

<<现代企业管理>>

图书基本信息

书名：<<现代企业管理>>

13位ISBN编号：9787122088048

10位ISBN编号：7122088049

出版时间：2010-8

出版时间：化学工业出版社

作者：高志 编

页数：263

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

对于向市场经济转轨，同时又面临国际市场竞争的中国企业而言，提升企业竞争力最直接、最有效的途径是加强企业管理。

向管理要效益已被企业界广泛认同，并且为众多企业身体力行。

因此，作为企业未来高级人才的广大理工科院校学生，学好企业管理这门课程，显得尤为必要。

本书是为满足理工科高等院校非管理专业学生学习企业管理知识需要而编写的。

全书内容包括：企业管理概论、经营决策与计划、企业战略管理、市场营销管理、企业人力资源管理、企业生产运作管理、企业技术管理、企业财务管理、项目管理、企业物流管理共十章。

本书的特色主要体现在以下三方面。

#### 1.实用性。

以企业实际工作中的各项具体管理职能为线索，向学生介绍企业管理实践中的管理理念、知识和方法。

在注重知识系统性的同时，更注重企业实际工作的需要。

#### 2.先进性。

在各项管理职能的阐述中，增加当前最新的管理理论、方法。

同时安排了项目管理、企业物流管理两部分新的企业管理内容。

#### 3.注重知识应用能力培养。

本书每章都附有案例分析，并提出讨论题，帮助学生练习。

同时在理论知识、方法的阐述时也注重其应用的分析、介绍。

另外内容安排上也增加了操作性的知识和内容。

本书由大连交通大学高志担任主编，大连交通大学孙晓园和齐齐哈尔高等师范专科学校高强任副主编。

各章编写的具体分工如下：第一章 高志、李玉娜，第二章 高志，第三章 孙晓园，第四章 奚秀岩，第五章 王岩，第六章 郭志达，第七章 高苛，第八章 高强，第九章 赵雪凌，第十章 乔向红。

高志负责全书的策划、组织和编写大纲的拟定，高志、孙晓园和高强负责全书的统稿工作。

另外，研究生李木子在搜集资料、打印书稿方面也做了许多工作。

## <<现代企业管理>>

### 内容概要

本书针对理工科院校非管理专业学生学习企业管理知识的需要，基于企业生产经营活动的实务，通俗、系统地介绍了企业管理的各项工作，内容涉及企业管理概论、经营决策与计划、企业战略管理、市场营销管理、企业人力资源管理、企业生产运作管理、企业技术管理、企业财务管理、项目管理、企业物流管理。

每章开篇有内容提要，便于读者提纲挈领地学习；每章结尾附有本章小结、复习思考题、案例分析，帮助读者对所学内容加深理解。

本书可作为理工类高等院校非管理专业企业管理课程教材，也可供从事企业管理工作的管理人员和对

## &lt;&lt;现代企业管理&gt;&gt;

## 书籍目录

第一章 企业管理概论 第一节 企业概论 第二节 管理概述 第三节 管理理论的沿革 第四节 企业管理组织 第五节 企业管理学及其结构体系 本章小结 复习思考题 案例分析第二章 经营决策与计划 第一节 经营决策概述 第二节 经营决策的内容、原则和程序 第三节 经营决策的方法 第四节 经营计划 第五节 网络计划技术 本章小结 复习思考题 案例分析第三章 企业战略管理 第一节 企业战略管理概述 第二节 企业战略分析 第三节 企业战略制订和选择 第四节 企业战略实施与控制 本章小结 复习思考题 案例分析第四章 市场营销管理 第一节 市场营销概述 第二节 市场细分和目标市场策略 第三节 市场营销策略 第四节 市场营销管理 本章小结 复习思考题 案例分析第五章 企业人力资源管理 第一节 人力资源管理概述 第二节 员工招聘与录用 第三节 绩效管理 第四节 薪酬管理 第五节 人力资源培训与开发 本章小结 复习思考题 案例分析第六章 企业生产运作管理 第一节 生产运作管理概述 第二节 生产类型与生产过程组织 第三节 生产计划和生产控制 第四节 先进制造技术与系统 本章小结 复习思考题 案例分析第七章 企业技术管理 第一节 技术管理概述 第二节 技术引进 第三节 技术创新 第四节 新产品开发 第五节 技术改造 本章小结 复习思考题 案例分析第八章 企业财务管理 第一节 财务管理概述 第二节 企业筹资管理 第三节 企业投资管理 第四节 企业资产管理 第五节 企业财务分析 本章小结 复习思考题 案例分析第九章 项目管理第十章 企业物流管理参考文献

