

图书基本信息

书名：<<系统集成项目管理工程师考试案例梳理、真题透解与强化训练>>

13位ISBN编号：9787121184697

10位ISBN编号：7121184699

出版时间：2013-1

出版时间：郭春柱 电子工业出版社 (2013-01出版)

作者：郭春柱

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<系统集成项目管理工程师考试案例>>

内容概要

《全国计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试用书:系统集成项目管理工程师考试案例梳理、真题透解与强化训练》紧扣最新版《系统集成项目管理工程师考试大纲》的考核要求,深入研究了历次系统集成项目管理工程师考试的命题风格和题型结构,依据考生在学习过程中所关注的3个要点:理考试重点、练历年真题和做模拟试卷进行梳理编写。

《全国计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试用书:系统集成项目管理工程师考试案例梳理、真题透解与强化训练》语言通俗易懂,案例内容丰富翔实,每一章都围绕一个主题展开,可帮助读者用最少的时间,掌握众多知识及经验技巧,难度适中但非常给力。

书籍目录

第1章备考指南 1.1考试目标 1.2考试要求 1.3考试形式 1.4综合知识试卷 1.4.1考核要求 1.4.2真题特点综述 1.4.3解题指南 1.4.4专业英语解题思路 1.5案例分析试卷 1.5.1考核要求 1.5.2真题特点综述 1.5.3解题指南 1.6备考思路的调整 第2章项目管理基础知识 2.1备考指南 2.1.1考纲要求 2.1.2考点统计 2.1.3命题特点 2.1.4学习建议 2.2知识点清单 2.2.1信息系统集成简述 2.2.2项目管理简述 2.2.3项目的组织方式 2.2.4项目生命周期 2.2.5信息系统生命周期模型 2.2.6单个项目的管理过程 2.3真题透解 2.4强化训练 2.4.1模拟试题1 2.4.2模拟试题2 2.4.3模拟试题3 2.4.4模拟试题4 2.4.5参考答案 第3章项目立项管理 3.1备考指南 3.1.1考纲要求 3.1.2考点统计 3.1.3命题特点 3.1.4学习建议 3.2知识点清单 3.2.1可行性研究 3.2.2建设方的立项管理 3.2.3承建方的立项管理 3.3真题透解 3.4强化训练 3.4.1模拟试题1 3.4.2模拟试题2 3.4.3参考答案 第4章项目整体管理 4.1备考指南 4.1.1考纲要求 4.1.2考点统计 4.1.3命题特点 4.1.4学习建议 4.2知识点清单 4.2.1概述 4.2.2项目启动 4.2.3制定项目范围说明书 4.2.4制定项目管理计划 4.2.5指导和管理项目执行 4.2.6监督和控制项目工作 4.2.7实施整体变更控制 4.2.8项目或阶段收尾 4.3真题透解 4.3.12011年上半年试题4 4.3.22010年上半年试题4 4.3.32009年上半年试题4 4.3.42009年上半年试题5 4.4强化训练 4.4.1模拟试题1 4.4.2模拟试题2 4.4.3模拟试题3 4.4.4模拟试题4 4.4.5模拟试题5 4.4.6模拟试题6 4.4.7模拟试题7 4.4.8模拟试题8 4.4.9参考答案 第5章项目范围管理 5.1备考指南 5.1.1考纲要求 5.1.2考点统计 5.1.3命题特点 5.1.4学习建议 5.2知识点清单 5.2.1产品范围与项目范围 5.2.2编制范围管理计划 5.2.3定义项目范围 5.2.4创建WBS 5.2.5确认项目范围 5.2.6控制项目范围 5.3真题透解 5.3.12012年上半年试题4 5.3.22011年下半年试题5 5.3.32011年上半年试题1 5.3.42010年下半年试题4 5.3.52009年下半年试题2 5.4强化训练 5.4.1模拟试题1 5.4.2模拟试题2 5.4.3模拟试题3 5.4.4参考答案 第6章项目进度管理 6.1备考指南 6.1.1考纲要求 6.1.2考点统计 6.1.3命题特点 6.1.4学习建议 6.2知识点清单 6.2.1定义活动 6.2.2排列活动顺序 6.2.3估算活动资源 6.2.4估算活动历时 6.2.5制定进度计划 6.2.6控制项目进度 6.3真题透解 6.3.12011年下半年试题2 6.3.22010年下半年试题1 6.3.32009年下半年试题3 6.3.42009年上半年试题1 6.3.52009年上半年试题2 6.4强化训练 6.4.1模拟试题1 6.4.2模拟试题2 6.4.3模拟试题3 6.4.4模拟试题4 6.4.5模拟试题5 6.4.6模拟试题6 6.4.7模拟试题7 6.4.8模拟试题8 6.4.9模拟试题9 6.4.10模拟试题10 6.4.11模拟试题11 6.4.12参考答案 第7章项目成本管理 7.1备考指南 7.1.1考纲要求 7.1.2考点统计 7.1.3命题特点 7.1.4学习建议 7.2知识点清单 7.2.1基础知识 7.2.2制定成本管理计划 7.2.3估算项目成本 7.2.4制定项目预算 7.2.5控制项目成本 7.3真题透解 7.3.12012年上半年试题2 7.3.22011年上半年试题2 7.3.32010年下半年试题2 7.3.42010年上半年试题2 7.3.52009年下半年试题4 7.4强化训练 7.4.1模拟试题1 7.4.2模拟试题2 7.4.3模拟试题3 7.4.4模拟试题4 7.4.5模拟试题5 7.4.6模拟试题6 7.4.7模拟试题7 7.4.8参考答案 第8章项目质量管理 第9章项目人力资源管理 第10章项目沟通管理 第11章项目风险管理 第12章项目采购管理 第13章项目合同管理 第14章文档与配置管理 第15章信息系统运维与安全 第16章考前密押试卷 第17章2012年上半年真题透解 附录A计算机信息系统集成企业资质等级评定条件(2012年修订版) 附录B2012年下半年真题与参考答案 附录C答题卡及答题纸示例 参考文献

