



<<水手的秘诀：如何打造一个团队并取>>

内容概要



书籍目录

写在前面的话001 致中国读者001 译者序通过体验式学习锻造一个团队001 致谢001 原版序打造“给力”团队001 前言001 开场多事之秋001 第1章奇思妙想003 第2章户外培训007 第3章初定阵容011 第4章初生矛盾019 第5章动手抬船025 第6章绝不倒退031 第7章关键时刻037 第8章后退一步045 第9章拨云见日051 第10章最后一击057 第11章内部解决061 第12章信口开河067 第13章迎接挑战073 第14章一丝希望081 第15章抛开抱怨087 第16章机遇之窗091 第17章新鲜空气099 第18章一视同仁107 第19章九一原则113 第20章晃动小船117 第21章圆满完成127 第22章晚餐时分133 第23章把握时机139 第24章香甜之梦143 第25章扫除隔阂151 第26章未来之行155 附录A团队评估157 附录B“水手的秘诀”汇总168 索引171 关于作者183

## <<水手的秘诀：如何打造一个团队并取>>

### 章节摘录

版权页：插图：第一章奇思妙想 当克利斯汀坐车行经西雅图的蒙特雷克桥上时，她正想着她的工作以及随之而来的战略规划会议。

不经意间，她将目光转向宁静的湖面，看见华盛顿大学正在举行晨间赛艇活动。

这真是个好日子，太阳刚从山谷间升起，湖面上笼罩着一层薄雾。

那些水手们划着赛艇平滑前行，看起来就像一只只高贵的天鹅。

克利斯汀觉得观看他们划船真的很有意思。

她的妹妹曾在普林斯顿参加过赛艇活动，甚至还参加过一些赛季，克利斯汀现在回想起来都觉得很刺激。

参加船队的日子里，她妹妹和其他队员们建立了深厚的友谊，他们同甘共苦，那段经历对她妹妹产生了重大影响。

克利斯汀对自己的领导能力非常自信，但对于这个团队来说，她还是个新人，因此她首先要取得团队的信任。

这时候她产生一个奇妙的想法：如果我的员工都上这样一条赛艇，共同学习如何划船会怎样呢？

也许这会让我们学会用不同的视角看待问题，甚至想出一些帮助我们进步的新点子。

备忘录 第二天，克利斯汀和她最好的朋友安娜谈了这一想法，安娜想起曾在Spectrum杂志上读过一篇文章，其中介绍了西雅图的标准咨询服务公司会通过赛艇活动来建设团队。

安娜将这篇文章转发给克利斯汀，克利斯汀读后大受启发，当即为她团队报名参加了“水手的秘诀”工作坊，这一工作坊由西雅图的华盛顿湖赛艇俱乐部主持，为期一天。

她兴趣盎然地期待着，也希望她的员工能有同样的感受。

为此，她第二天就给员工们发了这样一封备忘录：早上好！

我的团队！

我们的战略规划会议还有几周就要召开了。

按照惯例，我们在第一天会进行团队建设活动。

第二天，我们才会开始进行正式会议。

本年度的团队建设活动为奥林匹克式赛艇。

大家都知道，我们常将团队合作比作向同一方向划船，这次我们将有机会去位于弗里蒙特的华盛顿湖赛艇俱乐部，真正坐到约18米长的赛艇中挑战我们自己。

一想到即将与大家共度这一美好时光我就感到很兴奋，我也相信通过我们高质量的交流，肯定会发生一些意想不到的事情。

我会另外给你们发一封备忘录，其中有我们此次活动的行程和一些其他细节，如果你有其他疑问或顾虑，请联系我们的引导师——标准咨询服务公司的安吉拉·史密斯。

再次感谢你们对团队做出的所有贡献！

——克利斯汀 团队中的一些成员收到克利斯汀的邮件时非常开心。

市场部的奇普尤其如此。

他热衷体能上的挑战，因为这样他就可以展现自己，同时也获得一些机会。

在公司待了很多年，奇普对他的领导能力超自信，虽然有时难免过度自信了。

## <<水手的秘诀：如何打造一个团队并取>>

### 编辑推荐

《水手的秘诀:如何打造一个团队并取得胜利》是一本难得的团队培训及心理培训书籍，全书以公司成员一起划船为隐喻，把所有的成员放到一条船上；团队成员之间的关系及问题在划船的过程中显露无遗。

并且，通过培训者的巧妙引导，所有问题得到解决，关系变得融洽，团队效率得以提升！

全书结构紧凑、语言生动、图文并茂、要点突出，由华东师范大学心理与认知科学学院管理心理学专业严文华副教授带领翻译并审校；由《读者》资深漫画作者喻梁老师精彩插画。

阅读《水手的秘诀:如何打造一个团队并取得胜利》，对于管理是一种挑战，对于心情却是一种享受。

《水手的秘诀:如何打造一个团队并取得胜利》给我们提供了一整套新的行为方式，帮助每一个小组和团队克服它最大的挑战并实现其最重要的目标。

它提供了一个强有力的蓝图来建构合适的企业文化，足以产生史无前例和意想不到的团队效率！

## <<水手的秘诀：如何打造一个团队并取>>

### 名人推荐

这本书为我们提供了一整套新的行为方式，帮助每一个小组和团队克服它最大的挑战并实现其最重要的目标。

它提供了一个强有力的蓝图来建构合适的企业文化，足以产生史无前例和意想不到的团队效率！

——乔恩·戈登《华尔街日报》畅销图书作者 如果要学习团队合作的话，没有什么比学习如何划船更合适了。

在我看来，团队合作对一个卓越的企业来说至关重要。

“水手的秘诀”能够帮助你在日益激烈的竞争格局中获得成功。

——马克·F.洛克菲勒 洛克菲勒咨询 / 洞察投资家 这本书展示了一个团队所拥有的力量以及每一个成员的重要性，它们对一个迈向成功的组织来说是必不可少的。

每一个领导力团队里的成员都需要掌握“水手的秘诀”！

——迈克尔·A.马奇尼可 斯特林人寿保险总裁和首席执行官

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>