

<<图解TPM管理实务>>

图书基本信息

书名：<<图解TPM管理实务>>

13位ISBN编号：9787122141293

10位ISBN编号：7122141292

出版时间：2012-7

出版时间：化学工业出版社

作者：宋文强

页数：267

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<图解TPM管理实务>>

内容概要

作者立足中国发展现状，结合国外管理实践精华，分享在TPM中为中国制造业量身定做、能有效帮助企业提升管理水平、打造国际竞争力的实战与咨询辅导经验。

<<图解TPM管理实务>>

作者简介

宋文强 生产管理与现场改善实战专家，清华大学工商管理硕士。
在韩资电子企业任职近十年，担任过车间主任、生产经理、生产总监。
有丰富的企业现场管理实战经验。

作为咨询顾问，辅导企业推进TPM全员参与设备保养活动、现场安全零事故活动、6S与可视化管理、QC小组活动、改善提案活动、工业工程与精益改善等，并采用六西格玛实施关键流程DMAIC工具进行现场改善活动。

丰富而专业的辅导经验给客户带来了显著效益。

著作有《现场精细化管理(图解版)》《图解6S管理》等畅销书。

作为培训师，主讲课程与主攻方向包括：《班组长如何搞好现场管理》、《精益生产实战技法训练》、《IE工业工程实战技法训练》、《TPM—全员参与设备保养》、《6S—现场改善的利器》、《QC小组实战演练十二周》、《班组安全活动与KYT危险预知训练》。

<<图解TPM管理实务>>

书籍目录

- 1 TPM：全面生产性维护 001
 - 1.1 TPM的含义 002
 - 1.2 加强设备维护，提升生产进度、质量和安全，降低成本 004
 - 1.3 控制小缺陷，预防大故障 008
- 2 自主维护：全员参与，及时维护 012
 - 2.1 TPM的核心：操作员工自主进行设备维护 013
 - 2.2 开展自主维护，及时发现和消除小缺陷 014
 - 2.3 案例：海尔如何推进全员参与TPM活动 017
- 3 分步实施，自主维护七步骤 021
 - 3.1 第一步：设备清扫训练，启动初期清扫 022
 - 3.2 第二步：制订清扫规范，落实设备规范化清扫 025
 - 3.3 第三步：改善污染源和清扫困难部位 030
 - 3.4 第四步：开展OPL活动，进行总点检培训与演练 036
 - 3.5 第五步：制订设备维护规范，开展设备自主维护 045
 - 3.6 第六步：点检与维护可视化、效率化 055
 - 3.7 第七步：全员参与现场改善，自主维护常态化 063
 - 3.8 案例：南山钢铁设备TPM自主维护实施办法 069
- 4 稳扎稳打，扎实推进全员自主维护活动 074
 - 4.1 TPM周例会，每周一次PDCA循环 075
 - 4.2 阶段性诊断，步步为营推进自主维护 077
 - 4.3 案例：东华机械TPM活动诊断验收过程简介 080
- 5 推进设备专业维护，提升设备可靠性 084
 - 5.1 第一步：开展设备专项培训，提升专业维护能力 085
 - 5.2 第二步：完善专业维护标准体系，规范专业维护 087
 - 5.3 第三步：实施设备专业点检，及时发现故障缺陷 093
 - 5.4 第四步：推进设备维护保养 099
 - 5.5 案例：北海钢铁公司专职点检员小张的一天 107
- 6 加强设备故障分析与改善，实现设备零故障 111
 - 6.1 设备故障管理：故障抢修、分析与改善 112
 - 6.2 MTBF分析：确定设备可靠性与检修维护重点 117
 - 6.3 PM分析：改善重复性故障与慢性故障 121
 - 6.4 Why-Why分析：简单实用的故障分析方法 128
 - 6.5 案例：南方电气公司设备故障分析流程 129
- 7 减少设备效率损失，提升设备综合效率 133
 - 7.1 减少设备效率六大损失，提升设备利用率 134
 - 7.2 设备综合效率：TPM活动的核心指标 139
 - 7.3 开展焦点改善活动，解决设备问题 143
 - 7.4 焦点改善六步骤，实现PDCA循环 144
 - 7.5 改善提案：参与现场改善，提升自主管理 150
 - 7.6 案例：福电电子电路板清洗设备焦点改善 155
- 8 TPM推进要点：统筹规划，稳步推进 163
 - 8.1 强力组织，全程统一推进TPM活动 164
 - 8.2 系统规划，用计划指引行动 166
 - 8.3 领导重视，TPM是一把手工程 168
 - 8.4 创造氛围，激发员工参与TPM的积极性 170

