

<<缔造虎狼之师的奥秘>>

图书基本信息

书名：<<缔造虎狼之师的奥秘>>

13位ISBN编号：9787222089020

10位ISBN编号：7222089020

出版时间：2012-3

出版时间：云南人民出版社

作者：白万纲

页数：199

字数：250000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<缔造虎狼之师的奥秘>>

### 内容概要

《缔造虎狼之师的奥秘：子集团强才是真的强》主要探讨集团管控中的子集团。本著分为四个主要篇章。第一篇为理论基础及案例；第二篇为专业化子集团的组建步骤及操作方法；第三篇为子集团对孙集团的管控；第四篇为子集团的优化和再造的实际操作。

## <<缔造虎狼之师的奥秘>>

### 作者简介

白万纲博士简介

华彩咨询集团总裁

中国首席集团战略与集团管控专家；

中国首席集团风险与内控专家

北京、上海、浙江、江苏、山东、广东、辽宁、安徽、山西多家省政府经济参事

国务院国资委及浙江、江苏、广东、山东等多个省市国资委管控顾问

? 组织部及财政部所属多所高校客座教授

? 清华、人大、复旦等多所院校客座教授

?

领衔开创了集团战略体系、集团管控体系、集团内控与风险体系、集团管控能力评价体系、组织智商评价体系、企业内控评价体系及国家战略与管控体系等多个研究课题及咨询体系。

?

服务五百余家集团型客户，中石油、中移动等百余家央企；以及浙江能源、河北钢铁等数百家若干省属企业；以及沙钢集团、广厦集团等领袖民企。

多家客户在华彩服务期间成为世界500强。

?

著有《集团管控110》、《十二五规划宝典》、《集团管控大趋势》、《国家战略与国家管控》等50余部专著及《卓越集团管控系列》等十余部系列音像教材

## <<缔造虎狼之师的奥秘>>

### 书籍目录

第一篇 分类决策、分层运作是赢取利润最后的奥秘——母—子—孙三层级集团管控体系的建立

第一章 利润的家乡——集团运作模式

第一节 全球集团化运作的五种模式

第二章 利润的担当者——子集团的功能与定位

第一节 子集团的功能

第二节 子集团的定位

第三章 利润的汇聚——与集团运作模式相适应的管控体系

第一节 集团管控概述

第二节 集团管控是一个系统工程

第三节 集团体系整合的两种境界

第四节 母公司与子集团关系常见的十大问题

第五节 母子孙三层级管控体系

第二篇 赢取利润的利器——专业化子集团的组建

第四章 利润的发动机——核心方法论：子集团三维咬合模型的构建

第二节 子集团三维咬合模型

第三节 子集团的三维借力

第五章 利润的润滑油——理顺子集团的治理体系

第一节 治理能力是专业化子集团搭建的基石

第二节 打造可进可退的治理架构

第六章 强化利润的马力——子集团价值链重构

第一节 子集团大价值链的打造

第二节 基于价值链重构的资产重组——合并同类项

第七章 利润的基石——子集团组织与人力资源整合

第一节 组织与权力整合

第二节 人力资源整合

第三节 一些其他核心问题

第三篇 利润当中的利润——子集团对孙公司的运作管控

第八章 利润来自结构设计——子集团运作结构的搭建

第一节 通过制度安排和设计来推动孙公司发展

第二节 孙公司的构建与改造

第九章 利润来自发现和调度——子集团的宏观调控

第一节 对孙公司战略定位，规划与实施路径的干预

第二节 孙公司之间战略协同的设计与推进

第十章 利润的保障——子集团的价值创造

第一节 子集团的价值创造空间

第二节 价值创造能力的运用

第十一章 利润的平台——子集团的制度整合与输出

第一节 通过制度输出打造有效的控制

第二节 子集团其他控制力核心问题

第四篇 利润机器的再设计——子集团的优化与再造

第十二章 利润的持续获取——子集团的优化

第十三章 利润倍增——子集团的再造

附录

在自己的赛程中做超一流选手——访华彩咨询公司执行董事、总裁白万纲博士  
中航工业如何破解二级公司“做实”难题

<<缔造虎狼之师的奥秘>>

改革攻坚不能跳常规舞步——访著名集团管控专家、华彩咨询公司总裁白万纲博士  
× × × × 集团公司组建子集团工作实施指导意见  
宝钢集团管控案例研究  
中航工业集团管控案例研究

<<缔造虎狼之师的奥秘>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>