第一图书网, tushu007.com

<<制造计划与控制>>

图书基本信息

书名：<<制造计划与控制>>

13位ISBN编号：9787300099521

10位ISBN编号：7300099521

出版时间：2008-12

出版时间：中国人民大学出版社

作者：沃尔曼　等著，韩玉启　译

页数：547

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

第一图书网, tushu007.com

前言

划与控制职能，细化了运作管理的内容。
本书的读者对象为工业工程类或管理科学与工程类的高年级本科生、研究生、科研教学工作者以及从事制造业运作与管理的企业各级管理人员。
通过认真研读本书，思考各章讨论题和练习各章习题，他们可以系统地掌握制造计划与控制的基本概念、理论体系以及运用其原理解决生产实际问题的方法和基本技能，了解制造业运作与控制的前沿发展。
纵观全书，第5版具有以下鲜明的特点：首先，理论体系完整，保留了第1版到第4版的精华，如需求预测、销售与运作计划、高级生产排程、物料需求计划、准时生产、约束理论等，同时又与时俱进地添加了新的内容，如新的运营环境下准时生产的进阶研究、作业计划的进阶研究、供应链环境下的制造计划与控制问题及其实施等。
其次，本书按照制造计划与控制系统的逻辑顺序，从前端的研究开始，依次按照引擎、后端的逻辑顺序不断细化，形成了本书的一条经线。
而在对每一部分进行细化的同时，考虑了供应链环境下的特征，所以全书又以供应链环境下的运作为纬线。
经纬交织是本书的一大特色。
再次，本书并没有刻意地推导相关的数学公式和模型，当涉及数学公式和模型时，先引入案例讨论，说明存在的问题，然后构建问题之间的逻辑关系（如启发式算法），其重心在于对结果的分析及应用，实践性和操作性较强。
最后，本书图文并茂，案例丰富，许多新的观点和提法在国内第一次见到，对于重要问题每章均进行细化研究，然后又不断地总结其结论，做到了深入浅出。
由于本书的确补充了许多新的内容，因此难免出现“墨菲定律”。
相信通过我们不断地相互讨论和澄清，会得以完善。
本书翻译的过程本身就是一个不断讨论、推敲的过程，如有不妥之处，欢迎批评指正。

第一图书网, tushu007.com

<<制造计划与控制>>

内容概要

本书是一部经典的制造业运作与管理的教科书，也是美国生产与库存控制协会（APICS）的集成资源管理证书（ClRM）、生产与库存管理证书（CPIM）、高级生产与库存管理证书（CFPIM）的考试用书，以及美国许多高校研究生教学的首选教材。

其最新的第5版令人耳目一新，惹眼于供应链环境，拓宽了制造业运作管理的研究视野；专注于制造型企业计划与控制职能，细化了运作管理的内容。

本书的主要读者对象为管理科学与工程类的高年级本科生、研究生、教学与科研工作者以及从事运作管理工作的企业各级管理人员。

第一图书网, tushu007.com

作者简介

作者：(美国)托马斯 E. 沃尔曼 (Thomas E.VoHmann) (美国)威廉 L. 贝里 (William L.Berry) (美国)D.克莱. 怀巴克 (D.Clay Whybark) 译者：韩玉启 陈杰 袁小华托马斯·E·沃尔曼(Thomas E. Vollmann)瑞士国际管理发展学院(IMD)制造管理教授。
.威廉·L·贝里(William L. Berry)美国俄亥俄州立大学制造管理教授，拥有Richard Ross管理学教席。
D·克莱·怀巴克(D. Clay Whybark)美国北卡罗来纳大学Kenan-Flagler商学院运营、技术与创新管理杰出教授。
F·罗伯特·雅各布斯(F. Robert Jacobs)美国印第安纳大学Kelley商学院运营管理教授。
韩玉启，南京理工大学教授，博士生导师。
研究方向为管理理论与方法(现代企业管理、生产运作管理、系统可靠性分析)。
发表论文100余篇，EI收录30篇。
他组织本校多位教师合译了本书。
陈杰，工学博士，副教授，研究方向为生产运作管理、工业工程。
袁小华，副教授，研究方向为英语语言文学和艺术学。
罗建强，讲师，研究方向为物流与供应链管理。

