

<<思想者>>

图书基本信息

书名：<<思想者>>

13位ISBN编号：9787213048234

10位ISBN编号：7213048236

出版时间：2012-4

出版时间：浙江人民出版社

作者：查尔斯·汉迪

页数：205

译者：阎佳

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<思想者>>

内容概要

《思想者》是欧洲最伟大的管理思想大师查尔斯·汉迪自传的全新版本，在书中查尔斯·汉迪回顾自己的一生。

回首过往，作者发现真正的管理之道，大多来自真实的生活，而非正规的学习课程。

从一个害羞的爱尔兰小男孩，到牛津大学里苦读亚里士多德的哲学系学生；从一个在婆罗洲丛林里打拼的壳牌公司高级主管，到英国伦敦商学院的创建参与者……查尔斯·汉迪，他是过着作家、主持人、教授“组合式人生”的管理大师！

<<思想者>>

作者简介

查尔斯·汉迪(Charles Handy)

?

当代最知名的管理思想大师，“影响世界进程的100位管理大师”之一，管理界的预言家、哲学家，被誉为“大洋彼岸的德鲁克”。

?

英国《金融时报》称他是欧洲屈指可数的“管理哲学家”，如果说德鲁克是管理学之父，那么查尔斯·汉迪就是当之无愧的“管理哲学之父”。

? 20世纪最具创见的组织行为大师，以“组织与个人的关系”“未来工作形态”的新观念闻名于世。

?

毕业于牛津大学，曾在壳牌公司担任高级管理人员；后在麻省理工学院的斯隆管理学院追随本尼斯、阿吉里斯等大师进行组织研究；再后来他返回英国参与创办了英国首家管理学研究生院——伦敦商学院。

<<思想者>>

书籍目录

第1章 我就是查尔斯·汉迪

一些人只知道有个管理学大师叫做查尔斯·汉迪，照理说他该是个美国人，因为大多数所谓的管理学大师都是美国人。

我妻子则见识过我的大多数性格角色，她或许比我更了解这个尚在进化的复杂人物——查尔斯·汉迪。如今的查尔斯·汉迪是在六十多岁时才出现的，天知道将来还会不会冒出另外的版本来。

第2章 牧师大院里的爱尔兰人

我现在才意识到人早年环境的影响力。

我现在知道，人生伊始，结局就定了大半。

对于这种必然，你无能为力。

我小小年纪长在爱尔兰乡下，既没听说过自己的家族史，也不知道这片土地漫长而又悲惨的故事——要等我稍微再大点儿才明白这些事。

但我确实朦朦胧胧地知道，自己有点与众不同。

第3章 来自古希腊的智慧

亚里士多德显然影响了我多年来的想法，即便我从没承认过。

他认为，美好生活，不是一种状态，而是一种行动。

它不是躺在海边晒太阳，手边放着一杯酒、一本书，也不是跟你梦寐以求的人来上一次翻云覆雨，而是用尽全力做你最擅长的事。

有趣的是，它也适用于组织机构，尽管当代的商业管理大师称之为“最优化核心竞争力”。

第4章 婆罗洲，壳牌第一课

壳牌教会我，学富五车一点用也没有。

除非理论和实践能结合起来，否则，有再多知识也是白费劲。

最后，也是最关键的，我得把早期教育的重要一课抛到脑后，也就是总以为有人知道最好的办法。

人所碰到的大多数情况，都没有什么标准答案，每个人都是不同的，大多数时候你都得自己做出判断，自己决定，接着按照自己想的去做。

第5章 行动和言语种下金种子

这样那样的企业家，在人生中总是拥有一个特别突出的共同点：年轻时代，某个值得尊敬的人给了他们自信，让他们敢于相信自己。

金种子不过是个偶然机遇，比如在生死关头借到了一笔钱，重要的介绍或引荐，或是未经证明，就肩负起责任的机会。

以行动或言语种下金种子，是你能为其他人所做的最令人愉快，甚至也是最重要的事。

第6章 经理人制造

40年后的现在，我回首过去，我认为，即便我们的努力都是瞎忙活，但至少改变了人们的认识，使人们开始重视、尊敬对商业和管理的研究。

到了今天，在英国的大多数大学里，商业管理成为最热门的本科课程。

对比当年我赴美时英伦三岛盛行的轻商文化，这可以算是一场文化的革命了。

能置身变革中，实在令人激动。

第7章 安提戈涅的挑战

很少有人有机会面对过安提戈涅那样残忍的艰难抉择。

可类似进退两难的局面生活里并不少见。

<<思想者>>

如果我们太依赖他人的专家意见，最终会把对自己生命的控制权交给陌生人。
我挑选《安提戈涅》拉开第一堂经理人课程序幕的时候，不曾料到它竟会如此深刻地影响我其后的生活和思考。

