

<<MBA运营管理>>

图书基本信息

书名：<<MBA运营管理>>

13位ISBN编号：9787300086507

10位ISBN编号：7300086500

出版时间：2007-11

出版时间：中国人民大学

作者：杰克·R·梅雷迪思

页数：394

译者：焦叔斌

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<MBA运营管理>>

内容概要

为MBA量身打造的运营管理教科书！

运营管理是MBA学生的一门核心课程，国内外有不少版本的教材。

本书是一本专为MBA量身打造的教材，具有鲜明的特色。

篇幅紧凑，价格合理，明显区别于同类教材中的大部头。

难易适中，实用导向，既阐释了运营管理导论性、基础性和概念性的内容，又收录了必要的定量方法以及经典的案例和有针对性的习题。

更多地考虑到非制造业的情形，将原来的一些制造业的例子替换成了服务业的例子，并且考虑到经济全球化的趋势，增加了大量国际性的例子。

针对MBA学生的特点，强调战略视角而非局限于操作层面的细节，并紧密追踪运营管理领域的变化，突出了当前备受关注的新主题：外包与海外经营、六西格玛改进项目、企业资源计划、精益管理、过程和价值计划、供应链管理等。

作者简介

作者：（美国）杰克·R·梅雷迪思 译者：焦叔斌 等杰克·R·梅雷迪思（Jack R. Meredith），美国Wake Forest大学Babcock管理研究院教授，运营领域的Broyhill杰出学者和讲座教授。拥有美国俄勒冈州立大学理学学士和机械工程学士学位，加州伯克利大学MBA学位和博士学位。

梅雷迪思博士的研究一直集中于管理者面对的战略与运营问题。特别是有关先进技术管理的问题。撰有八部有关运营管理、项目管理和科学管理的著作。

现任Journal of Operations Management主编。

曾荣获所在研究院首个Cowan研究奖（2002），美国管理学会杰出运营管理学者奖（2003），入选俄勒冈州立大学工程学名人堂（2004）。

书籍目录

1章 运营的实质2章 战略、运营与全球竞争力3章 过程的计划与设计4章 改进过程及质量的六西格玛法5章 能力与场址的计划6章 排程管理7章 供应该链管理8章 库存管理9章 企业资源计划10章 精益管理11章 项目管理附录

章节摘录

单元生产的优点 采用单元生产方式的组织试图在重复性较低的逐件加工环境中，实现由流水转化系统批量生产的产品和服务所具有的诸多好处。

但是，单元生产并不能获得流水生产与逐件加工方式的全部好处，因为不可能购买很多高产量的设备以实现流水生产的规模效应。

而由于设备主要考虑了零部件族的要求，从而也失去了逐件加工方式所拥有的多品种优势。

单元生产形式最为重要的优点之一便是减少了设备的设置时间。

在逐件加工方式中，当工人完成了一批产品的加工后，就需要对机器进行重新的设置以生产下一批产品。

因为逐件加工中有许多种类的部件在各部门间流动，工人要加工的下一批产品往往与刚刚完成的这批产品完全不同。

这意味着工人必须花上几个小时甚至更多的时间为下一批产品的生产进行机器的设置与准备。

在单元生产中，机器设置所需时间被降到了最低，因为每一单元只处理具有类似（或相同）的设置与加工要求的零部件。

最大限度地减少机器的设置时间是非常可贵的，因为设置时间占用了机器生产产品的可用时间。

减少机器的设置时间具有若干方面的好处。

第一，正如我们刚才提到的，随着设置时间的减少，增加了设备可用于生产零部件的时间。

第二，生产能力的增加意味着公司能用更少的机器生产同样数量的产品。

机器数量的减少不仅降低了设备与维护的成本，而且也减少了所需的生产空间。

第三，设置时间的缩短使得小批量生产更为经济。

例如，如果设置时间为4小时，用某一台机器来生产少量的零件，再花上4个小时设置机器以生产另一批产品，这样做显然是缺乏效率的。

然而，如果设备只需要几分钟的设置时间，用该机器生产少量零件就是可行的。

用小批量的方式生产零部件具有诸多的好处。

首先，小批量生产提升了组织应对产品组合变化的灵活性。

其次，批的规模的减少导致了在制品库存的降低，而库存的降低意味着所需存储空间更小，同时占用的资金更少。

再次，任务的并行完成，缩短了产品的前置期，加快了产出时间（throughputtime）。

较短的前置期和更快的产出时间促进了更为精确的预测、对于市场变化的更快响应、更快的收入实现，也许更为重要的好处还在于，不再有多少时间让工程师来变更设计或顾客更改（或取消）订单。

单元生产的另一个主要好处是零部件都是在一个单元中生产的。

在一个单元内加工零部件简化了生产现场的控制。

为了说明这一点，可以比较一下图3-7中所示的逐件加工方式和单元方式在协调生产活动方面所需的工作量。

在一个单元内生产零部件，相继作业间的移动距离较短，还可以降低移动原材料所需的劳动力和设备的投入。

此外，在一个单元内生产零部件还可以明确责任的归属，提高工人的责任感和自主性。

原材料搬动的减少和职责的明确通常会促进缺陷的降低。

在逐件加工方式中，很难明确有关质量的责任，因为产品是由若干不同部门加工的，某一部门的工人总是会去指责其他部门的过失。

.....

<<MBA运营管理>>

编辑推荐

运营管理是MBA学生的一门核心课程，国内外有不少版本的教材。
《MBA运营管理》(第3版)是一本专为MBA量身打造的教材。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>