章节摘录

版权页：插图：项目变更管理就是为使项目基准与项目实际执行情况相一致，对项目变更进行管理的一套方法。

其可能的两个结果是拒绝变更，或者调整基准。

(1) 变更管理的实质，是根据项目推进过程中越来越丰富的项目认知，不断调整项目努力方向和资源配置，最大限度地满足客户等相关干系人的需求，从而提升项目价值。

(1) 项目变更按变更性质，可分为重大变更、重要变更和一般变更；按变更的迫切性，可分为紧急变更和非紧急变更；按变更所发生的领域和阶段，可分为进度变更、成本变更、质量变更、设计变更、实施变更和工作（产品）范围变更；按变更所发生的空间，可分为内部环境变更和外部环境变更等。

(1) 变更的常见原因：产品范围（成果）定义的过失或者疏忽；项目范围（工作）定义的过失或者疏忽；增值变更；应对风险的紧急计划或回避计划；项目执行过程与项目基准要求不一致带来的被动调整；外部事件等。

(1) () 变更管理的基本原则：建立项目基准；建立变更控制流程；明确组织分工；完整体现变更的影响；妥善保存变更产生的相关文档。

(1) () 变更管理的前提是项目基准确化，原则是变更过程规范化。

换而言之，基准计划必须通过评审，建立或选用符合项目需要的变更管理流程，变更责任到人、分工明确、可追踪、过程记录完整。

(1) 在IT项目管理中，重点和难点排在首位的是整体变更控制。

(1) 整体变更控制是指在项目生命周期的整个过程中对变更进行识别、评价和管理，其主要目标是：对影响变更的因素进行分析、引导和控制，使其朝着有利于项目的方向发展；确定变更是否已经发生或不久就会发生；当变更发生时，变更进行有效的控制和管理。

(1) 整体项目变更控制就是要确保变更是对项目有利的，并决定变更什么时候进行，以及如何进行管理。

(1) () 整体变更控制评审所有的变更请求，并批准变更，控制可交付成果和组织的过程资产。

(1) 整体变更控制过程贯穿于整个项目过程的始终。

对项目范围说明书、项目管理计划和其他可交付物必须进行变更管理（拒绝变更或批准变更），被批准的变更将被并入一个修订后的项目基准。

编辑推荐

《全国计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试用书:系统集成项目管理工程师考试案例梳理、真题透解与强化训练》致力于为一线及未来准备成为系统集成项目管理工程师的朋友们,在案例分析方面提供务实有效的方法指导,是为有志于通过全国计算机专业技术资格考试(系统集成项目管理工程师)的读者,编写的一本针对性强、高效、给力的案例辅导用书,旨在为读者点亮备考行程中的导航灯,使读者更加明确努力的方向,在短时间内把握考试要领,洞悉软考命题规律,掌握软考核心考点,提升应试能力,使学习更具针对性和科学性,从而减轻备考负担,从容应对未来考题。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>