第8章 父亲的葬礼

我们拥有的是人生，一个人一生中总有若干次人生。
确实如此，但换种活法需要勇气。
死守着你所知道的那种活法要容易得多，哪怕前途渺茫。
改变人生往往需要从另一架梯子的底层开始，但如果你发现正在爬的梯子靠错了墙，那么这个决定很适合你。
你迫切需要找到另一架梯子。

第9章 温莎堡的学监生涯

大部分生活都是工作，有一些很无聊，有一些能挣钱，有一些本身就值得去做。
实际上，所有人都是组合式工作者，虽说要实现组合的平衡，每个人的方式都不同，不同的时期也有不同的方式。
说起来容易，做起来难：人在组织中，或许受了囚禁，但至少安全有保障；脱离组织有了自由，可安全就没保障了。
我无法完全预测到未来的发展趋势。

第10章 不传道的基督徒

我猜自己是人道主义基督徒，尽管我很幸运，从没有人叫我界定自己的信仰。
如果善的本质——也就是一些人所谓的神，真的是人类的一部分，那么我们就需要使用专门的宗教语言才能领悟这一信息。
如果你留点心，基督教的信息就蕴含在我们自己的生活里，就好像它藏在《圣经》的寓言故事里那样。

第11章 组合式人生

回想起过去的岁月，上级把我的一切都安排好了。
直到有一天，我意识到，我无法认同他们优先考虑的事情。
受了别人的利用，完成你不认同的目标，生活里最让人不安的事情莫过于此了。
我要解决我人生的意义所在，什么东西最重要，我该在什么地方或者什么时间去做它。
开始组合式人生之后，我再次回到了自己的根。

第12章 所有者的责任

所有者的责任，不仅仅涉及到我们自己的直接利益，还涉及到许多从自身角度出发容易忽视或忘记的事情。
一切不过是为了钱，把需求说成是目的，是逻辑不清，错把手段当目的，是故步自封，圣奥古斯丁认为这是人最大的一种罪过。
我们最好尽量把所有者变成负责任的所有者。

第13章 厨房、书房和办公室

随着传统的办公大楼日益变成过时的监狱，组织也开始寻求自由之路。
未来的办公室大概会像社交会所。
会所仅向会员开放，但会员没有自己的空间。
虽然公共的概念在我们的私人生活中渐受侵蚀，但组织正在往回走——重新建立由成员共享的公共空间。

<<思想者>>

或许这和古老的圈地运动是一回事，谁能圈下地来，谁就能获得权力和地位。

第14章 孩子的狗窝

回想家庭或好或坏的影响，我好奇为什么我们总是热衷于把年幼的孩子交给陌生人管教。觉得自己不适合教育孩子，可能是原因之一。
要是儿子上本地学校，我就要为他放学后的生活负起大部分责任。
我害怕自己没有精力、没有时间、没有全面的兴趣，能让他一直忙忙碌碌。

第15章 在家庭里成长

在一个似乎越发支离破碎的世界里，我们需要有个归属之地。
组织不是合适之选，它们存在的时间不够长，一旦我们的技能耗尽，就会被踢开。
邻居会搬走，失去联系。
太多的人际关系不过是露水姻缘，当时很强烈，可很容易消散。
唯有家庭始终在，但需要你时不时地去维系。

第16章 大师俱乐部

在大师世界里，年龄似乎不是问题，重要的是他们的思想和表述。
如何成为大师，尚是未解之谜。
不能申请加入俱乐部，因为事实上根本没有正式的大师俱乐部。
也不能举荐自己是个大师，这个头衔是媒体或者管理大师的讲演人代理机构封的。
幸运的是，我的书拨动了时代的某些和弦。

第17章 带着麦克风去旅行

最好的旅行助手，却是一支BBC的麦克风。
我回到了爱尔兰、牛津、温莎堡、托斯卡纳，访问目前住在那里的人，思考现在还有什么东西保留了当年的原貌，塑造了我的人生观和信仰。
这是一个绝妙的机会，没几个人能以这样的方式重走人生路，看看在你离开期间，世界发生了怎样的变化。

第18章 人生七十古来稀

家人嘲笑我就像艾略特笔下的韦伯斯特，对死着了迷。
这是因为，跟亚里士多德一样，我认为，人只有盖棺才能定论。
在预料人生结局时，我给自己定下的目标是，在一息尚存之时实践我那想象中的悼词。
既然我们还活着，把盘点人生的关头拖延一时片刻，就总是充满了诱惑。

<<思想者>>

章节摘录

几年前，我帮夫人准备她的印度茶园摄影展。

一位先生看罢照片，一位先生向我走来。

“我听说查尔斯？”