<<图解TPM管理实务>>

- 8.5 样板先行，示范引导率先突破 173
- 8.6 由点到面，全面导入整体推进 174
- 8.7 检查考核，维持巩固TPM改善成果 175
- 8.8 全面改善，从设备系统扩展到整个生产系统 179
- 8.9 案例：福电电子经营革新的助力器—TPM活动 180
- 9 综合案例：TPM，华丰汽车公司的助推器 184
 - 9.1 建立组织，从上到下、层层负责 185
 - 9.2 现场6S与设备清扫，奠定TPM基础 186
 - 9.3 自主保全，“我们的设备我们管” 188
 - 9.4 专业保全，精确点检、及时修复 190
 - 9.5 保全可视化，提升保全效率与效果 192
 - 9.6 OPL自主培训，提升能力、素质与氛围 194
 - 9.7 创意功夫提案，以员工为中心的自主改善 196
 - 9.8 焦点改善，以效益为中心的小集团活动 197
 - 9.9 红牌作战，挖掘问题督促整改 198
 - 9.10 管理看板，企业管理的重要载体 200

<<图解TPM管理实务>>

章节摘录

版权页：插图：孩子如果病了，就要带他去医院看病。

那是否意味着作为父母平时在家就可以不关注孩子的身体状况呢？

不是的。

防止孩子得病是父母的目的，为了实现这个目的，父母不能依赖于去医院进行体检、去医院看病，而要加强对孩子的日常饮食起居、日常身体状况的观察和日常身体保健。

对于设备也是这样，操作人员都希望设备能不出故障、能满负荷全效率生产，以便能及时完成生产任务。

设备就是操作人员的孩子，所以操作人员要像父母关照孩子那样关照设备、维护设备。

操作人员参与设备维护除了因为设备很重要、是完成生产任务的工具之外，还因为操作人员每天都与设备打交道，最能随时了解设备的状况，最能及时发现故障隐患，能做到防患于未然。

就像孩子身体有一些异常，父母马上就可以知道，而不必等到去医院进行体检。

去医院体检可以更精确地诊断病因，但不能因此而忽视对孩子身体平时状况的观察。

另外，如果设备出了故障或意外，操作人员还最了解前因后果，便于进行设备维修和后续维护。

这就像父母带孩子到医院，医生就会问：“这几天这孩子吃什么了？

”“干什么了？

”等，因为父母最了解孩子得病的前因后果。

清扫”意识，对生产现场的设备与环境进行保护、维持和管理。

具体来说是通过设备基本条件（清扫、加油、紧固等）的整備和维持，对使用条件的遵守，对零部件的更换、劣化的复原与改善，以培养熟悉设备并能够驾驭设备的操作能手为目标，循序渐进地开展现场自主维护活动。

生产一线员工通过定期进行一些诸如紧固、加油、清扫和点检活动，不但维护了设备，而且可以感知设备和工艺异常，这样他们就可以及早采取对策，避免故障或不良的发生。

二、专业维护活动当然，海尔在强调生产一线员工自主维护的同时，设备维修部门的检修工作并没有削弱，但是侧重点有所变化。

在开展TPM活动之前，海尔设备维修部门的主要工作是进行设备事后故障维修；在开展TPM活动之后，侧重点转向设备专业点检，根据点检结果决定设备是否进行维修，逐步由事后维修为主转向预防性检修。

这样由于加强了操作人员自主维护和设备检修人员的专业点检，设备检修人员不再因处处冒出的紧急维修而疲于奔命，他们就能腾出更多的时间和精力，像医生一样开展如定期检查（医生的定期诊断）、早期修理（医院的早期治疗）等工作，从而最大限度地减少停机故障、提高设备和生产综合效率。

三、TPM设备效率改善活动在海尔，为倡导全员参与，将QC小组活动与TPM活动有机结合起来，组成设备焦点改善小组，紧紧围绕TPM目标和设备效率问题，通过有组织的活动达成改善目标。

TPM团队活动的程序是PDCA循环，并要求将每次团队改善活动所取得的阶段性成果形成标准化文件。

通过改善结果标准化的方法使得创新成果能够固化为日常行为规范。

<<图解TPM管理实务>>

编辑推荐

《图解TPM管理实务:案例实践版》帮你避免浪费，降低成本，提高产品合格率，提升客户、员工满意度。

<<图解TPM管理实务>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>