## <<战略管理可持续发展观点>>

#### 图书基本信息

书名:<<战略管理可持续发展观点>>

13位ISBN编号: 9787205068790

10位ISBN编号: 7205068797

出版时间:2010-8

出版时间:辽宁人民出版社

作者:刘力钢.

页数:394

版权说明:本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com

## <<战略管理可持续发展观点>>

#### 内容概要

《战略管理可持续发展观点》全书通过大量的文献检索和经典理论的梳理,从企业如何实现可持续发展的命题假设提出为前提,从制度经济学、管理学的视角,运用了系统论的研究思想,对企业战略管理的理论和实践问题进行了较全面的分析。

本书的写作力图从一个全新的视角和研究的框架,对战略管理的基本命题,战略管理理论的前沿问题归纳,战略管理的基本模式选择,战略管理的基本方法等理论和实践可操作性的问题进行研究,为战略管理研究提供一个系统的逻辑分析框架和建立一种整体的战略管理理念。

## <<战略管理可持续发展观点>>

#### 作者简介

刘力钢,1955年7月生。

辽宁大学国际商学院院长、教授、博士生导师,博士后合作导师,兼任中国工业经济研究与开发促进 会副理事长。

担任多家国际、国内咨询公司和企业顾问。

主要研究领域:公司可持续发展战略、公司成长与竞争优势、公司咨询与策划等。

主要代表作:《资源型城市可持续发展战略》(2006年);《竞争战略优势》(2004年);《企业持

续发展论》(2001年);《走向成功——企业诊断与策划》(2004年修订版)等。

# <<战略管理可持续发展观点>>

#### 书籍目录

前言第1章 导论1.1 现代企业发展面临的战略性挑战1.1.1 成功与失败企业的启示1.1.2 巨变中寻求平衡与 活力1.1.3 战略管理行为价值判定1.2 战略管理及过程1.2.1 战略及战略管理诠释1.2.2 战略基本要素与结 构1.2.3 战略管理过程第2章 战略管理理论演进2.1 传统战略管理理论2.1.1 设计学派理论2.1.2 计划学派理 论2.2 竞争战略管理理论2.2.1 竞争优势理论2.2.2 资源基础理论2.2.3 企业能力理论2.2.4 企业边界理论2.3 现代战略管理理论2.3.1 系统与网络理论2.3.2 制度基础理论2.3.3 归核化理论2.3.4 变革与创新理论2.3.5 动 态复杂环境理论第3章 战略管理的前提与假设3.1 战略管理与企业可持续发展3.1.1 可持续是企业发展的 主题3.1.2 理论前提假设和实践的解析3.2 企业可持续发展的基本要素分析3.2.1 企业可持续发展内容及 特征3.2.2 企业可持续发展影响因素的相关性分析3.3 企业可持续发展影响要素及合力模型3.3.1 合力模 型结构与要素分析3.3.2 企业可持续发展模式比较第4章 战略管理环境分析4.1 战略管理环境系统4.1.1 战 略管理环境系统结构4.1.2战略环境动态组合4.2宏观环境分析4.2.1宏观环境影响因素分析4.2.2宏观环 境的战略识别4.3产业与市场环境分析4.3.1产业生命周期结构分析4.3.2产业竞争力结构分析4.3.3产业 市场结构分析4.4企业内部资源能力分析4.4.1资源结构及整合4.4.2核心竞争能力4.4.3经营能力分析第5 章 战略组织系统设计5.1 战略与组织关系5.1.1 战略与组织决定关系5.1.2 战略与组织权变关系5.1.3 战略 与组织系统关系5.2 战略组织模式与设计原则5.2.1 组织设计的模式5.2.2 组织设计原则5.3 战略与组织结 构的匹配5.3.1 公司战略与组织结构5.3.2 竞争战略与组织结构5.3.3 职能战略与组织结构5.3.4 战略与网络 组织结构5.4 战略组织结构的动态调整5.4.1 组织结构与环境动态关系5.4.2 组织结构的动态调整原则5.5 现代企业战略组织结构5.5.1 网络组织结构5.5.2 集群组织结构5.5.3 虚拟组织结构5.5.4 联盟组织结构第6 章 公司发展战略模式6.1 进入新领域战略6.1.1 企业内部资源扩张战略6.1.2 购并与重组战略6.1.3 跨国经 营战略6.2 扩张组织边界战略6.2.1 多角化经营战略6.2.2 一体化发展战略6.3 竞合发展战略6.3.1 企业联盟 战略6.3.2 虚拟合作战略第7章 竞争战略模式7.1 基本竞争战略模式7.1.1 成本领先战略7.1.2 差异化战 略7.1.3 集中化战略7.1.4 基本竞争战略的综合分析7.2 行业竞争战略模式7.2.1 分散行业竞争战略7.2.2 新 兴行业竞争战略7.2.3 成熟行业竞争战略7.2.4 衰退行业竞争战略7.3 位次优势竞争战略模式7.3.1 位次竞 争战略7.3.2 后发企业竞争战略第8章 战略方案评价方法8.1 战略方案评价框架及标准8.1.1 战略方案评价 框架8.1.2 战略方案评价标准8.2 战略方案评价基本方法8.2.1 SWOT矩阵8.2.2 波士顿(BCG)矩阵8.2.3 外部吸引力——企业实力矩阵(IE矩阵)8.2.4战略地位和行动评估矩阵8.2.5大战略(SG)矩阵8.2.6 PIMS方法8.2.7 平衡计分卡第9章 战略控制9.1 战略控制及依据9.1.1 战略控制内涵及类型9.1.2 战略控制 依据及原则9.2 战略控制模型9.2.1 战略控制过程模型9.2.2 战略业绩控制模型9.2.3 战略行为控制模 型9.2.4 西蒙斯战略控制系统模型9.3 战略与控制系统契合9.3.1 职能部门战略与控制系统契合9.3.2 竞争 战略与控制系统契合9.3.3 公司战略与控制系统契合主要参考文献

# <<战略管理可持续发展观点>>

#### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com