汉迪在这儿。

”他说。

“的确如此，”我回答，“我就是。”

”他以相当怀疑的目光看了我好一阵子，然后说：“你确定吗？”

”我告诉他，这个问题问得好。

因为这么多年以来，世界上出现了很多版本的查尔斯？

汉迪，并不是每一个版本的查尔斯？

汉迪都足以令我自豪。

比如说，有个版本的汉迪是这样的：一个害羞的爱尔兰小男孩，出生在爱尔兰乡下的教区牧师之家，后来机缘巧合，成了牛津大学的冒牌学者。

还有个版本的汉迪，是在婆罗洲丛林溪流里苦苦挣扎的壳牌公司高级主管。

他试图摆脱早年经历的影响，进入一个更刺激的世界，一个由旅行、金钱和权力组成的世界。

他以为，一旦打入商业世界，这些东西就会滚滚而来。

可我发现，自己其实并不想成为那样的查尔斯？

汉迪。

我好多年都没弄清楚自己到底想成为什么样的人，可比较起来，查尔斯？

汉迪教授更符合我内心朦胧的设想，或许这是因为传经布道是我家的遗传。

我试过抛弃这种天性，但没能成功。

对一些人来说，我就是BBC电台《今日节目》里播报“今日思潮”的那个声音。

还有一些人只知道有个管理学大师叫查尔斯？

汉迪，照理说他该是个美国人，因为大多数所谓的管理学大师都是美国人。

我想，我的孩子们会认为我是个稍微有点不切实际但还算和蔼的父亲，外加一个能做两手菜的好厨子。

我妻子则见识过我的大多数性格角色，她或许比我更了解这个尚在进化的复杂人物--查尔斯？

汉迪。

如今的查尔斯？

汉迪是在60多岁时才出现的，天知道将来还会不会冒出另外的版本来。

要说一个人是不是快乐圆满，非得等到盖棺才能定论。

个性这东西，委实让人感到困惑。

我常常会被自己的照片吓了一跳。

那家伙可不是我每天早晨在镜子里见到的人，镜中人慈祥又年轻，照片里却是个白发老绅士。

像别人那样看待自己可不太容易。

即便是目前职场上广泛采用的360度全方位评价（真是讨厌玩意儿），恐怕也只能揭示出真相的一部分。

有朋友形容他的生活就像是惠灵顿式衣柜，就是那种有8个抽屉的高脚橱。

他说，每一格抽屉，都代表他生活的一部分，都能透露出他完整自我的不同侧面。

但这还没完。

一格抽屉对外人是锁住的，而另一格抽屉甚至连他自己也打不开，那就是他的潜意识。

莎士比亚说过，“人一生总扮演着许多角色”，可人不仅会先扮演这个角色再扮演那个角色，而且也会同时既扮这个，又扮那个。

现在的我和年轻时候的查尔斯？

汉迪不同，这个地方的我和那个地方的不同，这个群体里的我和那个群体里的也不同。

<<思想者>>

我们还是不是同一个人？

我们和那些观察我们的人同样感到困惑吗？

我跟夫人最近拜访了德里的一个电话服务中心，它负责处理美国在线和戴尔电脑的电话热线服务

。在德里的正午，电话中心几乎空无一人，因为那时候美国正好是半夜，大多数员工晚上才上班。

人们告诉我说，员工们会脱下印度传统服装，换上西服，起一个美国名字，尽量模仿美国口音。

公司鼓励他们在业余时间看美国肥皂剧，熟悉美国俚语，这样一来，打电话来的人就更容易跟他们沟通，以为自己的电话打到了堪萨斯，而不是德里。

.....

<<思想者>>

媒体关注与评论

如果说彼得·德鲁克使管理登上大雅之堂，汤姆·彼得斯将其推而广之，那么查尔斯·汉迪则赋予了管理所缺失的哲学的优雅和雄辩。

——领导力大师 沃伦·本尼斯 汉迪的著作深得我心。

组织的基本模式将如何发展，工作生涯的未来将会怎样，对于这些重要问题他都给出了深入浅出的精辟回答。

阅读他的著作是我生命的里程碑，他的观点深深震撼了我。

——管理大师 汤姆·彼得斯 汉迪总是如此的优雅，他是管理领域真正的大家，在世界众多的管理思想家中堪称翘楚。

——《从优秀到卓越》《基业长青》作者 吉姆·柯林斯 汉迪的写作风格别具特色：亲切、有趣，而且完全没有读不懂的专业术语。

书中涉及的话题极其广泛、出人意料。

我们虽然已经意识到了很多的问题，而汉迪早已在寻求这些问题的答案。

——《金融时报》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>