

<<陈天桥的人生哲学>>

图书基本信息

书名：<<陈天桥的人生哲学>>

13位ISBN编号：9787213047060

10位ISBN编号：721304706X

出版时间：2012-1

出版时间：浙江人民出版社

作者：蒋丽珊

页数：210

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<陈天桥的人生哲学>>

### 前言

一个国家的兴起，往往会带动一大批国际型企业走向成功。

一个成功企业的背后，往往都矗立着一位或老成睿智，或满腹才学，或总有异人之举的企业家，从某种程度上说，一个企业成功的历程也是一位企业家克服困难、突破困境的成长过程。

1993年，以优异成绩提前一年毕业于上海复旦大学经济系的陈天桥，用他的智慧和勇气开辟了一条不平凡的成功之路。

虽然他不止一次地表示他的经历和中国99%的青年大同小异，但是追逐梦想的脚步，和其在追逐梦想过程中所表现的非凡智慧却不得不让人惊叹。

1999年11月，盛大网络技术有限公司在他和几位志同道合的伙伴的努力下应运而生。

在2000年全球互联网泡沫破灭的危机到来之时，他却带领着盛大独辟蹊径，逆势上扬，让业内外人士惊异。

2001年，盛大网络开始运营网络游戏《传奇》；2002年，《传奇》为盛大带来约6亿元人民币的收入，当时已超过国内三大门户网站的收入总和；2003年，在传奇私服侵扰、国际官司纠纷等诸多不利条件下，盛大推出了自主研发的第一款网络游戏《传奇世界》，并以占据中国网游产业市场60%以上的份额稳坐中国网游界的头把交椅；2004年，盛大在纳斯达克上市，陈天桥一举成为中国大陆新任首富。

让人惊诧的是，陈天桥的这些成绩就像网游爱好者熟知的《传奇》一样富有传奇色彩，因为他只用了5年的时间，而他当时刚过而立之年。

陈天桥自称是理想主义的偏执狂，但却是最务实的理想主义者。

他对毛泽东军事理论烂熟于胸，常以“集中优势兵力，各个歼灭敌人”、“星星之火，可以燎原”等理论指引盛大的发展。

他把与上游公司的纠纷比作打“持久战”，运筹帷幄且寸步不让，但对同行“挖墙脚”的举动默不作声；他以2.3亿多美元的资本运作让新浪高层寝食难安，让华尔街拍手称赞；他曾掀起中国互联网界的“风浪”，也曾慷慨激昂地宣传他的家庭娱乐战略……由于网络游戏的特性曾让他在传统文化的夹缝中艰难求存，但不容置疑的是，因为他才有了盛大，因为盛大才有了中国网游产业蓬勃发展的今天。

当网络游戏逐渐被社会所接受时，却难以找到曾站在网游最前沿的盛大。

因为它早已成为一个拥有多家上市公司，涉及众多互动娱乐领域的娱乐帝国。

盛大艰苦的成长过程，正是陈天桥经营理念、管理经验和追求人生目标的真实写照，本书从多个角度对陈天桥在人生选择的当口和企业经营遇到危机时的决策进行了阐述和剖析，让读者切身体会一位成功创业者的内心，并探索他强大内心下的企业家特质。

不管您是成功的创业者、企业家，还是办公室的白领，抑或是正在择业或是毕业的学生和工人，当你阅读本书，走近陈天桥，或许你的成功也将随之开始。

## <<陈天桥的人生哲学>>

### 内容概要

陈天桥自称是理想主义的偏执狂，但却是最务实的理想主义者。他不卑不亢，在与上游公司的交涉中，大力开发自主知识产权的游戏；他力排众议，打造盛大易宝以实现家庭娱乐帝国的梦想；他知人善用，引进唐骏助力盛大上市。因为他才有了盛大，因为有了盛大才有了中国网游产业的蓬勃发展。

盛大艰苦的成长过程，正是陈天桥经营理念、管理经验和追求人生目标的真实写照，《陈天桥的人生哲学》从多个角度对陈天桥在人生选择的当口和企业经营中遇到危机时的决策进行了阐述和剖析，让读者切身体会一位成功创业者的内心，并探索他强大内心下的企业家特质。

