

<<工程施工项目管理>>

图书基本信息

书名：<<工程施工项目管理>>

13位ISBN编号：9787122077981

10位ISBN编号：7122077985

出版时间：2010-4

出版单位：化学工业出版社

作者：郭汉丁 编

页数：386

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;工程施工项目管理&gt;&gt;

## 前言

工程项目是最普遍的项目类型，工程项目的实体特征及其建设过程的特殊性，决定了工程项目科学管理的重要性。

工程建设过程是一个联系紧密、交易方式特殊、实施过程严谨、因素动态多变、工序交错烦琐、组织协调繁重、需要持续创新的系统工程。

承包商是工程建设实施过程的核心主体，因此，承包商实施工程项目科学管理既是提高自身市场竞争力的需要，也是社会发展的时代需要，它对工程项目成功与否起着关键作用。

本书从施工承包商开展工程项目管理的视角，阐述施工项目管理的基本理论、原理与方法，称之为工程施工项目管理。

本书按照高等学校工程管理专业指导委员会制定的“工程管理”本科专业培养方案及教学大纲，针对工程管理本科专业教学需要，兼顾工程建设管理领域执业资格培训对工程项目管理知识体系的要求，考虑工程管理实践日新月异变化的特征，融入和吸纳工程项目管理理论研究成果和工程项目管理教学改革经验，以承包商工程施工项目管理过程为主线，以施工项目管理工作和目标控制为中心，合理规划章节结构，组织编写了相关内容，体现以下几个特点。

(1) 针对性以培养应用型工程管理专业学生的就业岗位实践能力为基点，兼顾建造师、监理工程师等执业资格知识体系要求，力求理论阐述简明实用，逻辑过程科学严谨，以满足施工项目管理实际工作需要组织编写内容。

(2) 完整性按照工程施工项目管理过程，以施工项目管理内容与目标控制为中心，安排章节结构，构建系统完整的施工项目管理知识体系框架。

(3) 实践性从施工项目管理实践需要出发，考虑工程项目管理的国际化趋势，建立符合施工项目管理实践特征，理论与实践相结合阐述施工项目管理理论、原理和方法。

(4) 引导性以学习目标作为每章学习大纲，以本章小结概况阐述内容重点，以思考与练习形式对每章内容进行梳理、分析与复习，基于自主学习的认知规律规划知识的逻辑关系，引导读者系统有序地开展学习与总结。

本书由郭汉丁任主编，郭伟、王凯、王国诚任副主编。

本书共11章，第1章工程施工项目管理概述，由郭汉丁编写；第2章施工项目任务获取，由郭伟编写；第3章施工准备管理，由郭汉丁、姜琳编写；第4章施工项目生产要素管理，由王凯编写；第5章施工项目进度管理，由郭伟编写；第6章施工项目成本管理，由郭汉丁、马辉编写；第7章施工项目质量管理，由郭汉丁编写；第8章施工项目安全与环境管理，由王国诚编写；第9章施工项目资料信息管理，由王凯编写；第10章施工项目风险管理，由马辉编写；第11章施工项目竣工验收管理与后评价，由王国诚编写。

编写大纲由郭汉丁拟订，全书由郭汉丁统稿。

书稿形成与出版期间，参考并引用了大量同类书作者的成果，化学工业出版社给予了支持和帮助，研究生焦江辉、师旭燕、韩新娜同学还帮助收集整理相关资料，借本书出版之际，一并致谢！

由于编者水平有限，书中错误与不妥之处在所难免，诚请读者批评指正。

## <<工程施工项目管理>>

### 内容概要

《工程施工项目管理》站在承包商视角构建工程项目管理体系，重点围绕承包商施工项目管理全过程的主要工作内容，阐述工程项目管理的基本理论、原理和方法。

以工程管理专业培养方案和教学大纲为依据，兼顾土木工程类专业工程项目管理课程教学需要及相关执业资格考试理论知识储备要求组织编写，强调理论与工程实际相结合，注重知识的实用性和管理实践的可操作性，强化对学生分析与解决工程施工项目管理实际问题的能力培养与塑造。

