

<<建筑企业管理>>

图书基本信息

书名：<<建筑企业管理>>

13位ISBN编号：9787122141910

10位ISBN编号：7122141918

出版时间：2012-8

出版时间：化学工业出版社

作者：李红民，何fp 主编

页数：229

字数：368000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<建筑企业管理>>

### 内容概要

《建筑企业管理》全面系统地介绍了建筑企业管理的基本理论与方法，主要内容包括建筑企业管理组织、建筑企业文化、建筑企业经营预测与决策、建筑企业战略管理、建筑企业计划管理、建筑企业技术管理、建筑企业质量管理、建筑企业人力资源管理、机械设备与材料管理、建筑企业财务管理、招投标和合同管理等。

《建筑企业管理》为工程管理、土木工程、工程造价等专业的教材，也可作为土木建筑工程、工程管理技术人员的参考书。

## <<建筑企业管理>>

### 书籍目录

#### 第一章 企业管理概述

##### 第一节 企业管理的性质和相关职能

- 一、企业管理的概念
- 二、企业管理的性质和任务
- 三、企业管理职能

##### 第二节 企业管理的发展

- 一、企业管理理论的产生与发展（西方）
- 二、企业管理的发展
- 三、企业管理现代化

##### 第三节 建筑企业管理原理

- 一、建筑企业管理观念的形成
- 二、企业管理的基本观念与内容
- 三、现代科学管理原理

##### 第四节 建筑企业现代企业制度

- 一、现代企业制度的含义
- 二、现代企业制度的特征
- 三、现代企业制度的形式
- 四、国有建筑企业制度的改造

##### 复习思考题

#### 第二章 建筑企业管理组织

##### 第一节 建筑企业法人治理结构

- 一、股东大会
- 二、董事会
- 三、高层经理人员
- 四、监事会
- 五、企业法人治理结构的内涵

##### 第二节 建筑企业管理组织

- 一、基本概念
- 二、系统的设计
- 三、结构类型
- 四、部门设置

##### 第三节 建筑企业管理基础工作

- 一、概念及其意义
- 二、主要内容

##### 复习思考题

#### 第三章 建筑企业文化

##### 第一节 概述

- 一、企业文化的含义
- 二、企业文化的特征
- 三、企业文化的内容
- 四、企业的功能

##### 第二节 建筑企业文化建设

- 一、建筑企业的文化特点
- 二、企业文化建设的原则、目标和层次
- 三、企业文化建设的步骤

## <<建筑企业管理>>

四、企业文化建设的途径和方法

五、建筑企业文化建设的特殊性

第三节企业精神和CI设计

一、企业精神

二、CI设计

复习思考题

第四章建筑企业经营预测与决策

第一节建筑市场调查

一、市场调查的类型及作用

二、建筑企业市场调查的内容

三、市场调查的步骤

第二节建筑企业经营预测

一、预测的含义、意义及类型

二、建筑企业经营预测的内容

三、经营预测的一般步骤

四、经营预测方法及应用

第三节建筑企业经营决策

一、决策的含义特征及其类型

二、企业经营决策的一般程序

三、企业经营决策的方法

四、企业经营决策的技巧和管理技术的发展

复习思考题

第五章建筑企业战略管理

第一节概述

一、企业战略的概念及特征

二、企业战略的层次

三、企业战略管理的概念及意义

四、建筑企业战略管理过程

五、企业战略管理的基本原理

第二节建筑企业战略形势分析

一、建筑企业宏观环境分析

二、建筑企业经营环境分析

三、建筑企业内部条件分析

四、综合分析

第三节建筑企业战略

一、建筑企业总体战略

二、建筑企业的经营战略

三、建筑企业的职能战略

第四节建筑企业战略的管理

一、建筑企业战略管理的核心与关键问题--战略的制定

二、建筑企业战略的实施

三、建筑企业战略的控制

第六章建筑企业计划管理

第一节概述

一、计划的性质

二、计划的概念

三、计划与决策

## <<建筑企业管理>>

### 四、计划的类型

#### 第二节建筑企业的计划体系

- 一、建筑企业的计划体系
- 二、建筑企业的计划指标体系

