蝶K/3ERP系统基础平台，供应链管理，生产管理与制造执行，财务管理与成本管理，人力资源管理系统。

应用提高部分包括：ERP系统的实施与管理，新一代ERP系统简介。

部分章节后面附有作为延伸学习的阅读材料和案例分析。

《华信经管创优·管理科学与工程系列：企业资源计划（ERP）原理及应用（第2版）》可作为信息管理与信息系统、电子商务、物流管理、工商管理等本科专业的教材，同时面向企业从事信息技术管理和开发的人员，尤其可作为从事ERP项目实施以及后期应用和维护人员的重要参考书。

也可供工业工程研发人员，管理决策人员等学习与参考。

书籍目录

第1章 ERP思想及其发展历程 1.1 ERP中包含的管理理念 1.1.1 概述 1.1.2 准时制生产与精益生产 1.1.3 约束理论 1.1.4 业务流程重组与业务流程管理 1.1.5 并行工程 1.1.6 计算机集成制造系统 1.1.7 敏捷制造与虚拟企业 1.1.8 供应链管理 1.1.9 客户关系管理 1.2 ERP的发展历程 1.2.1 订货点法 1.2.2 基本MRP与闭环MRP 1.2.3 MRP 1.2.4 ERP 1.2.5 ERP的发展趋势 1.3 ERP的制胜法宝 阅读材料：盘点ERP 第2章 ERP的基本概念 2.1 企业运作与ERP应用环境 2.1.1 企业生产系统与生产过程 2.1.2 生产类型与制造环境 2.1.3 制造业方程式与ERP运行过程 2.2 ERP计划层次 2.2.1 生产计划系统结构 2.2.2 ERP计划层次 2.2.3 不同生产环境的计划特点 2.3 生产规划 2.3.1 生产规划的制订策略与步骤 2.3.2 不同生产环境的生产规划 2.4 ERP数据系统及有关概念 2.4.1 ERP数据系统 2.4.2 ERP物料基本概念 2.4.3 ERP时间基本概念 2.4.4 ERP数据文件 案例分析：基础数据是ERP实施成败的关键 第3章 ERP系统基本原理 3.1 MRP原理 3.1.1 MRP的逻辑流程及基本构成 3.1.2 产品结构与物料清单 3.1.3 主生产计划 3.1.4 能力需求计划（CRP） 3.1.5 库存信息及MRP策略因素 3.1.6 MRP运算与报表 3.1.7 细能力需求计划 3.1.8 MRP的运算示例 3.2 MRP 原理 3.2.1 制造资源计划MRP II的构成 3.2.2 MRP II的销售管理 3.2.3 MRP II的财务管理 3.2.4 MRP 的模拟功能及其管理特点 3.3 ERP原理 3.3.1 ERP系统的构成及其特点 3.3.2 分销资源计划 3.3.3 重复生产 3.3.4 流程行业应用 3.4 MES：制造与计划相统一 3.4.1 MES的产生及其意义 3.4.2 MES的类型及其功能 3.5 ERP软件产品简介 案例分析：制造执行系统为东方久乐注入新活力 第4章 金蝶ERP系统基础平台 4.1 认识金蝶K/3 ERP系统平台 4.2 K/3系统初始化 4.2.1 核算参数设置 4.2.2 供应商及客户资料设置 4.2.3 组织机构设置 4.2.4 物料、工序、资源信息录入 4.2.5 系统设置及账套的启用 4.3 基础数据管理（PDM） 4.3.1 BOM文件的建立 4.3.2 BOM管理功能及操作 4.3.3 工程变更 4.3.4 工艺路线 4.4 生产基础资料设置 第5章 供应链管理 5.1 销售管理 5.1.1 销售管理中的核心单据 5.1.2 销售订单管理 5.1.3 销售管理流程及业务类型 5.1.4 信用管理 5.2 采购管理 5.2.1 采购管理中的核心单据 5.2.2 