

<<医院预算管理实务>>

图书基本信息

书名：<<医院预算管理实务>>

13位ISBN编号：9787218061719

10位ISBN编号：7218061710

出版时间：1970-1

出版时间：广东人民出版社

作者：朱胤，彭望清 著

页数：224

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<医院预算管理实务>>

### 前言

在最新医改方案出台不久和医疗卫生体制改革不断深化，以及新中国六十华诞即将来临的喜庆日子里，有幸见到一册专为医院预算管理实践编写的通俗读物——《医院预算管理实务》。

这本并不起眼但却颇具个性特色的读物，给人总的印象是：理论基础虽不够厚重但体系框架却也明确，研究方法虽不够严谨但实证引例却通俗易懂，且能与医院文化和价值观念等制度背景相结合，凸现出理论研究的应用性和实用性，可操作性强。

对这种具有创新性的务实性研究，本人认为确实值得推崇。

在我国会计理论研究中，无论是实证研究或是规范研究，乃至制度研究，虽然不乏高质量有见地的研究成果，但应用性或适用性的会计技能研究和会计从业者岗位素质结构研究，却并不多见。

不但研究方法论上有明显缺陷，人文社科知识和专业基础理论方面亦缺陷明显。

就预算角度而言，对预算指标和业绩评价方式的选择，到预算目标的确定及其影响因素分析，似乎都有种先天不足的“贫血症”，更遑论医院战略如何与预算有机结合，预算指标如何与非财务指标相衔接等问题，似乎并不是一个“乱”字概括得了的。

令人欣慰的是，《医院预算管理实务》却另辟蹊径，从会计的归类、会计的内涵本质、会计的职业导向创新与发展，着眼于医院现行会计制度、预算管理体系、全面预算管理和分类预算报告的编制等基础应用知识，用通俗易懂的文字语言表达方式，较为系统地对医院预算会计岗位的职业内涵与岗位技能，乃至知识结构和素质要求，进行了白描式的推介普及。

综观近几年，特别是医疗卫生体制改革的深化和新一轮医改方案出台并全面铺开，医院这一业态形式的多元化，无疑给公立医院带来生存环境的日益严峻和发展前景的不确定，医院为应对生存竞争的挑战，无论成本控制还是预算管理，乃至细化的业务经营预测分析和对盈利能力的预计测算。

## <<医院预算管理实务>>

### 内容概要

《医院预算管理实务》以预算会计岗位为切入点，将医院预算会计基础理论与应用理论，进行了较为系统的梳理和研究；并且着眼于预算会计岗位应知、应会的知识、制度、方法和操作技能等，作了较为详尽的介绍和普及对入门新手而言可作为入门指南，对职业行家来讲亦可作在岗再教育之用，所以，把《医院预算管理实务》作为日常案头工具书之一.乐而时习之，不失为明智选择。

## <<医院预算管理实务>>

### 作者简介

朱胤，女，1975年9月生。

1996年毕业于江西财经大学，获会计学和法学双学士学位；2006年毕业于北京交通大学，获MBA学位。

自1996年参加工作以来一直在中山大学肿瘤防治中心（肿瘤医院）从事财务工作。

担任景惠管理研究院研究员。

曾在省部级刊物公开发表专业学术论文20余篇，其中在国家级刊物单独或与人合作发表10余篇。

作为主要参与者承担过一项中山大学高等教育管理研究基金课题研究。

彭望清，男，1967年7月生。

1991年毕业于华南师范大学，获哲学学士学位；1996年毕业于南京大学，获经济学第二学士学位；2003年毕业于新加坡国立大学，获MBA学位。

现任中山大学肿瘤防治中心副主任，附属肿瘤医院副院长。

担任广东省医院协会行政管理专业委员会理事。

自九十年代初开始，一直致力于医院管理和卫生经济的研究。

先后获广东省科技厅科学研究基金，广东省医学科研基金和中山大学高等教育管理研究基金各一项，在国家核心期刊发表卫生经济和医院管理论文25篇，多次应邀在国内多家三级甲等医院和省级协会讲授“医院薪酬分配”和“医院文化”等课程。

