

<<物流与供应链管理案例>>

图书基本信息

书名：<<物流与供应链管理案例>>

13位ISBN编号：9787220077869

10位ISBN编号：7220077866

出版时间：2009-8

出版时间：四川人民出版社

作者：刘伟 编

页数：356

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<物流与供应链管理案例>>

### 前言

后工业经济时代，企业间在降低生产成本、改善产品品质和扩大销售方面的竞争已经发展到相当成熟的地步，企业在生产领域进一步挖掘“利润增长点”的空间已十分有限。

始于20世纪五六十年代的物流管理，发展至80年代，经历了物料管理、实体分配和综合物流阶段；进入80年代末期，发达国家的物流管理开始迈入供应链管理阶段。

在这种情况下，很多企业将眼光转向以服务为核心的竞争。

而在服务领域，现代物流服务和供应链管理尤其令人关注，因为合理物流和高效供应链管理能通过对整个流通和生产结构的改善和协调，为企业获得竞争优势提供有力支持，并为企业带来可观的利润。

近年来，我国出现了“物流热”现象，物流在中国作为冷僻和鲜为人知领域的局面已经有了很大的改观，出现了积极发展现代物流的势头。

理论界对现代物流的关注也十分明显，许多学者加入物流研究的行列，组建物流研究机构，从国外引进大量的成果，出版和发表了可观的著作和文章，丰富了物流管理学作为一门新兴学科领域的理论成果。

## <<物流与供应链管理案例>>

### 内容概要

本书结合作者的学习体会，借鉴、吸收和采纳物流管理和供应链管理成熟的理论和实践经验，面向企业未来物流管理和供应链管理人才的知识需要而编写的。

全书共分17章83个案例，内容包括物流的发展与基本概念、物流的功能与业务、物流企业、企业物流管理、专业物流、物流技术应用与物流信息化、物流综合管理、供应链及其背景概述、企业供应链管理、供应链中的采购与供应、供应链中的生产计划与供应商控制、供应链中的库存控制、供应链的设计与构建、供应链关系管理、供应链管理信息技术支撑体系、供应链绩效管理和供应链管理发展趋势。

在体例上，每章前有学习目标，中间案例，后有思考题、本章知识点提要，使得读者容易掌握重点，便于理解和复习，以及明确案例学习的方向。

<<物流与供应链管理案例>>

作者简介

刘伟，博士，上海海事大学教授，博士生导师，博士后流动站专家；中国物流与采购联合会、中国物流学会物流专家；主持完成国家自然科学基金、加拿大国际发展署、国家科委等国家、省部级和政府企事业单位科研项目多项。

