

<<施工项目成本管理>>

图书基本信息

书名：<<施工项目成本管理>>

13位ISBN编号：9787122087423

10位ISBN编号：7122087425

出版时间：2010-8

出版时间：化学工业

作者：安玉华 编

页数：186

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<施工项目成本管理>>

### 前言

本教材根据我国建筑工程施工项目及其成本管理的特点,综合了目前建筑工程施工项目成本管理中运用的基本原理和方法,全面系统地介绍了施工项目成本管理的全过程。

本书重点结合案例,注重理论联系实际、定性分析与定量分析结合、现代与传统方法结合,具有较强的实用性和可操作性。

教材主要包括了项目及施工项目成本管理的理论基础,施工项目成本预测,施工项目目标成本,施工项目成本计划、成本控制、成本分析、成本核算,施工项目考核等几个方面的内容。

本书可作为高等院校建筑工程项目管理及其相关专业的教材,还可作为建筑工程项目管理人员和有关岗位培训人员用书,也可作为施工项目成本核算及管理人员实际工作的参考书。

本教材由吉林建筑工程学院安玉华主编。

第一篇基础概念篇第一章、第二章和第二篇实际操作篇三章、第四章、第五章、第六章、第八章、第九章、第十章主要由吉林建筑工程学院安玉华编写,第七章主要由吉林建筑工程学院安玉华和唐慧哲编写。

其他参编人员有宋敏、腾越、宫立鸣、刘颖春、白莹、王晓晶、李成刚。

本教材的编写过程中,参考了许多国内外专家、学者的相关著述,其均在本书所附参考文献中列出。在此谨向他们表示最真诚的谢意。

由于编者学识、专业水平的局限,书中疏漏、不当之处在所难免,敬请读者批评指正并提出宝贵的意见,以便使教材不断完善。

## <<施工项目成本管理>>

### 内容概要

本书主要包括了项目及施工项目成本管理的理论基础，施工项目成本预测、施工项目目标成本、施工项目成本计划、施工项目成本控制、施工项目成本分析、施工项目成本核算、施工项目考核等几个方面的内容。

本书可作为高等院校建筑工程项目管理及其相关专业的教材，还可作为建筑工程项目管理人员和有关岗位培训人员用书，也可作为施工项目成本核算及管理人员实际工作的参考书。

## &lt;&lt;施工项目成本管理&gt;&gt;

## 书籍目录

第一篇 基础概念篇	第一章 施工企业项目成本管理概述	第一节 建筑产品价格与成本	第二节 施工项目成本管理概念	第三节 施工项目成本管理的职能、原则与内容	第四节 施工项目成本与工程造价管理的比较	第五节 FIDIC的项目成本管理	本章总结	思考题																																																									
第二章 施工项目成本管理系统总论	第一节 施工企业成本管理模式	第二节 施工企业成本管理体系建立及基本要求	第三节 施工企业项目成本管理流程	本章总结	思考题	第二篇 实际操作篇	第三章 工程项目成本预测	第一节 工程项目成本预测概述	第二节 定性预测方法	第三节 定量预测方法	第四节 量本利分析方法	第五节 定性、定量预测在施工企业的应用	本章总结	思考题	第四章 施工项目成本计划	第一节 施工项目成本计划概述	第二节 施工项目成本计划内容	第三节 施工项目目标成本计划的编制	第四节 施工项目成本计划的编制	本章总结	思考题	第五章 工程项目成本控制	第一节 施工项目成本控制概述	第二节 施工成本控制的步骤和方法	第三节 挣值法(赢得值法)	第四节 偏差分析法	第五节 工期?费用优化	本章总结	思考题	第六章 施工项目成本分析	第一节 施工项目成本分析概述	第二节 施工项目成本分析内容	第三节 施工项目成本分析的方法	本章总结	思考题	第七章 施工项目成本核算	第一节 施工项目成本核算概述	第二节 施工项目成本核算对象与程序	第三节 施工项目成本核算方法	本章总结	思考题	第八章 施工项目成本考核	第一节 施工项目成本考核概述	第二节 施工项目成本考核内容与流程	第三节 施工项目成本考核的实施	第四节 施工项目责任成本绩效与激励	本章总结	思考题	第九章 施工项目成本的措施管理	第一节 施工项目成本措施管理概述	第二节 施工企业质量成本核算与分析	第三节 建筑合同成本管理的措施	第四节 施工索赔成本管理的措施	第五节 施工索赔的成本管理内容	第六节 施工索赔的策略	第七节 工程建设项目成本风险分析与管理	本章总结	思考题	第十章 施工项目成本管理案例	第一节 施工项目基本情况和成本管理流程案例	第二节 施工绩效管理的案例	第三节 烟台建筑公司项目施工成本管理	第四节 业主直接雇佣的其他承包商延误总承包商的施工进度	本章总结	参考文献

## &lt;&lt;施工项目成本管理&gt;&gt;

## 章节摘录

偏差分析可以采用不同的表达方法，常用的有横道图法、表格法和曲线法。

1.横道图法 用横道图法进行费用偏差分析，是用不同的横道标识已完工作预算费用（BCWP）、计划工作预算费用（BCWS）和已完工作实际费用（ACWP），横道的长度与其金额成正比。横道图法具有形象、直观、一目了然等优点，它能够准确表达出费用的绝对偏差，而且能一眼感受到偏差的严重性。

但这种方法反映的信息量少，一般在项目的较高管理层应用。

2.表格法 表格法在进行偏差分析最常用的一种方法。它将项目编号、名称、各费用参数以及费用偏差数综合归纳入一张表格中，并且直接在表格中进行比较。

由于各偏差参数都在表中列出，使得费用管理者能够综合地了解并处理这些数据。

用表格法进行偏差分析具有如下优点：（1）灵活、适用性强。可根据实际需要设计表格，进行增减项。

（2）信息量大。可以反映偏差分析所需的资料，从而有利于费用控制人员及时采取针对性措施，加强控制。

（3）表格处理可借助于计算机，从而节约大量数据处理所需的人力，并大大提高速度。

3.曲线法 在项目实施过程中，以上三个参数可以形成三条曲线，即计划工作预算费用（BCWS）、已完工作预算费用（BCWP）、已完工作实际费用（ACWP）曲线。

采用赢得值法进行费用、进度综合控制，还可以根据当前的进度、费用偏差情况，通过原因分析，对趋势进行预测，预测项目结束时的进度、费用情况。

<<施工项目成本管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>