第一图书网, tushu007.com

<<过程控制一本通丛书>>

图书基本信息

书名：<<过程控制一本通丛书>>

13位ISBN编号：9787122139481

10位ISBN编号：7122139484

出版时间：2012-7

出版时间：化学工业出版社

作者：张友林 编

页数：206

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

内容概要

本书首先对生产过程控制进行了整体分析，然后详细介绍了计划排期、流程控制、安全管理三方面内容。
书中穿插了大量的示例、图表，使用者可根据实际情况修改使用。

本书涵盖生产管理的多个方面，实用性强，可供制造业、服务业、商业、政府部门、教育机构的管理者、操作者，以及新入职的大中专毕业生，有志于从事生产管理的人士学习参考。

第一图书网, tushu007.com

作者简介

张友林，资深咨询师、培训师，ICTI注册咨询师、5S推行专家。
曾担任品保主管、资材经理、总经理助理、董事长助理、人力资源部总监、副总、总经理等职务。
成功辅导过日资、美资、台资、港资、民营企业数百家之多。
主讲课程有：，E技法提升生产效率、多技能员工培养体系、多批少量生产方式实务、微利时代的精细化现场管理、TWI出班组长训练、生产效率，陕速提升1法、挑战8和9后管理、赢在中层、高效部门沟通协调、ISO系列培训、3天打造优秀干部、TP5精益生产等。

第一图书网, tushu007.com

书籍目录

导论生产过程控制分析
一、计划排期2
二、流程控制2
三、安全管理4
第章生产过程控制:计划排期
第一节制定生产计划 6
一、认识生产计划6
二、制定计划生产型计划8
三、制定库存补充方式生产计划12
四、制定订单型生产计划13
第二节生产计划安排与协调 16
一、订单生产型企业日程安排17
二、计划生产型企业日程安排19
三、月出货计划与月生产计划协调19
四、月出货计划与周生产计划协调19
第三节生产计划执行 20
一、批量生产派工20
二、灵活运用生产派工单21
三、生产异常处理23
四、生产进度管理方法26
五、生产进度改善措施27
第四节生产计划变更 27
一、生产计划变更标准28
二、生产计划变更时机28
三、生产计划变更流程28
四、订单频繁变更处理30
五、插单与急单应急处理31
六、生产过程紧急情况应变32
七、产品生产不稳定因素控制33
学习笔记35
第章生产过程控制:流程控制
第一节生产进度控制 37
一、实操流程37
流程1：生产指令发出流程37
流程2：生产进度控制流程38
流程3：生产异常处理流程38
流程4：生产情况统计流程39
流程5：交期延误处理流程39
二、基础知识40
第二节生产质量控制 46
一、实操流程47
流程1：产品样品验证流程47
流程2：生产工艺设计流程47
流程3：品质方针制定流程48
流程4：品质改善作业流程48

第一图书网, tushu007.com

流程5：产品首检作业流程49
流程6：产品巡检作业流程49
流程7：工序终检作业流程50
流程8：产品返工作业流程50
二、基础知识51
第三节生产物料控制 67
一、实操流程67
流程1：发货备料流程67
流程2：车间领货流程68
流程3：车间换料流程68
流程4：追加物料申请流程69
二、基础知识69
第四节生产人员控制 80
一、实操流程81
流程1：车间人员分工作业流程81
流程2：车间意见上传流程81
流程3：车间人员培训安排流程82
流程4：车间培训考核作业流程82
流程5：车间人员动态汇报流程83
二、基础知识83
第五节生产设备控制 92
一、实操流程92
流程1：设备添置管理流程92
流程2：设备使用管理流程93
流程3：设备故障检修流程94
流程4：设备日常维护流程94
流程5：设备报废管理流程95
二、基础知识95
学习笔记112
第章生产过程控制:安全管理
第一节安全生产教育 114
一、新员工入厂“三级安全教育”114
二、管理人员安全教育116
三、特种作业安全技术教育117
四、调岗、复工安全教育119
五、安全教育方式120
六、安全生产教育方法121
七、安全教育步骤123
第二节现场目视安全管理 125
一、设置安全色125
二、设置对比色126
三、设置安全标志127
四、设置安全标志牌128
五、设置作业场所职业病危害安全标志129
六、作业场所安全标语张贴130
第三节安全生产检查 133
一、安全生产检查内容133

第一图书网, tushu007.com

二、安全生产检查形式134
三、检查工作组织领导139
四、安全检查准备及实施139
五、不可忽视复查140
第四节事故预防与应急处理 141
一、了解生产事故发生原因141
二、作业组织科学化142
三、关注作业环境143
四、安全工作确认制144
五、危险信息沟通145
六、消除习惯性违章与违章指挥145
七、制定应急预案148
八、编制岗位安全应急卡151
九、生产事故紧急处理152
十、生产事故紧急救护知识153
第五节职业危害预防 157
一、了解职业性有害因素157
二、职业性有害因素预防159
三、作业环境管理161
四、职业病的认定161
五、危险源的辨识与控制163
六、员工心理健康管理164
学习笔记167
参考文献

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com