《工程施工项目管理》为高等学校工程管理和土木工程类专业工程项目管理课程教学用书，也可供从事工程项目管理的相关专业技术人员学习和工作参考。

## &lt;&lt;工程施工项目管理&gt;&gt;

## 书籍目录

第1章 工程施工项目管理概述11.1 施工项目与施工项目管理11.1.1 工程项目与施工项目11.1.2 施工项目管理与特点31.1.3 施工项目管理的特殊性51.2 工程项目管理知识体系61.2.1 工程项目管理知识体系的构成71.2.2 工程项目管理知识与其他知识之间的关系81.2.3 工程项目管理所涉及的一般管理知识91.3 工程项目管理基本理论与方法101.3.1 工程项目管理的理论基础及应用101.3.2 工程项目管理方法151.4 施工项目管理组织191.4.1 工程项目组织模式191.4.2 施工项目管理组织规划设计原理231.4.3 施工项目组织的基本形式及其选择251.5 施工项目管理内容与原理271.5.1 施工项目全过程管理的任务271.5.2 施工项目管理的指导思想291.5.3 施工项目的目标管理体系301.5.4 施工项目管理主要工作内容33本章 小结37思考与练习37第2章 施工项目任务获取382.1 工程项目施工投标决策382.1.1 市场信息收集与分析382.1.2 施工企业战略412.1.3 施工项目投标决策422.2 施工项目投标472.2.1 施工项目投标程序472.2.2 施工项目投标准备502.2.3 施工项目投标报价542.2.4 施工项目投标书编制582.3 施工合同谈判与签订592.3.1 施工项目合同文件592.3.2 施工合同谈判602.3.3 施工合同签订652.4 施工项目合同管理662.4.1 施工项目合同履行管理662.4.2 施工项目合同变更管理732.4.3 施工项目合同纠纷处理76本章 小结78思考与练习79第3章 施工准备管理803.1 概述803.1.1 施工准备工作的内涵及意义803.1.2 施工准备工作的分类813.1.3 施工准备工作的基本内容813.1.4 施工准备工作的基本要求813.2 施工项目组织准备833.2.1 施工项目部833.2.2 施工项目部的人员843.2.3 施工项目组织协调与沟通863.3 施工项目技术准备管理873.3.1 施工项目技术准备的内涵873.3.2 施工项目技术准备管理内容883.4 施工项目现场准备管理893.4.1 施工项目现场准备的内涵893.4.2 施工项目现场准备管理内容903.5 施工项目物资准备管理923.5.1 施工项目物资准备923.5.2 施工项目物资准备管理内容及注意事项933.5.3 物资准备工作的程序933.6 施工项目分包管理943.6.1 施工项目分包943.6.2 施工项目分包管理的形式和原则953.6.3 施工项目分包中各方的关系963.7 施工准备工作的实施963.7.1 施工准备中各种关系的协调963.7.2 编制施工准备工作计划973.7.3 建立严格的施工准备工作责任制973.7.4 建立施工准备工作检查制度98本章 小结98思考与练习98第4章 施工项目生产要素管理994.1 施工项目生产要素管理概述994.1.1 施工生产要素及其管理994.1.2 施工项目生产要素管理的目的1004.1.3 施工项目生产要素管理的特殊性1004.1.4 施工项目生产要素管理的基本工作1014.2 施工项目人力资源管理1014.2.1 施工项目劳动力来源与劳务管理1024.2.2 施工项目管理人员绩效评价与激励1044.3 施工项目材料管理1054.3.1 施工项目材料采购计划1054.3.2 施工项目材料采购管理1064.3.3 施工项目材料采购招标1094.3.4 施工项目材料现场管理1104.4 施工项目机械设备管理1134.4.1 施工项目机械设备管理概述1134.4.2 施工项目机械设备选择1144.4.3 施工项目机械设备的使用管理1154.4.4 施工项目机械设备保养与维修1154.5 施工项目技术管理1164.5.1 施工项目技术管理的概述1164.5.2 技术岗位责任制1174.5.3 施工项目技术管理的基本制度1184.6 施工项目资金管理1214.6.1 施工项目资金管理概述1214.6.2 施工项目资金收支计划1224.6.3 施工项目资金使用管理123本章 小结124思考与练习124第5章 施工项目进度管理1265.1 施工项目进度管理概述1265.1.1 工程项目活动与施工进度1265.1.2 施工项目进度管理1275.1.3 施工项目进度控制的影响因素1275.2 施工项目活动定义与工序时间估算1275.2.1 施工项目活动范围定义1275.2.2 施工项目活动逻辑关系定义1285.2.3 施工项目活动持续时间定义1355.3 施工项目流水施工法1365.3.1 流水施工原理1365.3.2 流水施工的主要参数1375.3.3 流水施工的基本方式1405.4 施工项目进度计划与优化1465.4.1 施工项目进度计划1465.4.2 施工项目进度计划优化1515.5 施工项目进度控制1555.5.1 施工项目控制流程1555.5.2 施工进度检查1555.5.3 施工进度分析1595.5.4 施工进度的调整160本章 小结160思考与练习160第6章 施工项目成本管理1626.1 施工项目成本管理概述1626.1.1 施工项目成本的概念及其构成1626.1.2 施工项目成本管理1636.2 施工项目成本计划1666.2.1 施工项目成本计划的概念及特征1666.2.2 施工项目成本计划的构成1666.2.3 施工项目成本计划的风险因素分析1696.2.4 施工项目成本计划的编制程序1706.2.5 施工项目成本计划的编制方法1726.2.6 工期?累计计划成本曲线(S形曲线)1746.3 施工项目成本控制1756.3.1 施工项目成本控制的原则1766.3.2 施工项目成本控制的依据1776.3.3 施工项目成本控制原理与程序1776.3.4 施工项目成本控制方法1786.3.5 施工项目成本控制措施1826.4 施工项目成本核算与分析1846.4.1 施工项目成本核算1846.4.2 施工项目成本分析1866.5 施工项目索赔管理1896.5.1 施工索赔的概念1896.5.2 引起施工索赔的原因1906.5.3 施工索赔的分类1906.5.4 索赔费用的组成1916.5.5 施工索赔程序192本章 小结194思考与练习194第7章 施工项目质量管理1967.1 施工项目质量管理概

