

<<第一次当老板就上手全图解>>

图书基本信息

书名：<<第一次当老板就上手全图解>>

13位ISBN编号：9787212057572

10位ISBN编号：7212057576

出版时间：2012-11

出版时间：安徽人民出版社

作者：师瑞德

页数：240

字数：230000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<第一次当老板就上手全图解>>

前言

反败为胜的创业新浪潮 M型社会下的弱势群体如何走出自己的一片天？

就业环境不佳，让更多人选择自主创业，多年来许多单位的调查结果都指出，想要创业的人数比例始终居高不下！

创业，成了国人另一项就业选择，也是部分人东山再起、反败为胜之路。

不过，创业绝对不是一件简单容易的事情，如果在体制内、职场中遇到什么挫折，以为潇洒地提出辞呈，屁股一拍，自己跳出去当老板，就能一帆风顺的话，那可就大错特错了。

根据权威机构的调查，中小企业大多数可以度过创业后的两年，但5年后只剩下61.9%的企业主还存活，也就是说有38.1%已经关门大吉，寿命超过10年的中小企业，就只剩下42.1%。

而来自创业加盟协会、中小企业协会等辅导民众创业的调查数据，同样观察到类似趋势，对创业主来说，初期一定怀抱雄心壮志，打算开疆辟土，生意蒸蒸日上，不过可能没多久便铁门拉下，贴着店铺转让的红字条。

创业专家指出，资本少又没经验的创业者存在先天不良，后天不足的障碍，因为对内，规模小、资源有限；对外，客人少、市场萎缩，很容易在滚滚洪流中败下阵来。

当然也有不少打落牙齿和血吞的创业高手，就算暂时败下阵来了，依然有本事重新站起来，换个行业，重整旗鼓，又是好汉一条。

创业分为两种类型，第一是主动型，这种人比较有想法、有主见，谋定而后动；第二是被动型，这种人可能在职场上遇到困难，或年纪比较大，不容易再找到满意的工作，所以不得不跳出来创业。

不管哪种类型，想要创业成功的人，人格特质非常重要，要主动、乐观、积极。

要成功创业，那么找准定位、组织人员、资金到位、调查市场、拥有技术五大轴心缺一不可。

一、找准定位：抢人热门行业，分享市场大饼，看起来好像比较有赚头，但进入门槛比较低，没有庞大实力、背景的创业者很快就会被吞噬，宏基集团创力、人施振荣的座右铭“追随非我风格(Me too is not my style)”，便很值得创办者好好深思，找出不同的利基与营业模式，才是致胜秘诀。

二、组织人员：创业打的是群体战，单打独斗撑不久，当老板的人要有领导力，要学会管理员工。

三、资金到位：不管拥有再好的想法，要是欠缺资金也没辙，还好政府以及银行的等单位机构目前提供了各项创业贷款，但有了资金也得量力而为，只想负担少、获利高、风险低，可就不切实际。

四、调查市场：踏入陌生领域之前，要研究市场发展性强不强，询问专家意见，避免变成最后一个抬轿的老鼠。

五、拥有技术：政府与民间组织开办了多门专业的职业训练，欠缺技术的创业者不妨好好利用。

连试都没有试就打退堂鼓，不挂掉才怪！

创业市场中有太多空有梦想但是畏手畏脚的案例，部分原因是：亲戚朋友两三句话，就让耳根子软的人放弃了。

其实，可以把朋友的咨询意见当成市场，但是不要太依赖，创业者应当寻求政府的免费创业咨询服务；正如创业专家鼓励创业者的，“只要有七八成把握，就先拼再说吧！”

<<第一次当老板就上手全图解>>

内容概要

本书统整出所有当老板会遇到的关键问题，剖析当老板应该具备的基本知识与应注意的各个细节，包括透过图表分析创业市场、利用表格与算式厘清资金规划的脉络、如何培养三大创业重点资源、优质老板必备领导技巧等，并且提出相关案例与实际数据报告，面面俱到的厘清经营疑点与难处。