## &lt;&lt;物流与供应链管理案例&gt;&gt;

## 书籍目录

第一章 物流的发展与基本概念 案例1.1 香港的现代物流管理 案例1.2 《综合物流实策大纲》引导下的日本物流业 案例1.3 赢在物流的沃尔玛 案例1.4 金象大药房的后盾：合理化物流 案例1.5 未来愿景：绿色物流 本章知识点提要第二章 物流的功能与业务 案例2.1 韩国三星公司合理化运输 案例2.2 宝钢的库存管理 案例2.3 圣克劳德仓库 案例2.4 华联超市的配送中心 案例2.5 个性化服务之包装改革 案例2.6 玻璃运输的外包多赢格局 案例2.7 从国际货代到物流加工的物流链对接 本章知识点提要第三章 物流企业 案例3.1 中远物流的经营管理 案例3.2 中海物流的服务实践 案例3.3 招商局物流分析 案例3.4 中邮物流 案例3.5 低调高速发展的顺丰速运 案例3.6 德国邮政世界网——从臃肿不堪到世界之最 案例3.7 享誉全球的联邦快递 案例3.8 马士基发展综合物流服务的历程与启示 案例3.9 中国成长最快的物流企业——宅急送 案例3.10 韩进集团的海运相关物流经营 案例3.11 物流随UPS发展UPS随物流强大 案例3.12 安泰达：家电业第三方物流 案例3.13 日本大和运输的宅急便 本章知识点提要第四章 企业物流管理 案例4.1 美国通用公司的物流运作 案例4.2 吉列公司建立欧洲整体物流管理架构 案例4.3 日本伊藤洋华堂公司的食品物流系统 案例4.4 美国达可海德(DH)服装公司 案例4.5 摩托罗拉的物流管理 案例4.6 韩国三星的物流改革措施 案例4.7 劳拉阿什利(Laura Ashley)公司的物流决策 本章知识点提要第五章 专业物流 案例5.1 中国家电物流运作与实践 案例5.2 中国医药物流进步的期待——上海勃林格殷格翰药业有限公司医药物流方案 案例5.3 中国危险品物流现状分析 案例5.4 汽车物流：中外汽车行业第三方物流的应用 案例5.5 奥运物流：历史上奥运物流运作及其比较 案例5.6 区域农产品冷链物流分析——以重庆市为例 案例5.7 逆向物流：飞利浦减少退货的措施 案例5.8 连锁超市物流配送策略 案例5.9 餐饮物流：中国百胜物流公司 案例5.10 快速消费品：康师傅公司物流运作经验与启示 案例5.11 精益管理下的药店物流 案例5.12 孟买达巴瓦拉盒饭“物流”成为经济管理经典案例 本章知识点提要第六章 物流技术应用与物流信息化 案例6.1 美国物流信息化状况 案例6.2 现代生产性物流管理发展趋势——华宝CIMS物流系统案例 案例6.3 条形码技术在物流供应链管理中的应用 案例6.4 地理信息系统在物流配送中的应用 案例6.5 Molson公司的整体化连锁信息网 本章知识点提要第七章 物流综合管理 案例7.1 摩托车行业零部件入厂物流模式变革与实施 案例7.2 TQM和非TQM物流企业比较的启示 案例7.3 精细化+信息化=“仓流”管理现代化 案例7.4 家乐福速度加规模的商业物流选址 本章知识点提要第八章 供应链及其背景概述 案例8.1 像送鲜花一样送啤酒——青岛啤酒供应链管理 案例8.2 海尔笔记本供应链构筑经验借鉴 案例8.3 高露洁供应链管理系统的实施与优势 本章知识点提要第九章 企业供应链管理 案例9.1 麦当劳的供应链管理 案例9.2 惠普：供应链管理制胜 案例9.3 百安居：成功源于高效供应链管理 案例9.4 戴尔计算机普来克斯工厂供应链管理应用案例 案例9.5 宜家——站在供应链上的巨人 本章知识点提要第十章 供应链中的采购与供应 案例10.1 超市商品采购的模式 案例10.2 飞马科技公司的选择 本章知识点提要第十一章 供应链中的生产计划与供应商控制 案例11.1 MRP助美的持续发展 案例11.2 BDCOM公司应用看板案例 案例11.3 JIT漫谈 本章知识点提要第十二章 供应链中的库存控制 案例12.1 家乐福存货管理 案例12.2 VMI：迈向零库存之路 案例12.3 上海贝尔库存管理战略的E化 本章知识点提要第十三章 供应链的设计与构建 案例13.1 青岛啤酒的仓库布局 案例13.2 雅芳：直销立法前的供应链变革 案例13.3 惠普的供应链革命 本章知识点提要第十四章 供应链关系管理 案例14.1 金星啤酒的供应链渠道管理 案例14.2 克莱斯勒的供应链关系改造 案例14.3 宝洁公司与分销商的合作方式 本章知识点提要第十五章 供应链管理信息技术支撑体系 案例15.1 东阿阿胶公司销售协同供应链管理 案例15.2 永和大王的“零成本”信息化 案例15.3 集成式供应链做大现代流通 本章知识点提要第十六章 供应链绩效管理 案例16.1 弗莱克斯特罗尼克斯国际公司的绩效管理 案例16.2 宝洁供应链管理优化绩效突出 案例16.3 供应链成本管理的典范——记美国欧文斯库宁建筑材料集团 本章知识点提要第十七章 供应链管理发展趋势 案例17.1 全球服装品牌设计及供应链发展趋势 案例17.2 企业管理和竞争的新疆界——新时代供应链管理的趋势与挑战 本章知识点提要参考文献后记

## <<物流与供应链管理案例>>

### 章节摘录

第二，以不妨碍产业布局竞争能力水平的成本来提供物流服务。日本的物流成本微呈下降趋势，例如与美国相比，日本并非高于美国的水平。但是，与亚洲的先进港口相比，日本的各种港口费用都比较高。从各方面来看，国际竞争都较过去激烈的情况下，为提高日本的国际竞争能力，继续努力降低成本是十分重要的。

第三，解决与物流相关的能源问题、环保问题和交通安全问题。为顺畅地进行物资运输，改善了硬件和软件两个方面的基础设施，并采取对策促进卡车自营的转换以减少交通事故。

但还需继续采取对策来解决减少大气污染物质的排出，保护地球环境，建立循环型社会等新课题。

(2) 根据上述情况，日本政府为解决下列课题，特制定新大纲。

第一，为适应全球化的发展需要进一步强化国际竞争力。随着世界经济全球化的发展，筹措、生产、销售活动也已跨越国界。在当今这个时代，一个国家是否有一个具有国际竞争能力的经济主体和维护这一个主体的经济社会系统，具有决定其在国际经济社会中的地位的重要意义。

因此，日本政府决定把包括物流领域在内的经济社会系统建成为更具竞争力的系统。

在这种情况下，近年随着从亚洲各国进口的激剧扩大，集装箱货物日益增加，远洋航运公司之间日益激烈的竞争导致船舶向大型化发展，与此同时，国际航空货物运输也不断扩大。

为因应这个形势，要加强修建中枢、核心国际港口及大城市圈据点机场。

但是，拥有先进的国际港口等近邻各国的主要物流据点也不断地在整建，其处理量也大为增加，日本国际港口在硬件和软件两方面被要求进一步改善，强化其功能，并有必要在适当时机在大城市圈修建据点机场。

此外，随着外资企业不断进入日本国内市场，在流通结构问题上，也被要求因应欧美的新型商务模式。

因此，在日本国内物流方面，都不能忽视全球化的发展。

## <<物流与供应链管理案例>>

### 编辑推荐

近百个经典案例开阔视野；系统反映物流和供应链实践活动；概要阐述物流与供应链基本原理和运营管理知识；拓展物流与供应链管理思维空间。

<<物流与供应链管理案例>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>