《陈天桥的人生哲学》由蒋丽珊编著。

## <<陈天桥的人生哲学>>

### 书籍目录

#### 第一章 创业哲学

- 1.10个月的忍耐换得一次机会
- 2.你的目标是存活还是成功
- 3.谢谢您，但那不是我的理想
- 4.创业密码——节奏
- 5.洞悉市场才能创造一切

#### 第二章 目标哲学

- 1.远大的目标是企业家的动力源泉
- 2.梦想是一见钟情的爱情
- 3.像看待马拉松一样看待企业发展
- 4.人生领域没有限制，要爬更多的山
- 5.要继续比尔·盖茨的梦想
- 6.伟大的目标是发展的最强动力
- 7.盛大要走的就是一条迪斯尼曾经走过的路

#### 第三章 机会哲学

- 1.网络游戏是我们的一个机会
- 2.只要努力，机会便无处不在
- 3.危机也是机会
- 4.把握机会就是一段时间里只做一件事
- 5.努力学习即是为将来的机遇做准备
- 6.企业需要营造良好的市场环境
- 7.懂得放弃才更懂得把握

#### 第四章 经营哲学

- 1.重价值而不重价格
- 2.经营哲学的体现形式，无外乎理论联系实际
- 3.企业发展应是阶段性的
- 4.公司要随着市场的变化而变化
- 5.抓住自己核心竞争力的利润
- 6.免费就是赚钱
- 7.让产业拥有灵魂
- 8.不能为一条领带换了一身衣服
- 9.借助衍生品实现高利润

#### 第五章 管理哲学

- 1.家族化的管理是最先进的管理
- 2.不断地找到问题并解决问题
- 3.最高的工资给最优秀的人才
- 4.道不同不相为谋
- 5.引进人才需要宰相的度量
- 6.运用自如的集权放权
- 7.按规矩办事
- 8.最后做决策的就我一个人

#### 第六章 领导哲学

- 1.企业家要执著
- 2.企业家就是一个“赌徒”
- 3.企业家必须是一个有大理想的人

## <<陈天桥的人生哲学>>

4.我是理想主义的偏执狂

5.超强自信，永不低头

### 第七章 竞争哲学

1.不战而屈人之兵

2.用户需要什么就来满足什么

3.产品的质量和企业的运营是制胜的关键

4.盛大唯一的竞争对手，是5年前的盛大

5.竞争是存在，但是我们同样是并存和共进的

6.泰然自若的竞争心态

7.与国外竞争对手打一场“持久战”

8.垄断网游不如开发新产业

### 第八章 创新哲学

1.没有自主创新只能受制于人

2.围绕产品灵魂的创新才是有效的

3.企业发展需要模式创新

4.“挖掘蓝海”是企业发展的必然

5.盛大并非制造游戏而是创造服务

6.在管理上创新

### 第九章 危机哲学

1.没有完整的产业链就永远摆脱不了危机

2.正面应对负面效果

3.做企业要有长期的危机意识

4.重视政策危机是企业长远、健康发展的保证

5.笑对危机

### 第十章 投资哲学

1.上市不是为了圈钱而是为了投资

2.收购与合作是为梦想布局

3.投资不能盲目而要专注

4.回馈是最有价值的投资

5.投资要掌握主动权

### 第十一章 财富哲学

1.挣钱是为证明自己的价值

2.财富不过是一场游戏

3.暴富背后是更多的血和汗

4.财富不能左右企业

5.创造财富可以让我去帮助更多的人

### 第十二章 生活哲学

1.当父亲比当首富更重要

2.忠于爱情，感激爱人

3.积极地应对不积极

4.工作就是我最好的休闲

5.永远充满激情

### 第十三章 处世哲学

1.培养自主的价值观

2.人对营养的需求是一样的

3.我是个“务实的理想主义者”

4.无惧于国外的“压迫”

## <<陈天桥的人生哲学>>

5.如何衡量公平

6.正视“挖墙脚”