<<第一次当老板就上手全图解>>

作者简介

师瑞德著有《第一次做业务就上手》（2010年7月由机械工业出版社引进简体中文版）《进入社会的50堂人脉课》（2011年9月由江西科学技术出版社引进简体中文版）《M型社会的职场成功学》《夹心式管理——好主管一定要知道的21个管理技巧》等。

<<第一次当老板就上手全图解>>

书籍目录

第一章：当老板，你准备好了吗？

你准备好自己当老板了吗？

不管你是从先前体制内跳出来，还是踏入社会就开始当老板，你必须知道创业光有热情还不行，没有资金，没有方向，没有经验，就是时机和条件尚未成熟。

如果条件不成熟就盲目创业，会导致投入大、产出小；专案不准，资金套牢；经营不利，血本无归等后果；那么，创业要准备好哪些心态与技巧呢？

Part1为什么要当老板？

想快乐就自己当老板

下班当老板 多赚一份薪

拚经济救失业 宅老板创事业

创业改变不了一个失败的打工者

Part2创业之前必须想清楚哪些问题

我需要建立什么样的企业？

确定战略：我如何实现目标？

我能扮演好自己的角色吗？

战略是否有持续性？

实施战略：我能实施此战略吗？

我有合适的资源和关系吗？

老板每天做些什么？

Part3成功创业者所必须具备的创业素质

行动必须敢作敢为

思考必须独立自主

个性必须耐挫耐磨

创业者不可错过的必修课

创业成功必经的途径

创业成功必要准备

成功创业的几种模式

Part4星座与创业

12星座创业能力排行

Part5创业适性评量

10个问题检测创业时机是否成熟

你是赚大钱的料吗？

测验你的创业火候有多深

第二章：创业开店要做出的重要选择

<<第一次当老板就上手全图解>>

创业当老板，象征着从里到外，从上到下的所有事情都必须自己打点，因此用八爪鱼来形容老板的处境一点都不为过，身为老板的人，不只要对于行业内的专业知识知之甚详，更得对整个大环境的潮流趋势以及财务、营销、人事管理等Know-how全盘掌握才行；老板啊，若没有十八般武艺，还真的不是那么好当的！

Part 1如何选定创业项目？

你知道如何发现创业机会吗？

发现创业机会的5大来源
培养发现创业机会的能力

Part 2如何选择创业模式

从打工做起的创业模式
捆绑成功人的创业模式
从业务代表做起的模式
摸石头过河的创业模式

Part 3应该如何挑选加盟总部

加盟连锁疯创业 上班族选边站
连锁加盟创业去 团体战赢面大
挑选加盟总部要学巴菲特

Part 4创业开店的步骤？

找专业创业顾问咨询
撰写创业企划书
创业资金筹措
如何选定行业决定产品
学习经营技术
店面商圈评估
与房东签约
营业证照申请
店面如何装潢
准备生财器具及设备
开幕促销

Part 5如何白手起家

借天下之势，发天下大财
创业没有本钱，怎么借钱？

创业者白手起家需要避开的意识误区

第三章：当老板要回答的关键问题

当老板，有很多事情需要自己出面解决，而这些问题，是无时无刻不在发生的，所以，当老板的人，务必眼观四路，耳听八方，才能在第一时间内把该解决的事情完美地解决；如果一些事情没有想得很透彻，导致于发生意外时，手忙脚乱，那么，毫不意外地，绝对会影响到经营的稳定性！