## &lt;&lt;医院预算管理实务&gt;&gt;

## 书籍目录

绪论第一章 医院预算会计岗位理论第一节 医院预算会计内涵及职能特征第二节 会计岗位伦理与行为规范第三节 会计发展趋向及预算会计岗位素质要求第四节 预算会计岗位职业常识辑要第二章 医院预算会计理论研究的的目的、任务和意义第一节 医院预算会计理论研究的的目的和任务第二节 医院预算会计理论研究的的意义第三章 医院预算会计理论的体系框架及发展趋势第一节 医院预算会计的立论原则第二节 医院预算会计理论研究体系构成第三节 医院预算会计的主要课题内容第四节 医院预算会计理论研究的发展趋势第四章 医院全面预算管理体系的构成第一节 医院预算会计目标、特征和执行能力第二节 基于价值链会计的预算体系的构建第三节 医院预算的管理体系和分类机制设计第四节 医院全面预算管理办法第五节 医院预算管理组织体系和发展趋势第六节 医院预算分配与预算执行第七节 医院预算控制第八节 医院预算管理绩效评价第五章 医院会计的核算模式与方法第一节 会计科目第二节 记账方法第三节 会计凭证第四节 会计账簿第五节 会计报表第六章 医院收支结构第一节 医院收入科目体系构成第二节 支出科目结构现状第三节 收支结构分析第七章 医院会计报表的编制第一节 会计报表概述第二节 会计报表的编制第三节 收入支出表和基金变动情况表的编制第四节 会计报表的分析第八章 医院预算的编制第一节 医院预算编制的原则第二节 预算编制方法第三节 预算作业的流程第四节 医院收入预算的编制第五节 医院支出预算的编制第六节 医院财务预算的编制第七节 医院目标成本预算的编制第八节 医院资产和营运资本预算的编制第九节 医院存货预算的编制第十节 医院资产负债表和现金流量表预算的编制第十一节 医院部门预算的编制第十二节 医院项目预算的编制第十三节 医院年度预算的编制第四节 医院预算手册的编制第五节 医院预算制度的实施第九章 医院总预算的编制第一节 医院总预算的编制内容第二节 医院总预算的编制步骤第十章 医院决算的编制第一节 医院财务决算的编制程序第二节 医院财务决算报告的写作第三节 医院财务决算说明书的写作第十一章 财务预测、计划、控制和评价应用文的编写第一节 财务预测报告编写第二节 财务计划的编制第三节 财务控制报告的编写第四节 财务评价报告的编写附录1. 《医院财务制度》2. 《公共卫生项目支出绩效考评暂行办法》3. 《中共中央国务院关于深化医药卫生体制改革的意见》4. 《医药卫生体制改革近期重点实施方案》(2009-2011年)5. 《2009年卫生规划财务工作要点》6. 《事业单位会计准则》(试行)参考文献后记

## &lt;&lt;医院预算管理实务&gt;&gt;

## 章节摘录

插图：一是医院的目标及政策得以用数量化、系统化的形式直观呈现，促使医院合理合法地组织收入，科学合理地安排支出，预测和判断医疗市场的变化趋势和人民群众的医疗需求，对困难和问题预警防患，对院内外各种资源不同用途的优化配置作出规划，以提高医院整体营运效益。

二是在预算执行过程中，紧扣预算目标做好事前导正、事中与事后控制，通过绩效评估及信息反馈分析参与其中促成预算目标达成。

三是在预算编制和执行过程中，需要多个部门的共同参与，在统筹协调医院各个部门与各方面、各环节的目标和活动的过程中，能促进医院各部门间加强沟通和合作，从而提高医院工作效率与医院资金运营效益。

四是通过预算管理行为的透明度提升和预算目标的细化分解，来促进医院员工的社会责任感和理财价值观的强化，增强医务人员的凝聚力和工作积极性；医院抽象的目标及政策借助于各类量化的预算数据得到直观呈现，利于被员工理解和接受；在预算编制过程中，员工的参与度较高，也有利于预算的顺利执行。

