

<<IT项目管理>>

图书基本信息

书名：<<IT项目管理>>

13位ISBN编号：9787300134819

10位ISBN编号：7300134815

出版时间：2011-7

出版时间：中国人民大学出版社

作者：杰克·T·马尔海夫卡

页数：362

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<IT项目管理>>

内容概要

《IT项目管理(第3版)》(作者杰克·T·马尔海夫卡)中的IT项目,是指信息系统项目。全书遵循通用的信息技术项目方法体系,内容涵盖信息系统项目的启动、构思、计划、执行、收尾和评估的全过程,给出了解信息系统项目管理的较为完整的结构化体系,同时提供了IT项目管理所需的工具、过程和方法。无论读者是从事软件开发、ERP项目管理还是电子商务,均能从书中得到理论、方法和工具的支持。

组织价值的写作视角。

要有效保证IT项目的成功,必须对IT项目的技术层面和组织层面统筹兼顾,《IT项目管理(第3版)》的写作视角正是如此。

全书强调了一个重要观点:IT项目应该为组织带来可衡量的价值。

《IT项目管理(第3版)》内容简单实用。

读者不需要特别的预修课程,只需要对信息系统和编程有初步的了解。

作者拥有丰富的实践经验和教学经验,将概念融入实践进行阐述,并贯穿一系列的案例作业,内容简单实用、易于理解。

增加IT项目治理和项目管理办公室、项目关键链管理等内容和最新的Chaos研究成果。

<<IT项目管理>>

作者简介

杰克·T·马尔海夫卡（Jack T. Marchewka），美国北伊利诺伊大学管理信息系统专业教授。从事学术研究之前，曾任佐治亚洲亚特兰大某公司负责MIS的副总裁。在Information Resources Management Journal，Information Technology & People。Journal of International Technology and Information Management和Information Management等期刊发表多篇文章。

<<IT项目管理>>

书籍目录

第1章 IT项目的实质

引言

IT项目管理的现状

项目管理的内容

项目的生命周期及信息技术开发

极限项目管理

项目管理知识体系

第2章 商业案例

引言

信息技术项目管理

商业案例

项目的选择和认同

IT治理和项目管理办公室

第3章 项目章程

引言

项目管理流程

项目集成管理

项目章程

项目计划框架

启动会议

第4章 项目团队

引言

组织和项目计划

项目团队

环境

第5章 界定和管理项目范围

引言

范围计划

项目范围定义

项目范围检验

范围变动控制

第6章 工作分解结构

引言

工作分解结构

项目评价

软件设计度量和测定

创造性成本模型

评估IT项目的最好方法

第7章 项目工期和预算

引言

开发项目工期

项目管理软件工具

制定项目预算

确定项目工期和预算

第8章 项目风险管理

<<IT项目管理>>

引言

IT项目风险管理的规划过程

识别IT项目风险

风险分析与评估

风险策略

风险监测与控制

风险应对与评价

第9章 项目沟通、跟踪和报告

引言

监测和控制风险

项目沟通计划

项目度量体系

报告绩效和进展

信息发布

第10章 IT项目质量管理

引言

质量工具和理念

质量体系

IT项目的质量计划

第11章 管理组织变革、阻力和冲突

引言

变革的特点

变革管理计划

应对阻力和冲突

第12章 项目采购管理和外包

引言

项目采购管理

外包

第13章 领导与伦理

引言

项目领导

项目中的伦理

跨文化的项目

第14章 项目实施、收尾和评价

引言

项目实施

管理收尾

项目评价

附录 功能点分析简介

理论基础

功能点是什么

如何应用功能点分析

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>