## &lt;&lt;工程施工项目管理&gt;&gt;

述1967.1.1 工程项目质量1967.1.2 工程项目质量管理的内涵与原则1977.1.3 施工项目质量管理过程模式与控制环节1987.1.4 工程质量管理的发展阶段与全面质量管理原理1997.2 施工项目质量形成过程及影响因素2027.2.1 施工项目质量形成过程2027.2.2 施工项目质量的影响因素2037.3 施工项目质量管理体系2037.3.1 工程项目质量保证与质量保证体系2047.3.2 施工项目质量管理体系的建立与运行2067.3.3 施工项目质量策划2087.3.4 施工项目质量控制基本原理与控制体系2167.4 施工项目质量控制过程2207.4.1 施工项目质量控制概述2207.4.2 施工项目主要投入要素的质量控制2237.4.3 施工项目活动的工序过程控制2277.4.4 施工项目产出成品质量控制2327.5 施工项目质量检验、评定与验收2337.5.1 施工项目质量检验2337.5.2 施工项目质量评定2357.5.3 施工项目验收2367.6 施工项目变更管理2387.6.1 工程变更程序2387.6.2 工程变更价款的确定2397.7 施工项目质量控制统计分析方法2397.7.1 施工项目质量控制统计分析方法应用过程2397.7.2 常用施工项目质量统计分析方法2407.8 工程质量事故处理2487.8.1 工程质量事故的特点2487.8.2 工程质量事故的分类2487.8.3 工程质量事故原因分析2497.8.4 工程质量事故处理程序2517.8.5 事故处理方案的确定2517.8.6 质量事故处理的鉴定验收252本章 小结253思考与练习253第8章 施工项目安全与环境管理2558.1 施工项目安全管理概述2558.1.1 施工项目安全管理的内涵与意义2558.1.2 施工项目安全管理的特点2558.1.3 施工项目安全管理的依据与内容2568.1.4 施工项目安全管理制度2568.1.5 安全管理法律法规简介2608.2 施工项目安全管理基本原则2648.2.1 施工项目安全管理应处理好关系2648.2.2 施工项目安全管理与安全生产的原则2648.3 施工项目现场安全管理2658.3.1 施工项目安全管理机构及职能2658.3.2 施工项目安全管理的程序与基本要求2668.3.3 施工项目现场安全计划2678.3.4 施工项目现场安全控制2688.4 施工过程安全技术措施2708.4.1 地基基础工程安全技术2718.4.2 主体结构工程安全技术2738.4.3 装饰装修工程安全技术2768.4.4 屋面工程安全技术2798.4.5 “三宝、四口”安全防护技术2808.4.6 施工用电安全技术2828.5 施工项目安全隐患与事故处理2878.5.1 人的不安全行为与人的失误2878.5.2 物的不安全状态和安全技术措施2888.5.3 施工项目安全隐患及处理2898.5.4 建筑工程安全事故的特点、分类和原因分析2928.6 施工项目现场文明施工管理2988.6.1 文明施工及其意义2988.6.2 施工现场文明施工基本要求2988.6.3 施工现场文明施工措施3028.7 施工现场环境保护3048.7.1 施工现场环境保护及其意义3048.7.2 施工现场环境因素控制3048.7.3 施工现场环境保护措施3108.8 职业健康安全管理体系3148.8.1 职业健康安全管理体系（OSHMS）基本原理3148.8.2 OSHMS的特征3158.8.3 推行OSHMS的必要性和意义3168.8.4 施工企业如何建立OSHMS318本章 小结320思考与练习321第9章 施工项目资料信息管理3229.1 施工项目信息管理概述3229.1.1 施工项目信息与信息管理3229.1.2 施工项目信息管理的内容和要求3269.1.3 施工项目资料档案组成与信息3289.2 施工项目资料管理3309.2.1 施工项目资料的定义3309.2.2 施工项目资料的特点3309.2.3 施工项目资料的分类3309.2.4 施工项目资料管理系统3329.3 施工项目信息管理系统3339.3.1 施工项目信息管理系统概述3339.3.2 施工项目信息管理体系与运行机制3349.3.3 施工项目管理软件339本章 小结346思考与练习346第10章 施工项目风险管理34710.1 施工项目风险管理概述34710.1.1 风险概述34710.1.2 施工项目风险34810.1.3 施工项目风险管理34910.2 施工项目风险识别35110.2.1 施工项目风险产生与分类35110.2.2 施工项目风险识别过程35210.2.3 施工项目风险识别方法35310.3 施工项目风险估计与评价35610.3.1 施工项目风险估计35610.3.2 施工项目风险评价35710.4 施工项目风险应对与监控36110.4.1 施工项目风险应对36110.4.2 施工项目风险监控363本章 小结364思考与练习365第11章 施工项目竣工验收管理与后评价36611.1 施工项目竣工验收概述36611.1.1 施工项目竣工验收的概念与作用36611.1.2 施工项目竣工验收的依据与标准36711.2 施工项目竣工验收工作36811.2.1 施工项目竣工验收的内容36811.2.2 施工项目竣工质量核定36911.2.3 施工项目竣工验收程序37011.2.4 施工项目竣工验收过程37011.3 施工项目竣工结算37311.3.1 竣工结算的依据和程序37311.3.2 竣工结算时限与基础工作37411.4 工程完结移交37611.4.1 工程档案的移交37611.4.2 竣工图的移交37811.4.3 竣工备案手续办理37811.5 施工项目回访与保修管理37911.5.1 保修和保修费用管理37911.5.2 工程项目回访管理38011.6 施工项目后评价38111.6.1 施工项目后评价及其意义38111.6.2 施工项目后评价内容与方法381本章 小结386思考与练习386参考文献387

