

<<11个要点>>

图书基本信息

<<11个要点>>

内容概要

本书是英国的两位作者韦布夫妇以自己创办和经营家庭企业的亲身经历写成的，这本书可以说是中小企业创业和发展的一本指导手册。

针对小企业成长不同阶段可能面临的一些最突出的问题：如何筹办企业、如何学会生存之道、如何开展营销、如何理财、如何管理员工、如何实施并购、如何聘请会计师和律师，甚至企业家如何缓解自己的压力等，作者都结合自己经营企业的亲身经历和经验教训，提出了操作性很强的解决应对之道。而且还附有各项管理运作的大量实用表格和流程让我们的企业家借鉴参考，不失为一本指导小企业创业与经营的好书。

理论结合实际、深入浅出、雅俗共赏是这本书的一个突出特色，而详细的管理操作程序和管理表格的介绍又极大地增强了本书所介绍内容的实用性和可操作性。

如果你正准备创业却缺乏思路和计划，这本书一定能给你以启发；如果你正在经营自己的企业却深感缺乏管理知识，这本书能给你一个系统的学习机会；如果你打算加强管理却感到无从下手，这本书会告诉你怎样去规划和操作；如可你正在研究中小企业的管理问题，这本书也可以给你提供丰富的实例和启发，衷心希望从事工商管理实际业务、理论研究和教学的朋友们都可以通过阅读本书而受益匪浅。

。

<<11个要点>>

作者简介

菲利普和桑德拉·韦布夫妇，在开办自己经营了12年的计算机服务公司以前，曾经在IBM公司工作。

他们一起经营的公司可以说是相当成功，因为公司自开办以后发展神速，在4年之内营业额就达到了610万英镑。

而且这种奇迹般的发展还是在20世纪90年代的萧条时期，在缺乏投资的情况下依靠卓有成效的管理控制取得的，这对于小企业来说实属难能可贵。

他们的公司也因为成功和高标准的管理规范而引起了人们的兴趣和关注。

菲利普·韦面现在是英国工业联盟东部大区咨询委员会的主任、本报特约记者德豪咨询有限公司的合伙人和总裁，他还担任着Thinkdigital Solutions有限公司总经理。

该公司位于谢菲尔德，其主要业务是为大公司提供电子商务软件解决方案并将于2001年上市之后将规模扩大一位，以成为覆盖整个英国市场的全国性公司。

该公司是英国贸易与工业部卓越奖的获得者，也是杰出创业者奖的获得者，其成功之道和经营的基本原则在本书中都作了详细介绍。

<<11个要点>>

书籍目录

引言 企业家精神的实质要点1 整体规划认清创办企业的目的拟定公司章程明确公司经营中的理念要点2 经营计划编制公司经营计划要点3 开业场地选择经营场所做出租凭或购买决策要点4 创业技能企业经营木筏模型了解财务和会计问题熟悉财务会计术语进行销售预测构建企业组织组织设计原则确保董事会良好运行公司治理结构管理培训速成模块要点5 业务重点精通销售业务进行营销管理留住公司客户要点6 人员管理做称职的经理聘合格的员工培训和关怀新员工设置业绩标准实施绩效考核制定任务目标年度表现总结采取处罚措施辞职处理要点7 管理快速发展的公司.....要点8 依托法律和财务要点9 掌握兼并技巧要点10 电子商务和新经济要点11 时间和压力双赢管理译后记

<<11个要点>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>