## 章节摘录

网络计划技术是20世纪50年代末发展起来的一种编制大型工程进度计划的有效方法。关键路线法(CPM)和计划评审技术(PERT)在国外开发推广应用后,显示出它们在组织、计划、协调大生产条件下庞大、复杂工程项目的科学性和有效性。在此之后,遵循CPM和PERT的基本原理和基本方法又陆续出现了类似的最低成本和估算计划法、产品分析控制法、物资分配法等。20世纪60年代我国在华罗庚教授倡导下于1965年在一些经济部门开始应用该方法,并由华罗庚教授把它命名为统筹法或称运筹法。1979年开始逐渐广泛应用于工业、农业、国防、科研等各种领域的计划与管理中。实验表明,网络计划技术特别适用于生产技术复杂,工作项目繁多,且联系紧密的一些跨部门的工作计划。例如,国防建设工程、工业基地大型建设项目、大型水利工程、新产品试制项目、成套设备和工厂的维修项目等。网络计划方法在我国备类大型工程项目的管理中已经得到普遍应用。航天工程在型号研制和大型试验中较早地采用了网络计划方法,取得了很好的效果,宝钢(宝钢集团有限公司)建设、第十一届亚运会等工程也应用了网络计划方法,并在许多方面有所创新。统计资料表明,在不增加人力、物力、财力的既定条件下,采用PERT就可以使进度提前15%~20%,节约成本10%~15%,这种经济效果的取得主要是由于加强管理,合理利用,协调控制的结果,本节重点讲述关键路线法。

一、网络计划技术概述 网络计划技术是项目计划管理的重要方法。

网络计划技术起源于美国。

从1956年起,美国就有一些数学家和工程师开始探讨这些问题。

1956年,美国杜邦公司在制定企业不同业务部门的系统规划时,制订了第一套网络计划。

这种计划借助于网络表示各项工作与所需要的时间,以及各项工作的相互关系。

通过网络分析研究工程费用与工期的相互关系,并找出在编制计划及计划执行过程中的关键路线,这种方法称为关键路线法(CPM)。

使用该方法第一年就节约了100多万美元,相当于该公司用于研究发展CPM所花费用的5倍以上。

1958年美国海军武器部,在制订研制“北极星”导弹计划时,同样地应用了网络分析方法与网络计划,但它注重于对各项工作安排的评价和审查。

这种计划被称为计划评审技术(PERT)。

应用该方法使北极星导弹潜艇比预定计划提前两年完成。

CPM主要应用于以往在类似工程中已取得一定经验的承包工程,PERT更多地应用于研究与开发项目。

CPM和PERT是独立发展起来的计划方法,在具体做法上有不同之处。

CPM假定每一活动的时间是确定的,而PERT的活动时间基于概率估计;CPM不仅考虑活动时间,也考虑活动费用和时间的权衡,而PERT则较少考虑费用问题;CPM采用节点型网络图,PERT采用箭线型网络图。

但两者所依据的基本原理基本相同,都是通过网络形式表达某个项目计划中各项具体活动的逻辑关系,现在人们就将其合称为网络计划技术。

网络计划技术是指用于工程项目的计划与控制的一项管理技术。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>