

<<企业环境案例>>

图书基本信息

书名：<<企业环境案例>>

13位ISBN编号：9787208073227

10位ISBN编号：7208073228

出版时间：2008-7

出版时间：上海人民出版社

作者：戴维·W.康克林

页数：554

译者：吕巍

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<企业环境案例>>

前言

在讨论本书的案例时，学生将会参与基于国际背景的管理决策。大多数案例都涉及多种环境力，但总体而言有一种环境力是占主导地位的。考虑到这个因素，案例根据以下5种环境力进行划分：

1. 产业结构：管理层必须对战略以及顾客、供应商和竞争者的议价能力有所反应，且这些因素从一个国家到另一个国家都是不同的。在很大程度上，盈利性取决于替代产品和潜在市场进入者背景下的独特增值属性的开发。在21世纪，为了适应新的外包机会和劳动密集型业务向低工资国家转移，企业的性质和结构都在发生巨大的变化。对于越来越多的企业来说，必须从全球角度对行业结构进行分析。
2. 宏观经济力：管理层必须按照每个国家的收入水平和增长率、外汇汇率、通货膨胀率、利率和失业率来制定在每个国家的战略。
3. 政治力：管理层必须对每个国家的规章、财务激励、税收制度、外商投资限制、国际贸易和投资协订作出回应。
4. 社会力：劳动力和环境实践在各国间都有所不同，普遍接受的伦理标准也是如此。因此，管理层和董事会必须面临对适当的企业行为和社会责任有着不同看法的公众态度。对于很多产品和服务来说，消费者偏好和人口统计趋势在各国间也有所不同，因而在企业的国家战略和实践发展中扮演了重要的角色。
5. 技术力：战略必须适应一个国家技术上的基础结构以及技术变化的步伐和方向。尤其重要的是在企业经营的每个国家使用互联网和电子商务战略的能力。

<<企业环境案例>>

内容概要

《企业环境案例》是从全球第一大亚洲案例制作中心加拿大西安大略大学毅伟管理学院的案例库中精选的38个优秀的企业环境案例所组成的案例集。

选取的案例围绕产业结构、宏观经济力、政治力、社会力和技术力这五种环境力进行分类，并分六章进行探讨，在第一至第五章所分别讨论的五类案例中，前面五种环境力依次起主导作用，其他一种或多种环境力则起次要作用，各种环境力平分秋色而没有主导环境力的案例则归为综合类案例在第六章中讨论。

每一章前面有对该章案例所涉及主导环境力的整体论述（第六章综合案例除外），以及对该章各案例的概要介绍，然后是对各案例的详细展开，一些案例背后还有注释和附录。

<<企业环境案例>>

书籍目录

毅伟案例系列简介前言导言1. 产业结构与收益率的相关性韩国的三星公司以及主题公园产业匈牙利的PharrDapitjs公司新加坡国际航空公司：准备迎接未来的挑战斯沃琪和全球钟表产业惠而浦公司的全球战略沃尔玛公司：统领全球零售产业StellaArtois品牌的全球化2. 了解和管理宏观经济风险针对全球管理者的货币风险管理指南ChajVCO资源有限公司：在阿根廷的决策日本的危机宝洁公司的全球化Vozrozl1deniye银行荷兰国际集团与全球金融一体化3. 在不同的政府结构中管理湄公汽车公司与越南的汽车产业新经济中的泰国电信：私有化和自由化朗讯在印度花旗集团在加入WTO之后的中国利萨斯角工业园区：特立尼达戴尔在巴西的困境：州级别的谈判安然公司和大博电厂庞巴迪公司对抗巴西航空工业公司：对不公平竞争的指责4. 对社会力量的回应JohnMcCtJlloct1——联合牛肉包装公司NES中国公司：商业伦理(A)NES中国公司：商业伦理(B)德事隆有限公司墨西哥—美国边界地区的环境污染问题星巴克(A)暹罗加拿大食品有限公司皇家信托公司5. 技术变更背景下的投资决策波兰电信行业的私有化进程：在新经济与电子商务背景下的机遇与挑战马来西亚多媒体发展公司全球变暖与《京都议定书》：给商业带来的影响安然风力公司：21世纪的机遇与挑战

<<企业环境案例>>

章节摘录

· 从议论抒情的部分入手 有些文章，在记叙中穿插议论和抒情，这些段落、语句往往与中心密切相关，有画龙点睛的功效。

阅读记叙文，要能够敏锐地捕捉这些段落、语句，并善于从这些点睛之笔来归纳文章的中心。

[典型例题解析7] 阅读下文，完成文后练习 那时候我很小，独自去离家有20分钟路程的电影院看电影。

看完电影出来，我迷路了：这时华灯初上。

不知是恐惧还是一尘一，我不敢去问任何人，忍不住嚶嚶地哭了起来。

这时走过来一对夫妇，那穿着薄呢大衣的女人低头拉住我的手轻声问道：“怎么了，小姑娘？”我大哭起来，告诉他们我怎么也找不到自己的家。

那女人随即轻轻摸了摸我的头说：“没关系，咱们一起去找找，好吗？”

她又俯身拉起了我的手，我在黑暗中感觉着她手的温暖。

原来我离家并不远。

那对善良的夫妇将我轻轻一送，就送到了我母亲的身边。

我破涕为笑的时候，他们向我微笑一下，转身离去了。

夜色笼罩了他们修挺笔直的身影，我手心还留着那女人的手温。

爱幻想的我从此被幻想折磨着：当我所崇拜的老师在课堂上严厉而关切地注视我的时候，我想，会是她吗？

当温和的女医生轻揉我疼痛难忍的身体的时候，我想，会是她吗？

当我羡慕地望着一对对和谐、美丽、善良的夫妇的时候，我想，会是他们吗？

几十个寒冬酷暑过去了，我已有了那一对夫妇的年龄，但他们留给我的温暖，仍久久地萦绕在我的心中。

……

<<企业环境案例>>

编辑推荐

毅伟案例系列来自加拿大西安大略大学理查德毅伟商学院。

毅伟商学院是世界顶尖商学院之一，被美国《华尔街日报》和《商业周刊》评为美国本土以外最好的商学院。

作为全球第二大商业案例供应商，毅伟商学院的名气正是建立在其致力于教学的案例研究方法之上。

几十年来，毅伟案例风靡于全球60多个国家。

本套案例收集了毅伟案例中的经典之作。

这些案例不仅引领商学院学生了解真实的商业环境，帮助他们更好地；商业理论应用于商战实践，也为企业培训和职业教育提供了不可多得的教学范本。

《企业环境案例》由38个案例组成，这些案例涉及多个产业的众多知名企业，相关内容极为丰富

。本案例集在全球范围内讨论企业环境对企业决策和盈利性的影响，而不是仅局限于一国内部的环境。

在讨论案例的过程中，学生寻在国际背景下参与管理决策。

分析国际商务决策问题，感受真实的商业环境下各种环境力相互作用的方式，从而了解如何分析各种环境力的相互作用。

以及在对不同国家制定贸易和投资决策时如何权衡风险与机遇。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>