#### 第三节建筑企业的经营计划

- 一、经营计划的概念和特征
- 二、中长期经营计划
- 三、年度经营计划

#### 第四节建筑企业的施工生产计划

- 一、施工生产计划的作用和内容
- 二、施工生产计划的编制
- 三、计划执行过程中的控制

### 四、目标管理

#### 复习思考题

### 第七章建筑企业技术管理

#### 第一节概述

- 一、技术改造战略
- 二、技术引进战略
- 三、技术开发战略

#### 第二节技术管理的主要工作

- 一、技术管理的概念与意义
- 二、技术管理的工作内容

#### 第三节技术开发与企业自主创新

- 一、技术开发
- 二、企业自主创新

#### 第四节标准化管理

- 一、标准化
- 二、企业标准化的推进和管理
- 三、国家加强建筑标准化工作的政策

#### 复习思考题

### 第八章建筑企业质量管理

#### 第一节质量管理概述

- 一、质量的概念
- 二、建筑工程质量
- 三、质量管理与质量保证系列标准
- 四、全面质量管理
- 五、建筑企业质量管理的目的和任务

#### 第二节建筑企业质量管理体系

- 一、与质量管理体系有关的术语
- 二、建筑企业质量体系要素
- 三、建筑企业质量体系的建立和运行

#### 第三节质量管理统计分析方法

- 一、质量管理常用的统计分析方法
- 二、质量管理的新方法

#### 第四节建筑工程质量检验与评定

- 一、工程质量检验
- 二、工程质量评定

## <<建筑企业管理>>

### 复习思考题

#### 第九章建筑企业人力资源管理

##### 第一节概述

- 一、人力资源管理及其内容
- 二、人力资源管理的职能及工作任务
- 三、人力资源管理的地位和作用

##### 第二节建筑企业HRM

- 一、HRM的定义和主要内容
- 二、建筑企业HRM

##### 第三节建筑企业人力资源的优化配置

### 复习思考题

#### 第十章机械设备与材料管理

##### 第一节机械设备管理

- 一、机械设备的选择
- 二、机械设备的合理使用与保修

##### 第二节材料管理

- 一、施工过程中材料的管理
- 二、合成材料的管理
- 三、专用材料的管理
- 四、周转材料的管理
- 五、临时建筑材料的管理
- 六、合用工具的管理
- 七、专用工具的管理
- 八、各种构配件的管理

### 复习思考题

#### 第十一章建筑企业财务管理

##### 第一节概述

- 一、建筑企业财务活动
- 二、建筑企业财务报表
- 三、财务分析

##### 第二节建筑企业资金筹集及分配

- 一、企业筹资概述
- 二、企业筹资的主要渠道和方式
- 三、资金成本和资本结构
- 四、筹资结构定量分析和筹资方法的选择
- 五、施工项目资金管理
- 六、企业投资管理

##### 第三节案例分析

- 一、公司介绍
- 二、核心指标分析
- 三、偿债能力分析
- 四、营运能力
- 五、盈利能力
- 六、财务总分析
- 七、未来展望

### 复习思考题

#### 第十二章招投标和合同管理

## <<建筑企业管理>>

### 第一节建筑企业的经营方式

- 一、施工总承包管理模式
- 二、EPC模式
- 三、合伙模式
- 四、项目总控a模式

### 第二节工程招标投标

- 一、招投标的特点和意义
- 二、招投标的方式
- 三、招标投标的基本条件
- 四、招标投标程序

### 第三节工程估价与报价

- 一、工程建设与工程造价
- 二、工程计价与造价工程
- 三、招标承包制与合同价款

### 第四节工程承包合同管理

- 一、建筑工程合同的类型
- 二、建筑工程合同的订立
- 三、建筑工程合同的效力
- 四、建筑工程合同的履行
- 五、建筑工程合同的变更
- 六、建筑工程合同的解除

### 第五节工程索赔

- 一、工程索赔的概念
- 二、索赔的分类
- 三、索赔费用的组成、计算原则及方法
- 四、建设工程索赔程序
- 五、建设工程索赔报告

### 复习思考题

### 参考文献

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>