

<<过程控制一本通丛书>>

图书基本信息

书名：<<过程控制一本通丛书>>

13位ISBN编号：9787122139481

10位ISBN编号：7122139484

出版时间：2012-7

出版时间：化学工业出版社

作者：张友林 编

页数：206

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<过程控制一本通丛书>>

内容概要

本书首先对生产过程控制进行了整体分析，然后详细介绍了计划排期、流程控制、安全管理三方面内容。

书中穿插了大量的示例、图表，使用者可根据实际情况修改使用。

本书涵盖生产管理的多个方面，实用性强，可供制造业、服务业、商业、政府部门、教育机构的管理者、操作者，以及新入职的大中专毕业生，有志于从事生产管理的人士学习参考。

作者简介

张友林，资深咨询师、培训师，ICTI注册咨询师、5S推行专家。
曾担任品保主管、资材经理、总经理助理、董事长助理、人力资源部总监、副总、总经理等职务。
成功辅导过日资、美资、台资、港资、民营企业数百家之多。
主讲课程有：，E技法提升生产效率、多技能员工培养体系、多批少量生产方式实务、微利时代的精细化现场管理、TWI出班组长训练、生产效率，陕速提升1法、挑战8和9后管理、赢在中层、高效部门沟通协调、ISO系列培训、3天打造优秀干部、TP5精益生产等。

<<过程控制一本通丛书>>

书籍目录

导论生产过程控制分析

- 一、计划排期2
- 二、流程控制2
- 三、安全管理4

第章生产过程控制:计划排期

第一节制定生产计划 6

- 一、认识生产计划6
- 二、制定计划生产型计划8
- 三、制定库存补充方式生产计划12
- 四、制定订单型生产计划13

第二节生产计划安排与协调 16

- 一、订单生产型企业日程安排17
- 二、计划生产型企业日程安排19
- 三、月出货计划与月生产计划协调19
- 四、月出货计划与周生产计划协调19

第三节生产计划执行 20

- 一、批量生产派工20
- 二、灵活运用生产派工单21
- 三、生产异常处理23
- 四、生产进度管理方法26
- 五、生产进度改善措施27

第四节生产计划变更 27

- 一、生产计划变更标准28
- 二、生产计划变更时机28
- 三、生产计划变更流程28
- 四、订单频繁变更处理30
- 五、插单与急单应急处理31
- 六、生产过程紧急情况应变32
- 七、产品生产不稳定因素控制33

学习笔记35

第章生产过程控制:流程控制

第一节生产进度控制 37

一、实操流程37

流程1：生产指令发出流程37

流程2：生产进度控制流程38

流程3：生产异常处理流程38

流程4：生产情况统计流程39

流程5：交期延误处理流程39

二、基础知识40

第二节生产质量控制 46

一、实操流程47

流程1：产品样品验证流程47

流程2：生产工艺设计流程47

流程3：品质方针制定流程48

流程4：品质改善作业流程48

<<过程控制一本通丛书>>

- 流程5：产品首检作业流程49
- 流程6：产品巡检作业流程49
- 流程7：工序终检作业流程50
- 流程8：产品返工作业流程50
- 二、基础知识51
- 第三节生产物料控制 67
- 一、实操流程67
- 流程1：发货备料流程67
- 流程2：车间领货流程68
- 流程3：车间换料流程68
- 流程4：追加物料申请流程69
- 二、基础知识69
- 第四节生产人员控制 80
- 一、实操流程81
- 流程1：车间人员分工作业流程81
- 流程2：车间意见上传流程81
- 流程3：车间人员培训安排流程82
- 流程4：车间培训考核作业流程82
- 流程5：车间人员动态汇报流程83
- 二、基础知识83
- 第五节生产设备控制 92
- 一、实操流程92
- 流程1：设备添置管理流程92
- 流程2：设备使用管理流程93
- 流程3：设备故障检修流程94
- 流程4：设备日常维护流程94
- 流程5：设备报废管理流程95
- 二、基础知识95
- 学习笔记112
- 第章生产过程控制:安全管理
- 第一节安全生产教育 114
- 一、新员工入厂“三级安全教育” 114
- 二、管理人员安全教育116
- 三、特种作业安全技术教育117
- 四、调岗、复工安全教育119
- 五、安全教育方式120
- 六、安全生产教育方法121
- 七、安全教育步骤123
- 第二节现场目视安全管理 125
- 一、设置安全色125
- 二、设置对比色126
- 三、设置安全标志127
- 四、设置安全标志牌128
- 五、设置作业场所职业病危害安全标志129
- 六、作业场所安全标语张贴130
- 第三节安全生产检查 133
- 一、安全生产检查内容133

<<过程控制一本通丛书>>

- 二、安全生产检查形式134
- 三、检查工作组织领导139
- 四、安全检查准备及实施139
- 五、不可忽视复查140
- 第四节事故预防与应急处理 141
 - 一、了解生产事故发生原因141
 - 二、作业组织科学化142
 - 三、关注作业环境143
 - 四、安全工作确认制144
 - 五、危险信息沟通145
 - 六、消除习惯性违章与违章指挥145
 - 七、制定应急预案148
 - 八、编制岗位安全应急卡151
 - 九、生产事故紧急处理152
 - 十、生产事故紧急救护知识153
- 第五节职业危害预防 157
 - 一、了解职业性有害因素157
 - 二、职业性有害因素预防159
 - 三、作业环境管理161
 - 四、职业病的认定161
 - 五、危险源的辨识与控制163
 - 六、员工心理健康管理164
- 学习笔记167
- 参考文献

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>