### 第十四章 贡献哲学

1.让人们快乐的产业，是有益于社会的产业

2.企业不断突破自我就是为行业作出的贡献

3.引导青少年发展是企业最大的责任

4.更大的成就感在于改变整个社会

主要参考书目

## &lt;&lt;陈天桥的人生哲学&gt;&gt;

## 章节摘录

你的目标是存活还是成功 追梦人的足迹 盛大成立不足半年时，在陈天桥和员工的共同努力下，获得了中华网300万美元的投资。

然而，2000年底互联网泡沫开始破灭，正蓬勃发展的中国互联网产业受到重创，诸多网站纷纷倒闭。

陈天桥还未来得及体会丰收的喜悦，便迎来了“寒冬”。

看着周边曾红红火火的网络公司纷纷倒闭，他意识到在这场暴风雨中，盛大也未必幸免。

被自己的判断惊出一身冷汗的陈天桥开始“闭门思过”。

他有一个习惯：遇到困难时他会把自己关在书房里看《毛泽东语录》，虽然他对毛泽东的军事理论已经烂熟于胸，不过依然沉迷其中，力求找到破解困难的灵感。

当他读到“集中优势兵力，各个歼灭敌人”时，茅塞顿开。

看着公司迅速建立起来的4个事业部，陈天桥不禁暗骂自己糊涂。

他开始把没有多少效益的事业部砍掉，“集中兵力”，专心致志地发展网络游戏部门，并与韩国的一家网络游戏公司开始进行洽谈。

为了让投资方认可自己的想法，陈天桥去广州与中华网高层沟通。

当时他做了充足的准备并向中华网高层递交了一份详尽的项目建议书，试图代理运营网络游戏《传奇》，但是结果不尽如人意。

他后来回忆说：“我们把《传奇》拿回来，很高兴地向我们的投资方说这是一个非常好的商业领域，我们认为到年底不但能赚钱而且能赚大钱。

但是当时我们的投资方觉得我们在讲一个神话，所以他说你可以一个人走，但是我们不陪你走。

”中华网的强硬态度让陈天桥更加坚定了专注于网络游戏的信心。

与此同时，他砍掉了公司除网络游戏事业部之外的所有事业部。

当他裁掉虚拟社区事业部时，一位老员工十分不解地对他说：“虚拟社区可是大家的精神寄托，您这样做会很伤大家心的。

”陈天桥尽管内心十分痛苦，但他还是坚定地说：“我们没有理由为学费再停下脚步。

”到了2001年7月，盛大的人员已经从50多人锐减到20人。

这就是专注的代价，要承受无可言说的切肤之痛，而这也正是专注收获的开始，那里同样蕴涵着无比灿烂的明天。

2001年7月14日，陈天桥以30万美元的价格与《传奇》海外版权持有商Actoz签订了中国大陆代理运营合同。

2001年9月至11月《传奇》公测期间，《传奇》的在线人数突破40万大关。

至2002年底，《传奇》最高同时在线人数超过了75万，此时，盛大月营业额已经超过了新浪、网易、搜狐三大门户网站的总和。

自2001年9月正式运营《传奇》开始不到一年半的时间，盛大已经坐拥4个亿的资产，陈天桥也当之无愧地成为亿万富豪。

盛大在网络游戏领域打开了局面，而陈天桥也越发专注起来，一直围绕网络游戏精耕细作——向下开辟网游的专有渠道，向上努力钻研网络游戏的自主研发。

在他的带领下，盛大从一个网络游戏的代理运营商，逐渐演变成一家具有自主研发能力的大型网络公司，而中国网络游戏产业也随着盛大的发展而蓬勃发展起来，填补了中国网络游戏研发的空白。