第一图书网, tushu007.com

<<制造计划与控制>>

书籍目录

第1章　制造计划与控制　关于制造计划与控制　制造计划与控制系统的定义　制造计划与控制系统框架　制造计划与控制系统与企业需求的匹配　制造计划与控制系统的演化第2章　需求管理　制造计划与控制系统中的需求管理　需求管理和制造计划与控制环境　与其他制造计划与控制模块及客户的沟通　需求管理中的信息应用　提供适当的预测信息　详细预测的产生与评价　预测的应用　需求的管理　企业实例第3章　销售与运作计划　企业的销售与运作计划　销售与运作计划的流程　新的管理责任　销售与运作计划的实施第4章　企业资源计划——集成系统　何谓企业资源计划　企业资源计划如何连接职能部门　制造计划与控制与企业资源计划的适应性　集成系统有效性的绩效评估指标　企业资源计划的使用经验第5章　供应链库存管理——独立需求管理　基本概念　管理问题 与库存相关的成本 经济订货批量模型 订货时间的决策 多物料管理第6章　主生产计划　主生产计划的活动　主生产计划技术　面向主生产计划的物料清单结构　最终装配计划　主生产计划员　公司实例　主生产计划的稳定性　主生产计划的管理第7章　物料需求计划　制造计划与控制中的物料需求计划　数据处理　技术问题　物料需求计划系统的应用　系统动态性第8章　分销需求计划　供应链中的分销需求计划　分销需求计划相关技术　分销需求计划中的管理问题　企业实例第9章　准时生产　制造计划与控制中的准时生产　一个准时生产实例　准时生产的应用　非重复制造环境中的准时生产　企业间的准时生产　准时生产软件　管理启示第10章　生产能力计划与利用　制造计划与控制系统中生产能力计划的作用　生产能力计划与控制方法　生产能力及物料的同步计划　管理及生产能力计划/利用　应用实例第11章　生产作业控制　第12章　销售与运作计划的进阶研究　第13章　战略与制造计划与控制系统设计第14章　物料需求计划的进阶研究　第15章　准时生产的进阶研究　第16章　作业计划的进阶研究　第17章　供应链管理第18章　实施第19章　制造计划与控制的未来发展趋势

第一图书网, tushu007.com

章节摘录

MPC系统设计的特定需求取决于产品生产过程的特殊性、供应链的集成程度、客户期望以及管理需求等。
由于MPC系统要求与其他企业的供应链和或者ERP系统相集成，因此，必须引人附加的设计参数。
MPC系统需求也不是一成不变的，随着竞争条件、客户期望、供应商能力以及内部需求的变化，MPC系统必须相应变化。
此外，一些已经做出的调整很可能与另一个需要做出的调整不一致，因此，在不同的时期，企业MPC系统模块的侧重点也会有所不同。
MPC技术也随着时间而不断变化。
当前的发展趋势是更注重在线数据的获取和系统的多样化。
当今的MPC系统是速度越来越快、成本越来越低和贮存能力越来越强的产物。
在线系统提供了多重优势，尤其是为企业之间的协作提供了很多好处。
基于互联网技术的系统正日益成为一种支持企业内部协作的重要方式。
对于这些企业来说，由于企业内部的部门之间、与其他企业之间的纸质资料传送量大大地减少，计划周期得以缩短，供应链中合作双方间的库存正在被更快捷的信息所取代。
所有这些变化极大地影响了用户与MPC系统的交互方式。
随着信息处理能力的增强，MPC系统已经发展到可以利用最新技术的程度。
MPC系统也必须反映生产现场的实际变化，因为资源外包、制造转包和空壳企业等对MPC系统设计产生了深远的影响。
同时，加工车间、流水线和单元式制造也影响了MPC系统的设计。
MPC为决策层提供准确及时的信息，极大地推动了生产现场计算机的使用，并提高了计划和执行的交互速度。
然而，不仅仅是生产车间层的变化决定了MPC系统需要改进，当企业规划其生产战略时，也要求MPC系统的不同模块做出相应的修改。
例如，对于正在增加产品品种的企业，就必须强化其主生产计划和详细物料计划模块，以确保更快速地引入和产出新产品；而对于以交付速度为竞争要素的企业，则需要进一步改进车间现场的执行和反馈系统，以密切监控贯穿整个制造工厂的产品进度。
与形成MPC系统要求的任何其他要素一样，战略方向与MPC系统设计的匹配具有动态性。
图表1-2显示了MPC系统方法、产品的复杂程度（用构成产品零部件的数量来表示）和产品的重复性（用连续单元之间的时间来表示）等特性之间的关系。
图表1-2同时也显示了满足这些时间和复杂程度的示例产品。
图表1-2显示出MPC的几种方法分别适应于图表中的不同时点。
该图表表明，当产品特性、工艺或者两者都发生变化时，MPC的重点也会发生变化。
例如，当某产品的销售量随时间增大时，MIDC的重点可能从右向左移动。
无论企业在图表1-2中位于何处，图表1-1所描述的企业活动都是必要的。

第一图书网, tushu007.com

<<制造计划与控制>>

编辑推荐

《制造计划与控制:基于供应链环境(第5版)》是一部优秀的制造业运作与管理的教科书。
自第1版问世以来，一直备受西方运作管理学者、企业界的关注。
第5版为最新版。
本版具有如下特点：理论体系完整并及时更新，保留了第1版到第4版的精华，同时又增加了新的内容，如新的运营环境下的准时生产的进阶研究，作业计划的进阶研究，供应链环境下的制造计划与控制及实施。
以制造计划与控制系统的逻辑顺序为经，以该系统的各部分在供应链环境下的运作为纬，经纬交织，条理清晰。
书中包含大量的数学公式和模型，但并不强调这些公式和模型的推导，而侧重于对结果的分析和应用，实践性和操作性较强。
书中提出的许多新的观点和提法为国内首见。
对于重要的问题，每章都进行细化研究，然后总结其结论，做到了深入浅出。
图文并茂，案例丰富。

第一图书网, tushu007.com

<<制造计划与控制>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com