Part 1如何找到创业资金

筹集创业资金有诀窍
银行贷款操作指南
如何估计创业所需资金

<<第一次当老板就上手全图解>>

需要多少资金维持企业运转？

怎么运用创业资金？

Part 2 创业地点的选择

小本商铺创业要以稳妥为先

初次创业：选址请注意商圈结构

如何进行店面评估

如何选择好店址？

Part 3 如何挑选创业伙伴

如何与人合伙

创业怎么选择合作伙伴？

合伙创业应该注意的问题

Part 4 万一成功了，该怎么办？

成功不是一时的成功，万一扩张过快，还是会挂！

企业过度扩张可能造成的危害

警惕多元化魔咒，不要赔了夫人又折兵

Part 5 创业的风险怎样控制？

创业有风险，从商须谨慎

创业途中会遇到的风险

创业投资各阶段的风险控制

第四章：当老板要弄懂的正确观念

不管你是初次当老板，还是已经当老板好一阵子了，都可能还是对一些关键性的问题有不甚了解、似是而非、指鹿为马的可能，当这样的问题发生时，可能会对你创业之路造成立即的危险，也可能像是埋下一颗未爆弹，在不久后的将来爆发，所以，你一定要时常检讨，刻刻警惕，才能避免苦心经营的事业发生危机。

