

<<项目管理概论>>

图书基本信息

书名：<<项目管理概论>>

13位ISBN编号：9787122136718

10位ISBN编号：712213671X

出版时间：2012-6

出版时间：化学工业出版社

作者：郑志恒, 孙洪, 张文举 主编

页数：307

字数：517000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<项目管理概论>>

### 内容概要

本书以工程项目管理过程为主线，全面系统地阐述了项目的概念、内容、方法和应用。本书在编写过程中注重理论和工程实践相结合，突出了教材的实用性。全书共分10章，分别介绍了项目及项目管理的基本概念，项目前期管理的基础知识，施工现场管理的基础知识，项目进度、成本、质量三大目标管理系统理论及应用，项目后期管理方法，以及项目监理、项目信息管理和项目资料档案管理的基础知识。

本书可作为高等院校环境艺术设计类专业的主干课程教材，也可作为土建类其他专业的教材，还可作为从事工程项目管理实践的工程技术人员和管理人员的学习参考用书。

#### 读者对象:

本书可作为高等院校环境艺术设计类专业的主干课程教材，也可作为土建类其他专业的教材，还可作为从事工程项目管理实践的工程技术人员和管理人员的学习参考用书。

## <<项目管理概论>>

### 书籍目录

#### 1项目及项目管理的概述

##### 1.1项目

- 1.1.1项目的定义、特征及分类
- 1.1.2项目利益关系者
- 1.1.3项目的生命周期及特点
- 1.1.4工程项目

##### 1.2项目管理

- 1.2.1项目管理的含义及其基本特性
- 1.2.2项目管理知识体系
- 1.2.3工程项目管理
- 1.2.4项目管理与企业管理的关系

##### 1.3项目组织

- 1.3.1组织的含义
- 1.3.2组织职能
- 1.3.3项目管理组织机构的设置原则与程序
- 1.3.4组织结构
- 1.3.5项目组织团队和组织文化

##### 复习思考题

#### 2项目前期管理

##### 2.1项目前期策划与评价

- 2.1.1项目立项审批与前期策划
- 2.1.2项目可行性研究与评价

##### 2.2项目设计管理

- 2.2.1项目设计的概念
- 2.2.2项目设计的阶段划分
- 2.2.3设计单位资质的管理
- 2.2.4工程设计资质的管理
- 2.2.5项目设计文件的内容与深度要求
- 2.2.6项目设计管理的内容
- 2.2.7项目设计质量管理
- 2.2.8项目设计进度管理

##### 2.3项目招标与投标管理

- 2.3.1项目招标与投标的基本概念
- 2.3.2项目招标
- 2.3.3项目投标
- 2.3.4项目开标、评标与定标

##### 2.4项目合同管理

- 2.4.1项目合同基础知识
- 2.4.2项目合同
- 2.4.3项目的风险管理
- 2.4.4项目施工索赔

##### 复习思考题

#### 3项目施工管理

##### 3.1项目施工管理概述

- 3.1.1项目施工管理的概念

## <<项目管理概论>>

3.1.2项目施工管理的内容

3.1.3项目施工管理目标体系

3.2项目施工准备

3.2.1项目施工准备的任务

3.2.2业主方项目施工准备工作内容

3.2.3承包方项目施工准备工作内容

3.2.4项目施工准备工作的实施

3.3项目资源管理

3.3.1项目资源管理概述

3.3.2项目人力资源管理

3.3.3项目材料管理

3.3.4项目施工机械设备管理

3.3.5项目技术管理

3.3.6项目资金管理

3.4项目施工现场管理

3.4.1项目施工现场管理的内容

3.4.2项目现场施工防火管理

3.4.3项目现场文明施工管理

3.4.4项目现场环保施工管理

3.4.5项目现场安全施工管理

复习思考题

4项目进度管理

4.1项目进度管理概述

4.1.1项目进度管理的概念

4.1.2影响项目进度的主要因素

4.1.3编制项目进度计划

4.2流水施工原理

4.2.1流水施工的概念

4.2.2流水施工的基本参数

4.2.3流水施工的组织

4.3网络计划技术

4.3.1网络计划的概念

4.3.2横道计划与网络计划的比较

4.3.3组成双代号网络图的基本要素

4.3.4双代号网络图的绘制方法

4.3.5双代号网络图时间参数的计算

4.3.6关键线路与非关键线路

4.3.7流水网络图和时标网络图

4.3.8网络计划的应用

4.4项目施工组织设计

4.4.1项目施工组织设计的编制程序

4.4.2项目施工组织设计的编制依据

4.4.3项目施工组织设计的内容

4.5项目进度控制的系统过程

4.5.1项目进度监测与调整的系统过程

4.5.2项目进度计划实施的分析对比

4.5.3项目施工阶段的进度控制

## <<项目管理概论>>

- 4.5.4网络计划执行中的管理
- 4.5.5项目物资供应的进度控制
- 复习思考题

### 5项目成本管理

- 5.1项目成本管理概述
  - 5.1.1项目成本管理的概念
  - 5.1.2项目成本管理的原则
  - 5.1.3项目成本管理的对象和内容
  - 5.1.4项目成本管理的工作程序
- 5.2项目成本的管理过程
  - 5.2.1项目成本的事前控制
  - 5.2.2项目成本的事中控制
  - 5.2.3项目成本的事后控制
- 5.3项目费用与进度综合管理
  - 5.3.1项目成本管理的方法
  - 5.3.2偏差分析
  - 5.3.3降低成本的技术组织措施
  - 5.3.4未完工程项目成本的预测
- 复习思考题