陈天桥的成功哲学 陈天桥认为：“当你认准一个方向的时候要全力以赴，只有专注的企业才能成功，多元化的企业可以存活但是很难成功。

”可以想象，如果当时陈天桥听从了中华网的意见，那么或许不会有今天的盛大，盛大要么在互联网的“寒冬”中冬眠不醒，要么疲惫地在“暴风雨”中苟延残喘。

从这个意义上说，把专注网络游戏、代理运营《传奇》为陈天桥的“第二次创业”，毫不为过。

在亲手建立起来的公司里砍去一步步发展起来的部门，经济上，得不偿失；感情上，难以接受。

所以对创业者来说，为了避免这样残忍的抉择，为了尽早地踏人正轨，专注便是取得成功的捷径。

正如陈天桥说得那样：“一个创业企业往往都会是自己的灵感和自己的方向，我相信他们应该对未

## <<陈天桥的人生哲学>>

来充满信心的，但我觉得他们最容易犯的一个错误，也就是我犯的错误，就是所谓的一上来对整个战术执行的时候多元化或者摇摆不定，而不是专注地在某一点上进行突破。

”这是他体会过切肤之痛后的经验之谈。

作为创业者，应该毫不犹豫地把陈天桥的“专注论”拿来，就像陈天桥说的那样：“我喜欢看毛主席的关于战术的论述，‘集中优势兵力，歼灭敌人’。

我要的是一点突破、全面繁荣，这是我的‘一元论’。

” 谢谢您，但那不是我的理想 追梦人的足迹 1998年，陈天桥已经从复旦大学毕业4年了。

在陆家嘴集团经历了一段“十月雪藏”的坎坷后，他在职场上一路高歌，已经成为陆家嘴集团的董事长秘书，二十几岁的陈天桥恍惚间又回到了那个春风得意的大学时代。

不过，此刻的陈天桥并不满足于能力得到证明，才华得到施展。

他发现这让人艳羡的职位并不能满足自己心底的渴望。

因为，此时他已经“沉迷”于互联网。

20世纪90年代中期，陈天桥便可以24小时上网了。

在工作之余，陈天桥便会“肆元忌惮”地在网上冲浪，而网络的神奇和奥妙更让他欲罢不能，后来他干脆用几个月的工资买了一台电脑回家“补课”。

陈天桥曾想：如果能一直在电脑前工作该多么幸福啊！

而这也为他后来的创业确定了方向。

当时集团老总将出任上海市浦东新区副区长，希望陈天桥也能过去继续当秘书。

可陈天桥婉拒了老总的美意，说：“谢谢您，但那不是我的理想。

，， 此时的陈天桥已经意识到中国经济的发展方向，并且看到了互联网快速发展的潜在价值。

1999年末，陈天桥创办了盛大，自创办之初他便抱着“网络迪斯尼”的梦想，甚至扛着自制的广告牌四处去招聘。

这也是为什么盛大在经营模式上钟情虚拟社区的原因。

后来，他发现了网络游戏的互动性以及诸多可行性的优点。

在众人的惋惜声中，他放弃了盛大起家的虚拟社区。

正是这种执著让陈天桥每一步都铿锵有力，让盛大由小变大，从弱变强。

自此之后，陈天桥便开始了追逐梦想的步伐。

2003年，盛大完善了企业网络游戏的产业链条，2004年登陆纳斯达克。

而后，盛大便向家庭娱乐市场进军，并将动漫、出版、影视、音乐、经纪、新媒体等多个互动娱乐领域归于旗下。

如今，盛大网游的比重已呈逐渐缩小的趋势，而陈天桥追逐“网络迪斯尼”梦想的步伐却越发明显起来。

自盛大网络、盛大游戏、酷6传媒成为盛大的三驾马车并成功登陆纳斯达克后，2011年5月，盛大文学海外控股公司Cloudary Corporation正式向美国证券交易委员会(SEC)递交了招股说明书，并计划在纽交所上市，预计募集2亿美元资金。

如此，盛大的娱乐帝国已经慢慢成长了起来。

陈天桥的人生哲学 经历了10个月放映员生涯的煎熬，以及之后一次次的晋升，陈天桥在陆家嘴集团的辉煌传奇在一句“谢谢您，但那不是我的理想”后戛然而止。

而陈天桥也开始正式向着心中的梦想前进。

投身互联网并得到中华网300万美元的投资让陈天桥意气风发，不过紧随而来的辉煌却在他发现网络游戏《传奇》后重归于零点，但他的理想却因此插上了腾飞的翅膀。

从代理《传奇》遭到非议，直至后来娱乐帝国的建立，这都是陈天桥为了实现“网络迪斯尼”梦想而作的努力。

有一次CCTV《新闻会客厅》栏目主持人问陈天桥成功最重要的因素是什么时，他十分肯定地说：

“要勇气，要眼光，要学识，但到最后我认为执著是非常重要的。

” 每个创业者都拥有梦想，它可能是最初便存在于创业者心中的，也可能是创业者在实践中幸运捕捉到的，这个梦想一旦形成，创业者多会为其勇往直前。



## <<陈天桥的人生哲学>>

从某种程度上说，勇闯一番事业的理想，便是创业者的动力源泉。  
在很多时候，这是企业发展最大战略决策的指航仪，或许这也正是一个成功的创业者成长为一位成功的企业家，甚至卓越的企业家的最大精神秘密。

P4-7

## <<陈天桥的人生哲学>>

### 编辑推荐

他个子不高，气场却很大。

他是中国网游产业的开创者，被国外媒体称为“中国互动娱乐第一人”。

他常被媒体形容为“面如重枣、不苟言笑”，在他严肃的外表下，却跳跃着中国最强互动娱乐的细胞和打造中国“网络迪斯尼”的梦想。

他就是江南春、史玉柱等都非常敬佩的人——陈天桥。

蒋丽珊编著的这本《陈天桥的人生哲学》从多个角度对陈天桥在人生选择的当口和企业经营中遇到危机时的决策进行了阐述和剖析。

不管您是成功的创业者、企业家，还是办公室的白领，抑或是正在择业或是毕业的学生和工人，当你阅读本书，走近陈天桥，或许你的成功也将随之开始。

<<陈天桥的人生哲学>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>