Part 1 应该具备的老板心态

把老板的钱当成自己的钱，把老板的事当成自己的事

老板心态就是珍惜每一分钱

老板心态就是存到就是赚到

老板心态就是为客户着想

创业者必须具备的几点修为

Part 2 二十四小时全年无休

创业者如何管理好自己的时间

创业中的时间管理

Part 3 要耐得住寂寞与烦躁

创业者是孤独和寂寞的

创业：就要耐得住寂寞

创业欲速则不达

忍耐，创业者的重要素质

第五章：当老板要学会的实用技巧

当一名杰出、成功的老板要学会些什么？

<<第一次当老板就上手全图解>>

当一名老板，仅仅只要会指挥员工，发号司令就好了吗？

那你可就把“老板”、“创业”给想简单了！

当一名老板，所有的软实力与硬技巧都得兼顾；不管你现在拥有了多少，只要开始学习，永远不会嫌迟！

Part 1 财务知识

创业者应学会理财

创业理财容易犯下的错误

创业者如何进行有效理财

如何用好创业资本的每一份钱

如何进行成本控制？

创业一定赚钱的法则

居安思危才是创业理财之道

忽视资金流动性将造成风险

全方位掌握公司财务状况

创业理财黄金心态

经营理财的常见错误

Part 2 人事管理

公司老板对待员工的重点

人事管理的好方法

如何训诫员工？

Part 3 营销技巧

创业初期应如何善用广告营销

创业营销策略

创业营销策略要应地、应时制宜

Part 4 怎样写创业计划书

如何写创业计划书？

Part 5 有哪些相关资源可利用

盘点你的创业资源

创业咨询师，协助创业狠角色

Part 6 创业必须要学会的其它技巧

怎样才能让餐饮业赚钱？

第六章：当老板要面对的困难挑战

万事开头难，创业也是一样，独立创业的创业者在开始阶段都要应付各种各样的问题与困难。

面对这些困难，创业者要保持战胜它们的信心；顽强的意志是创业的脊柱。

在创业中必然会遇到许多矛盾和困难，如果无好的意志质量、不懈追求的精神，就不会取得成功。

意志包括：坚韧不拔的毅力、敢冒风险的果断性和胜不骄败不馁的自制性。

Part 1 创业失败怎么办

白领兼职创业失败的五种原因

避免创业失败的警惕

创业者要经得起失败才能盼得到成功

总结失败原因 创业少走弯路

<<第一次当老板就上手全图解>>

创业失败，我们要学会什么？

Part 2客人不上门怎么办？

如何在开店后吸引顾客上门

Part 3同业竞争怎么办？

如何维持创业的竞争优势

创业的竞争优势到底应该如何把持

Part 4大环境不好怎么办？

创业一开始要厉行节约

营销方式要灵活多样

与其它企业家合作

想方设法削减开支

Part 5潮流流行散去怎么办？

掌握生命周期，降低商品管理难度

如何营销不再流行的商品？

<<第一次当老板就上手全图解>>

章节摘录

版权页：插图：创业适性评量 你想要创业，但是，你真的适合创业吗？

你创业真的能够成功吗？

在创业的时候，你还缺少了哪些技能与态度呢？

透过以下的测验，能够更加了解自己，并且排除缺点，增强优点，让你的创业之路更顺遂！

好老板大学课前Q&A？

阅读本章节之前，有些问题你要想清楚：1.创业之前要想清楚自己有哪些弱点需要补强了吗？

2.现在就是创业的最佳时机吗？

3.创业之前，是否具有精算财务的能力？

4.你能否清楚地描绘事业长成版图？

5.你是否清楚地知道未来会遭遇哪些困难，又是否知道怎样解决？

创业之路，路途艰辛，如果没有良好心态跟万全的准备，你很容易陷在难以脱身的泥沼当中，因此，透过一些简易的自我检测与提醒，确实能够帮助你更加完整地检视自己，并且增加成功几率！

10个问题检测创业时机是否成熟 在创业热潮中，许多还没创业的人也早已在心中闪过创业的念头了，也许是还没做好创业的充分准备，也许是觉得时机未到……那么，具备什么样的条件才算是时机到了呢？

问题1.你是否发展出一个能够创造利润的创新经营模式？

而且也需要能够描述经营模式中顾客需求、核心策略、资源整合能力、价值链各要素的内涵及创造利润的可能方式。

问题2.你是否拥有能够协助企业取得各项必要资源的网络关系能力？

建议创业者在考虑是否离职创业前，可以用这10个问题作为检测创业时机是否已经成熟的参考。

许多创业失败的案例，都是因为创业者事前仓促起军，而创业成功的几率如此之低，恐怕也与未能在创业前做好准备有关。

虽然也有人主张，创业可以在失败中学习。

不过如果失败是因为自己事前没有做好准备，这种失败还是会令人感到非常遗憾。

问题3.你是否勇于承诺愿意承担风险与愿意吃苦耐劳？

能够勇敢地在公开场合向大众做出承诺的创业者，他的决心与行动力就不会令人质疑。

问题4.你是否看到一个具有潜力的市场机会？

必须是一个潜力够大，且在可见的未来能够被实现的市场机会，当然也需要能够大略估计实现市场潜力所需要的时间与资源条件。

问题5.你是否提出一个明确可行且能够结合市场机会的创业构想？

这个创业构想也必须要具有一定程度的创新以及能带来市场竞争优势。

问题6.你是否具有强烈的创业企图心？

唯有强烈的企图心才能化为持久的行动与坚持的毅力，没有强烈企图心的人恐怕是不太适合创业，这点创业者自己必须先要三思。

问题7.你是否具有一个能够振奋人心的愿景？

这个愿景必须是远大且清晰的，除了能使自己兴奋，也能激发他人追随你一起创业的意愿。

问题8.你是否拥有足以经营管理一个新生企业发展的经验与能力？

问题9.你是否拥有足以带领团队前进的领导与沟通能力？

问题10.你是否拥有足以判断产业相关技术与产品发展的专业能力？

以上10个问题一般可以考验你的创业时机是否成熟，但是凡事总有例外，一个最简单的方式也可以包括所有的繁琐程序：你到了准备为你的创业而献身的地步了吗？

如果是，恭喜你！

没有什么条件比这个更能够证明你创业条件的成熟了！

<<第一次当老板就上手全图解>>

编辑推荐

《第一次当老板就上手(全图解)》编辑推荐：1次点醒老板成功创业公式：资金+营销+投资+人事。

3大创业重点资源：人脉+资金+能力。

4大优质老板必备技巧：财务力+管理力+营销力+计划力。

5大步骤晋升成功大老板，经营能力扎实培养：找准定位+组织人员+资金到位+调查市场+拥有技术。

<<第一次当老板就上手全图解>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>