

<<克服组织防卫>>

图书基本信息

书名：<<克服组织防卫>>

13位ISBN编号：9787300083162

10位ISBN编号：7300083161

出版时间：2007-10

出版时间：中国人民大学出版社

作者：克里斯·阿吉里斯

页数：240

字数：148000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<克服组织防卫>>

### 内容概要

本书的主题乃是组织防卫。

对于组织中的防卫行为大家其实心知肚明，只是一直避而不谈且有意掩盖，本书就是要把它们拿出来公开讨论。

本书面向的对象，一是那些有思想的管理者们，二是那些旨在减少因组织防卫所造成的污染的研究生们。

同时也包括各行各业的咨询师们，因为他们一心想帮助客户解决问题，以为客户创造更多价值。

管理咨询是一个发展迅猛的行业，管理咨询师应当重点关注发现和根除组织防卫，因为相比其他因素而言，组织防卫更可能会减少他们为客户创造的价值。

本书既可以作为讲授组织发展、组织行为和人力资源课程的教材，也可以作为讲授战略、会计、财务、生产、营销和信息技术的教材。

本书的观点是多年研究的结晶，其中有些在十多年前就已提出，而有些则是首次提出。

本书的主要贡献就是将这些观点融为一体，形成一个概念轮廓，既对许多组织具有普遍适用性，又可针对某个具体个案展开分析。

## <<克服组织防卫>>

### 作者简介

美国心理学家，组织心理学与行为科学的先驱，行为科学的创始人，当代管理理论大师，组织学习理论的主要代表人物之一。

阿吉里斯对组织与个体的关系独辟蹊径的研究，使其在管理学界声誉鹊起，大器早成，俨然成为一代学术宗师。

1957年出版的《个性与组织》、《组织文化》，堪称组织

## &lt;&lt;克服组织防卫&gt;&gt;

## 书籍目录

第1章 困惑 董事会管理及其各种制约力量 组织变革计划 降低成本 七种具有普遍性的错误做法 更多困惑 防卫性推理第2章 人性控制理论：熟练的无能 I型实用理论 防卫性推理及行为如何令人疲惫不堪 社会道德 熟练的无意识和熟练的无能 结论第3章 习惯性组织防卫行为 习惯性防卫行为导致的矛盾和两难困境 对习惯性组织防卫行为的反应 应对威胁的规则使得对习惯性防卫行为束手无策 斯托克曼的传奇故事和习惯性防卫行为 “挑战者”号惨剧与习惯性防卫行为 结论第4章 玩弄花样行为和衰弱无力现象 蒂姆先生 下属玩弄的花样 团队玩弄的花样 寻找和发现组织存在的问题，但却不承担改正问题的责任 夸大负面因素，贬低正面因素 信奉人人皆知却无法践行的价值观 结论 行动序言第5章 权威建议令问题愈加复杂化 会强化故意犯错和习惯性组织防卫行为的建议 从组织结构入手提出建议却避而不谈如何具体操作 管理咨询 借助在组织范轩内进行调查提出建议 结论第6章 减少组织防卫模式 如何由此及彼 制定解决按绩取酬问题的行动计划 个人行动计划 以案例为介入工具 重新制定行动方案 新实用理论 富有成果的推理过程 II型社会道德 结论第7章 使新的员工绩效管理理论真正发挥作用第8章 由此及彼第9章 “加大赌注”译者后记

## <<克服组织防卫>>

### 编辑推荐

《克服组织防卫》编辑推荐：组织防卫萌生于阿吉里斯在"行动科学"中提出的"防卫性推理"。防卫性推理使得人们拒绝正视困难和坦诚相对，它以信息的含混为基本特征。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>