采购订单管理 5.2.3 采购管理流程及业务类型 5.2.4 常见采购业务处理流程 5.3 库存管理 5.3.1 物料库存管理 5.3.2 物料仓储管理 第6章 生产管理与制造执行 6.1 主生产计划（MPS） 6.2 物料需求计划 6.2.1 MRP系统功能综述 6.2.2 MRP的运行 6.3 生产任务管理 6.3.1 生产任务单 6.3.2 生产任务单全程跟踪 6.3.3 生产任务可视化排程 6.3.4 生产任务变更及维护 6.3.5 生产任务改制 6.3.6 模拟发料 6.3.7 生产投料与生产投料变更 6.3.8 物料报废 / 补料 6.3.9 任务单汇报 6.3.10 领料发料与材料耗用 6.4 车间作业管理 6.4.1 工序计划 6.4.2 能力负荷分析 6.4.3 优先级设置及工序派工 6.4.4 工序移转与工序流转卡 6.4.5 委外工序 6.4.6 工序汇报 6.4.7 车间在制品管理 6.4.8 计时计件工资 第7章 财务管理与成本管理 7.1 财务管理 7.1.1 财务会计系统概述 7.1.2 总账 7.1.3 报表 7.1.4 现金流量表 7.1.5 固定资产管理 7.1.6 现金管理 7.1.7 应收应付管理 7.1.8 财务分析 7.2 成本管理 7.2.1 成本管理系统的组成 7.2.2 基础资料维护及标准成本应用策略 7.2.3 标准成本制定 7.2.4 产量及工时归集 7.2.5 实际费用归集及分配 7.2.6 任务单成本管理 7.2.7 成本差异还原 7.2.8 标准成本期末处理 7.2.9 标准成本分析报表及凭证管理 7.3 成本分析 7.3.1 成本分析基本实现过程 7.3.2 定价决策管理 7.3.3 本量利分析 7.3.4 成本分析的其他功能 第8章 人力资源管理系统 8.1 系统参数 8.1.1 公共设置 8.1.2 绩效管理相关参数设置 8.1.3 组织规划 8.1.4 职员管理 8.2 能力素质模型与测评 8.2.1 能力素质模型 8.2.2 能力素质模型的应用 8.2.3 能力素质测评 8.3 绩效管理模块 8.3.1 考核基础设置 8.3.2 业务完成数据 8.3.3 考核方案 8.3.4 考核过程控制 8.3.5 考核结果及方案汇总 8.4 工资系统 8.4.1 系统初始化及基础设置 8.4.2 费用分配 8.4.3 基金 第9章 ERP系统的实施与管理 9.1 ERP实施的组织 9.1.1 ERP项目的启动 9.1.2 项目实施角色及其作用 9.2 BPM与ERP的融合 9.2.1 BPM与ERP的融合必要性 9.2.2 BPM的实施目标和步骤 9.2.3 BPM的技术 9.3 ERP实施准备与软件选型 9.3.1 实施前的准备工作 9.3.2 软件选型的原则 9.3.3 软件选择的方法与步骤 9.4 ERP实施与运行 9.4.1 培训工作 9.4.2 ERP实施进程 9.5 ERP实施效果评价 9.5.1 运营明细检测 9.5.2 ABCD检测 案例分析：中国医药广州公司ERP实施剖析 第10章 新一代ERP系统简介 10.1 物联网ERP 10.1.1 物联网ERP的基本概念 10.1.2 物联网ERP技术基础 10.1.3 物联网ERP功能 10.2 云计算ERP 10.2.1 云计算ERP的基本概念 10.2.2 云计算ERP技术基础 10.2.3 云计算ERP的功能 10.3 商业智能ERP 10.3.1 ERP系统所需的BI功能 10.3.2 数据仓库在商业智能ERP系统中的应用 10.3.3 商业智能ERP系统中决策支持工具的应用 参考文献

