第一图书网, tushu007.com

<<世界500强企业领导班子之道>>

图书基本信息

书名：<<世界500强企业领导班子之道>>

13位ISBN编号：9787200063295

10位ISBN编号：7200063290

出版时间：2006-1

出版时间：北京出版社

作者：金鸣,张敏

页数：298

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

<<世界500强企业领导班子之道>>

内容概要

本丛书以世界500强企业为主线，一、人才是世界500强企业成长壮大的资本，越来越多的世界500强企业重视到了这一点，例如，杜邦透明的人力管理模式、充满人情味的本田公司、韦尔奇与下属共筑通用公司的辉煌等；二、世界500强企业的新信条是，“少投入，多回报，速度快”。
企业要走在竞争的前列，必须学会与时俱进。
例如，三洋创造成功商品的五大要点、可口可乐新配方上市、尤尼莱佛公司打造食品行业的航母等；三、世界500强企业要获得迅速发展，除了产品能够满足客户的需要之外，同样也要满足客户的利益。
例如，贝索斯和他的亚马逊网上书店、惠特曼掀起互联网拍卖飓风、强生公司将责任负担到底等；四、世界500强企业将产品在无形之中大大地提高了它的竞争力。
例如，世界服装品牌皮尔·卡丹的诞生、目光长远的雀巢食品公司、用户愿望高于一切的大众汽车公司等；五、世界500强企业制定出正确可行的发展战略目标，就是人们所要追求的创业精神。
例如，目光专注的埃尔夫·阿奎坦公司、一个多样化的GE公司、赚钱最多的企业——三星公司等。
本丛书中的世界500强企业反映了经济全球化的大背景下企业面临所的运行速度和运行规律。

第一图书网, tushu007.com

<<世界500强企业领导班子之道>>

书籍目录

上篇 决策 第一部分 掌握“拍板”的艺术 决策前的预测 常用的预测方法 进行创造性决策 正确看待和运用经验决策 敢于拍板也要善于拍板 “拍板”时的注意事项 决策判断的标准要准确得体 正确决策三大技巧 第二部分 及时掌握信息作出科学决策 科用信息创造价值 及明准确地掌握信息 全面地分析竞争情报 注意营运细节，引进各种信息 了解顾客需求，保证产品适销对路 捕捉商业信息变资本的技巧 竞争对手情报的收集 利用连环套巧设悬念 第三部分 决策要避开商业风险 降低经营风险的技巧 防范投资风险 请求保险代理人的指导 不要盲目扩张 有风险预测的眼光 市场决策的六要素中篇 执行 第一部分 队伍管理必须具有执行力 执行是企业领导者的工作 领导者的行为影响其他人的行为 让每一个组织具有执行的责任感 能够领导下属完成任务的管理者 量才任用发挥执行力的管理者 第二部分 战略执行不断提高绩效 …… 第三部分 人力资源部门是执行的关键下篇 绩效 第一部分 绩效考证指标 第二部分 绩效考评因人制宜 第三部分 绩效考评方法 第四部分 绩效考评的反馈 第五部分 企业绩效考评实例

第一图书网, tushu007.com

章节摘录

书摘2. 专家会议法 此法是集中若干专家，通过会议的方式，对事情进行预测。
这种方法又分为头脑风暴法和逆向头脑风暴法两种。
前者在开会时并不指明会议的明确目的，而只要求就某一方面的问题请大家无拘无束地发表意见，主持人不表态，而是不怀偏见地从中寻找有用的东西。
后者是首先明确告诉大家预测目的的要求，主持人同大家一起讨论，并允许相互间进行批评和进行评价。
这种专家会议法有助于专家间交换意见，相互启发，以弥补个人的不足，所以预测结果可能更接近于实际。
但是由于专家会议参加的人数有限，而且容易受各种心理因素和人际关系等方面的影响，预测也难免有不同程度的主观性。
3. 德尔菲法 这是国外相当流行的预测方法。
德尔菲是古希腊神话传说中阿波罗神庙所在地，阿波罗神以预言灵验著称，常派遣使者到各地去搜集聪明人的意见。
所以德尔菲包含有集中众人智慧之意。
这个方法最早由美国兰德公司所首创，逐渐得到广泛的应用。
德尔菲法主要方式是通过信函调查，把若干专家对某一问题的预测意见集中起来，经过综合整理后，将归纳出的几种结果在不公布姓名的条件下返回给各个专家，再征求意见，再综合，如此反复数次，使意见逐渐趋于集中合理。
该方法的优点在于克服了专家会议的局限，而且经过几轮反馈，误差较小；缺点则是专家们不能面对面进行思想交锋，不能在讨论中进行活的比较，而且工作量大，费人费时费力。
4. 德比克法 它是以会议投票的方式集中专家的预测意见，并以这种集中的判断作为预测的结果。
这种方法吸收了专家会议法和德尔菲法的某些长处，克服了它们的不足。
具体做法是：把请来的专家分成若干小组，把要预测的问题印在卡片上发给专家，让他们填写自己的意见，然后把写有专家个人意见的卡片收上来，把各种意见向大家公布，请专家考虑。
接着，举行小组投票，得出小组意见。
最后，召开全体会议，重新投票，得出总的意见，作为预测结果。
P6

第一图书网, tushu007.com

媒体关注与评论

书评本丛书专为企事业中高层领导、公司经理、企业管理者撰写，适用于中国工商企业目前发展水平与现状，权威性、准确性、实用性强，便于企事业管理者及广大经济管理专业人士和师生借鉴参考。

第一图书网, tushu007.com

编辑推荐

本书以世界500强企业为主线，反映了经济全球化的大背景下企业所面临的运行速度和运行规律。在经营管理、研究开发、人才引进、技术创新、企业文化等方面，都为中国企业提供了良好的借鉴。本书专为企事业中高层领导、公司经理、企业管理者撰写，适用于中国工商企业目前发展水平与现状，权威性、准确性、实用性强，便于企事业管理者及广大经济管理专业人士和师生借鉴参考。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com