## &lt;&lt;工程施工项目管理&gt;&gt;

## 章节摘录

(7) 工程项目信息管理 工程项目信息管理是指在工程项目管理过程中为确保有效、及时地生成、收集、储存、处理和使用工程项目信息, 以及合理地进行工程项目信息沟通而开展的管理工作。开展工程项目信息管理, 其根本目的是要对工程项目所需的信息和工程项目利益相关者之间的沟通进行有效的管理, 以确保工程项目实施的高效与成功。这项管理的主要内容包括工程项目沟通的规划、工程项目信息的传送、工程项目作业信息的报告和工程项目管理决策等。

(8) 工程项目风险管理 工程项目风险管理是指在工程项目管理过程中为确保成功地识别工程项目风险、分析工程项目风险和应对工程项目风险所开展的工程项目管理工作。开展工程项目风险管理, 其根本目的是要对工程项目所面临的风险进行有效识别、控制和管理, 是针对工程项目的不确定性而开展的降低工程项目损失的管理。这项管理的主要内容包括工程项目风险的识别、工程项目风险的定量分析与评价、工程项目风险的对策设计和工程项目风险的应对与控制。

(9) 工程项目采购管理 工程项目采购管理是在工程项目管理过程中为确保能够从工程项目管理组织外部寻求和获得工程项目所需各种商品与劳务的工程项目管理工作。开展工程项目采购管理, 其根本目的是要对工程项目所需的物质资源和劳务的获得与使用进行有效的管理, 以确保工程项目实施的成功。这项管理的主要内容包括工程项目采购计划的管理、工程项目采购工作的管理、采购询价与采购合同的管理、资源供应来源选择的管理、招投标与合同管理。

1.2.2 工程项目管理知识与其他知识之间的关系 现代工程项目管理所需的许多知识是独特的, 例如, 工程项目工期管理与计划管理中的关键路径分析和工作结构分解方法等都是专门用于工程项目管理的。

但是, 现代工程项目管理的知识体系还包括许多其他方面的知识, 或者说与其他方面的知识相互关联。与工程项目管理知识体系关联最紧的是一般管理知识和工程项目所涉及的具体专业技术领域的知识。如图1-1给出了现代工程项目管理知识体系与一般管理知识和工程项目所涉及的具体专业领域知识之间的关系图示说明。

<<工程施工项目管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>