章节摘录

版权页：插图：4.从简单的数据处理到智能的信息分析 散布在企业各角落的数据经过整理和汇总就形成信息，对信息的分析和研究可以形成知识，知识经过升华成为智慧。

传统的信息管理系统只是完成了初步的工作，充当一种汇总和整理数据的电算化工具而已。

很多已经安装了：ERP系统的企业的领导感觉不到ERP的效果，他们通过ERP得不到直观的有关企业的知识，更不用说通过ERP寻求解决问题的智慧。

为此，现在各ERP厂商都在改善自己的产品，为管理者提供智能的信息分析，即决策支持和商业智能。

实现商业智能对ERP产品的技术有较高的要求。

系统必须具备这样的体系结构和技术，能够把分散在各部门、各分公司、各工厂的数据都汇集到一起，利用OLAP和数据仓库的技术加以整合。

没有整合的信息就谈不上智能（参见本书第10章）。

5.从企业后台转向企业前台 传统的：ERP系统着眼于企业后台的管理，而缺少直接面对客户的系统功能。

在电子商务的大环境中，企业的客户可能分散在全球各地，企业不可能对他们的情况都了如指掌，所以必须有一个系统来收集客户信息，并加以分析和利用。

基于此背景，CRM系统就成了ERP市场上最新的亮点。

如果说ERP软件能够帮助企业“节流”，CRM软件更是在“开源”方面效果明显，大大弥补了原先管理系统没有包括售前销售机会分析和售后服务的不完整性。

值得一提的是，企业在选购CRM软件时，除了要看系统功能是否能得到满足外，还必须看它能不能与ERP系统无缝集成。

可喜的是，一些国内外ERP提供商在新近发布的ERP产品中，CRM已经成为ERP的内置模块。

金蝶（EAS）和用友（U9）的ERP高端产品都已实现了全程B/S访问模式，满足了整个ERP走向企业前台的需求。

6.从事务处理到自我服务 ERP系统一个很重要的任务就是提高事务处理的效率。

但ERP系统在进行事务处理时需要最原始的数据从哪儿来？

不幸的是，很多企业常常是在用人工做重复的二次输入工作。

举例来讲，要想得到一份季度收支情况报表，不少企业的做法是：由财务部门把员工的报销数据、采购部提交的采购信息、销售部提供的销售额等数据输入到ERP系统，再由系统进行运算和分析。

管理人员被大量的事务性处理工作所纠缠，无法致力于更高层次的战略决策工作，而且重复录入的人为误差的可能性也大大增加。

为了解决这个问题，业界提出了“自我服务”的概念。

其根本理念是：由业务人员直接输入数据，而不需要二次录入。

简单来讲，就是由事件的发起人直接输入数据，并将ERP的受惠人扩大到企业的所有部门，甚至企业以外的供应商和用户。

实现了自我服务后，信息就可以在整个虚拟企业的范围内自动流动，省却了很多无谓的事务性劳动，从而发挥ERP系统的最终功能--提供决策支持和商业智能。

自我服务得到了包括网络、面向对象及事件驱动等先进技术的支持。

ERP除了已经普遍采用的诸如图形用户界面、结构化查询语言、关系型数据库管理系统、面向对象技术、第四代语言/计算机辅助软件工程、C/S及B/S、分布式数据处理等技术之外，还要实现更开放的不同平台互操作，加强用户自定义的灵活性和可配置性功能，以适应不同行业用户的需要。

综观ERP领域的上述发展趋势，新一代的ERP系统已展现在我们面前，这就是集扩展性、技术先进性和灵活性为一体的ERP系统（参见本书第10章）。

<<企业资源计划>>

编辑推荐

《企业资源计划(ERP)原理及应用(第2版)》可作为信息管理与信息系统、电子商务、物流管理、工商管理等本科专业的教材，同时面向企业从事信息技术管理和开发的人员，尤其可作为从事ERP项目实施以及后期应用和维护人员的重要参考书。

也可供工业工程研发人员，管理决策人员等学习与参考。

<<企业资源计划>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>