五是国家根据医疗卫生事业发展要求、医疗改革的方针政策及区域卫生规划，能借助预算编制和预算控制，对医院资源从宏观角度进行科学配置，可更有效地促进医疗卫生事业健康有序地发展，规避重复建设的项目发生，保障国家项目资金安排的科学、合理、公正、公平，利于政府财政支出结构的优化与资金的有效投放。

众所周知，非营利组织机构的会计核算与企业会计相比较，具有以下四大特征：其一是其业务活动目标是实现社会效益和宏观经济效益最大化，具有非营利性和公益性特点。

其二是其会计体系有统一性和较强的宏观性，除特殊行业的会计制度和财务制度外，其他任何单位均不能自行其是，随意增删会计科目、改变会计报表等。

其三是具有广泛性和政策性，因不同时期的国家政策倾向不同，故非营利性组织机构的会计核算既有全国统一性，又具有较强的政策性。

其四是原来非营利组织机构会计核算一般采用收付实现制，但近年来随着医疗和其他经济体制改革的深化，医院会计核算已经开始采用权责发生制和开展成本核算了。

## &lt;&lt;医院预算管理实务&gt;&gt;

## 后记

经历了长达两年多的从选题酝酿策划，到篇章结构确认和系统选择，及读者对象的定位和几个月来夜以继日紧张的编写历程，犹如“十月怀胎，一朝分娩”，虽辛苦却也倍感欣慰：因为《医院预算管理实务》在完成最后一遍文稿校对和整体结构的审读后，终于可以交付出版社进入出版程序了。

《医院预算管理实务》作为“景惠医院管理书系”中的一册，没有沿袭一般理论读物和教材的传统编写方法，也没有照搬纯学术理论著作的编著惯例——用艰深晦涩的术语拒人于千里之外，而是采用了既通俗易懂又能确保内容丰富、注重实用性和岗位技能的可操作性的编写方式，循序渐进，由浅入深，着眼于从业者应知、应会的知识普及与技能方法的推介，对医院预算管理系统运营过程中可能遇到的各种问题与解决问题的方法等逐一展开描述，对预算管理岗位应具备的专业技术、操作能力和职业素养也作了归纳。

读者可以依照书中的内容顺序进行系统学习，也可以根据需要就具体问题选择相关章节进行有针对性的学习。

本书在读者的定位上，以执行医院预算管理职能的预算会计和参与预算编制的相关人员为对象，旨在提高他们的专业素养。

故依照应知基础理论和应会基本技能的设计思路，以现行的医改背景、预算管理制度、预算管理方法与预算编制技能为依托，理论联系实际，由表及里展开研究和讨论，是一本适合刚入门新手的普及读物，也是对在岗专业人士进行有关新法规、新知识、新技能的后续教育的实用性很强的培训教材。

对读者朋友而言，无论您是为了预算实际工作的需要而学习，抑或是为了应付各种考试而匆忙“充电”，又或是为了医院未来的可持续发展多看多学，本书都能在平凡和质朴中透露出闪光点激起您的阅读兴趣，让您有所启迪、有所收获。

## <<医院预算管理实务>>

### 编辑推荐

《医院预算管理实务》：景惠医院管理书系是由景惠管理研究员和景惠管理顾问有限公司组织策划.广东省出版集团广东人民出版社出版，面向全国公开发售，以医院高、中层管理人员和医院管理研究人员为对象的系列图书？

书系以2008年开始出版以来.至今已出版《专科医院经营管理》、《医院绩效与薪酬管理实务》、《医院岗位说明书全编》、《变革时代的医院管理》等8部，总发行量达5万余册，据抽样调查统计，全国每10名医院管理人员中，至少有1名阅读过景惠管理书系中的著作，“景惠医院管理书系”已成为国内出版界的一个知名名牌。

景惠医院管理书系作为景惠管理顾问机构的一项重要编辑出版工程，将力争选择医院管理者最需要、最有实用价值的书籍出版、为广大医院管理工作提供一套理念新颖、具有可操作性和可读性的医院管理系列书籍。



<<医院预算管理实务>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>