### 6项目质量管理

- 6.1项目质量管理概述
  - 6.1.1项目质量的概念及其特点
  - 6.1.2项目质量的形成与影响因素
  - 6.1.3项目质量管理的含义
  - 6.1.4项目全面质量管理
- 6.2项目质量管理的数理统计分析方法
  - 6.2.1数理统计的几个概念
  - 6.2.2项目质量统计数据的收集
  - 6.2.3项目质量变化分析
  - 6.2.4常用的统计分析方法
  - 6.2.5抽样检验
- 6.3项目施工质量控制
  - 6.3.1项目施工质量管理的系统过程
  - 6.3.2项目施工准备阶段的质量控制
  - 6.3.3项目施工阶段质量控制
- 6.4项目施工质量的检验与质量等级评定
  - 6.4.1工程项目施工质量验收规范标准
  - 6.4.2工程施工质量验收基本规定
  - 6.4.3工程验收项目的划分
  - 6.4.4建筑装饰装修工程质量验收
  - 6.4.5建筑装饰装修工程验收程序与组织
  - 6.4.6建筑装饰装修工程质量验收表格的填写要求
- 6.5项目质量事故处理
  - 6.5.1项目质量事故的分类
  - 6.5.2项目质量事故的预防
  - 6.5.3造成质量事故的原因分析
  - 6.5.4项目质量事故处理的依据

## <<项目管理概论>>

6.5.5项目质量事故处理方案的确定

6.5.6项目质量事故处理的鉴定验收

复习思考题

### 7项目后期管理

#### 7.1项目竣工验收管理

7.1.1项目竣工验收的作用

7.1.2项目竣工验收的条件和要求

7.1.3项目竣工验收的依据

7.1.4项目竣工验收的程序

7.1.5项目竣工验收的准备

7.1.6项目竣工验收的资料

#### 7.2项目保修与回访

7.2.1项目保修与回访的概念

7.2.2项目保修的范围和期限

7.2.3项目保修金

7.2.4项目回访的方式和方法

7.2.5工程保修做法

#### 7.3项目后评价

7.3.1项目后评价的概念

7.3.2项目后评价的内容

复习思考题

### 8项目监理概述

#### 8.1项目监理的概念

8.1.1项目监理的定义

8.1.2我国项目建设监理行业的发展

8.1.3项目监理的工作性质

8.1.4项目监理的工作任务

8.1.5项目管理与监理的区别与联系

#### 8.2监理工程师与监理企业

8.2.1监理工程师

8.2.2监理企业

#### 8.3项目实施各阶段监理

8.3.1项目勘察设计阶段监理

8.3.2项目招投标阶段监理

8.3.3项目施工准备阶段监理

8.3.4项目施工阶段监理

8.3.5项目设备采购监理和设备监造

8.3.6项目竣工验收监理

8.3.7项目保修阶段监理

#### 8.4建设工程委托监理合同管理

8.4.1建设工程委托监理合同概述

8.4.2委托监理合同管理

复习思考题

### 9项目信息管理

#### 9.1项目信息管理概述

9.1.1信息和信息管理的概念

9.1.2项目中的资源流

## <<项目管理概论>>

9.1.3项目中的信息

9.2项目信息管理系统

9.2.1项目信息管理的概念

9.2.2项目信息管理的功能

9.2.3项目信息管理的建立

9.2.4项目信息管理的沟通

9.3计算机辅助项目信息管理

9.3.1计算机在项目信息管理中的作用

9.3.2计算机辅助项目信息管理的基础工作

9.3.3计算机辅助工程项目控制系统

9.3.4计算机辅助项目信息管理应用软件简介

复习思考题

10项目资料档案管理

10.1项目资料管理

10.1.1项目资料的作用

10.1.2项目资料档案编制分工和编制依据

10.1.3项目资料的内容

10.1.4项目技术档案资料举例

10.1.5项目验收记录表(以建筑装饰工程项目为例)

10.1.6项目技术资料的管理

10.2项目竣工验收资料

10.2.1项目申请竣工验收的条件

10.2.2项目竣工验收程序

10.2.3项目竣工验收报告

10.2.4项目竣工图

10.3项目监理文件档案管理

10.3.1项目监理文件

10.3.2工程项目监理档案管理

复习思考题

参考文献

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>